

全国第二次小型煤矿工作会議專輯

煤炭工业

1959 28 29 合刊

目　录

張霖之部長在全国第二次小型煤矿工作会議上的講話

（根据記录整理，未經本人审閱）

我們召开这次小型煤矿工作会議，是为了进一步加强小型煤矿的工作。小型煤矿从1958年大跃进以来，在各地党委和人民委員会的領导下，取得了很大的成就，并且創造了很多成功的經驗。这些經驗需要加以总結、推广，以提高小型煤矿的工作。

参加会議的同志对这次会議抱着很高的希望；国家計委、經委、建委、全国总工会、劳动部、公安部、煤炭工业部也同样对这次会議抱着很大的希望。为什么大家都有这样的共同願望呢？这是因为煤炭工业在我国社会主义建設时期的作用日益重要。大家都知道，不管是工业、农业或人民日常生活，都需要煤炭；工业的发展是与煤的发展分不开的，特别是在重工业以鋼为綱的方針下，煤炭工业就更为重要，因为沒有煤炭就沒有鉄，沒有鉄当然就沒有鋼。如果我們不能滿足国民經济对煤的需要，那么工业上的以鋼为綱，农业上的以粮为綱和国民經济以农业为基础的方針的貫彻执行就要受到影响。为了滿足国民經济各部門对煤炭的要求，就必須大型企业与中小型企业同时并举，中央工业与地方工业同时并举，也就是必須"用两条腿走路"。大家都重視这次会議，原因就在这里。大家了解了这次会議的意义，我相信会議一定可以开好。

关于小型煤矿的工作賀秉章同志已作了报告，有关劳动保护工作和劳动竞賽等問題，有关的同志还会作报告，我今天只談五点意見，供同志們参考。

（一）关于两条腿走路的問題

一个人要走得快，必須用两条腿走路。一条腿，一条半腿都走不好，更走不快。用两条腿走路，这在工业上还是一个新問題。但是，用两条腿走路对我們的革命事业来說，不是現在才有的，过去我們在土地革命时期、抗日战爭时期、解放战爭时期，在軍事上都是用两条腿走路的，即：有正規軍、地方部队、游击队。正規軍、地方部队、游击队的密切結合，这是取得軍事上的偉大胜利的重要原因之一。我們今天搞社会主义建設，也要两条腿走路。如果把大型煤矿比作正規軍，中型煤矿比作地方部队，那么小型煤矿就象过去的游击队。有些人看不起小型煤矿，正象过去有些人看不起游击队一样，都是錯誤的。誰都知道，我們是从游击队起家的，也就是說正規軍是由游击队生長起来的。如同这样，我們的現代化矿井很多也是由小型煤矿发展起来的，特别是一些过去的老井更是如此，甚至撫順、开灤也是如此。現在的小型煤矿，有

些就是将来的現代化矿井的前身。

有些人为什么看不起游击队呢？看不起小型煤矿呢？其原因是因为他們沒有看到小型煤矿的优越性，看不到它的特殊作用是大矿所不能代替的。游击队短小精干，行动敏捷，动作灵活，到处可以作战，到处可以宿营，到处可以生根、开花、結果，而正規軍就不行。正規軍的枪、炮、彈藥很多，有那么大的后勤、机关，离开公路就不能走路；游击队就不一样，到处都可以走。90万吨的大型煤矿不能到处开，小型煤矿只要有煤就可以到处开。这正如正規軍不能代替游击队一样，小型煤矿的这个优点，不是大型煤矿所能代替的。

煤炭工业为什么要用两条腿走路呢？以鋼为綱，鋼鉄工业要高速度地发展，必須发展小高爐，而小高爐分布广，如果統一由大矿供給煤炭，是根本不可能的。为了解决这个問題，就必須大、中、小相結合。再者，工业用煤增長很快，分散的地方工业用煤，靠集中的大矿供应也是不可能的，同时也是不經济的。为了解决这个問題，也必須大、中、小相結合。由于小型煤矿投資少，建設快，分布广，还可以起資源勘探的作用，不仅可以滿足分散的地方工业用煤，而且为建設大型矿井打下基础。因此必須重視这个工作，以发揮小型煤矿的特殊作用。

小型煤矿是要逐步发展壮大的。小型煤矿一方面要当游击队，一方面又要有計划、有步驟、有准备地升为中型煤矿、大型煤矿，以至为建成煤炭基地作准备。游击队升为正規軍要有一个过程，要有步驟、有准备地进行，旣不能保守，也不能性急。小型煤矿升为大型煤矿也是如此，旣要反对保守，又要反对性急；小型煤矿不能要求一下子就改变成为現代化的大型煤矿，有句俗話："性急吃不得热豆腐"。要安心于小型煤矿的工作，很好地执行党交給我們小型煤矿的任务，在社会主义建設事业中起到应有的作用。如同游击队路跑得多，体力消耗比較多，吃的、穿的、用的不如正規軍好，武器更不如正規軍一样，小井是笨重劳动多，小井的机械化程度、福利設施、工資待遇等都不如現代化矿井。但我認为小型煤矿不应当和大型煤矿比吃、穿、用（当然我不是說已經有誰要比），应当比貢献，在社会主义建設中尽到应尽的責任，起到应起的作用，以加速社会主义建設。

（二）小型煤矿的作用

小型煤矿的作用，正如賀秉章同志在报告中所指出的"不仅基本上滿足了小高爐煉鉄和分散性的地方工业、农业、民用煤的需要，而且为南方缺煤地区进一步发展煤炭工业打下了初步基础"。这是很重要的一方面。但我認为，小型煤矿不仅要发揮这样的作用，还应充分发揮煤炭綜合利用的作用。为什么提出这个問題呢？这是因为目前我国对煤炭的綜合利用做得很差，也就是說从煤中取宝的工作做得很差。煤炭中有无限的宝貝，有人說煤是黑色的金子。我認为說煤是黑色的金子，估价不是高了，而是低了，实际上煤比金子的价值高得多。究竟从煤中可以取出多少种产品，誰也不知道，不是几百种，更不是几十种。由于我們取宝工作做的差，很多有用的东西浪費掉了。就以煤的热能的利用来說，如果用煤燒蒸汽，它的热能只利用了5%；用来发电，也只利用了25%。光在热能方面損失就这么大，其他的副产品方面的浪費之大是可想而知了。

这么多的好东西要想利用起来，有两种方法：一是搞大型的綜合利用，一是搞小型的綜合利用。大型的綜合利用，在目前要大量搞还办不到。搞小型的綜合利用，則有很多有利条件。大矿为什么不煉焦呢？一个原因是煤矿生产任务重；同时，煉鋼需要煤气，煉了焦，煤气就跑

了，又沒有那么長的管路，把煤气由开灤輸送到鞍鋼。另一个原因是煤煉了焦虽重量减少，但体积增大，并不能由此而減少运輸量；同时装車运輸焦炭損失率很大。再是建立大型現代化的綜合利用企业也是不簡單的。要冶金工业系統一时建立很多的大型煉焦爐，石油工业搞大型的石油合成工业，化学工业建立大量的現代化大型企业，在投資、設备制造、建設等方面，都有很多困难，不是短期內能办到的。而化学工业急需发展，尖端科学技术沒有化学工业作基础是不行的。发展化学工业主要的原料是煤炭和石油。我国目前石油还要进口，用石油是不可能的。許多化学原料要来自煤炭。因此，我認为小型煤矿应当担負起煤炭綜合利用这項任务，担負起国家急需而又光荣的任务。利用小型煤矿机动灵活的特点，搞土法的小型的煤的綜合利用，采取积少成多，积腋成裘的方法，不怕少，不嫌小，解决化学工业原料和石油的不足。这样不但可以使土法的煤炭綜合利用馬上普遍开花地发展起来，逐步地解决化学工业原料和农业肥料的供应問題，而且会給小型煤矿的发展，开辟更加广闊的道路。現在有一个問題：有的地方煤炭供不应求；有的小型煤矿生产的煤炭又运不出来。运不出来怎么办？是不是停产？在这种情况下，采取綜合利用的办法解决小型煤矿的运輸問題，就更加有其現实意义，这是一条很好的出路。况且，小型煤矿搞綜合利用，即使解决不了大問題，至少也可以起游击队的偵察作用，起个探路的先行作用。

有的同志可能会說：大矿都难办的事，怎么要我們小型煤矿为难。当然要最后解决煤的綜合利用問題，要大、中、小結合起来，洋的土的結合起来。但是，当前我們要小型煤矿发展煤的綜合利用，就是因为小型煤矿是一小、二土。小事就容易办，大事就不容易办；土就不求人，洋就必須求人。四川省威远煤矿几年来土法煉油有很大进展，每吨原煤出油率由开始的5.5公斤提高到19.9公斤，最高达到22公斤。一个年产5万吨的小型煤矿，一年就可以煉75吨焦油。这就是一个很好的例子。焦油眞是一个宝貝，可以制造很多种产品。一吨焦油值多少錢是个小事，最重要的是解决了化肥和化工原料。如果全国小型煤矿統統行动起来，一万多个小型煤矿每一个矿一年煉一百吨焦油，这对每个小型煤矿来說是小而易举的。但从全国来說，一年就可以生产出一百多万吨煤焦油，这是个不小的数量。如果能做到，可以說小型煤矿在煤的綜合利用方面就起到了急先鋒的作用。这个問題我提出来供大家研究。

（三）关于小型煤矿的发展与提高問題

小型煤矿，經过去年以来的大发展，現在的中心問題是提高，这是沒有疑問的。但小型煤矿的发展还是需要的。提高并不排斥发展，在提高的同时，仍要积极发展。特別是在缺煤而又有煤炭資源的地区更要积极发展。我們所以要求积极发展小型煤矿，一方面是为了尽量滿足当地用煤的需要，繁荣农村經济；另一方面是为开辟新的矿区作好准备。

关于小型煤矿的提高問題，不是需要不需要，而是提高的条件与可能的問題。提高所需要的条件很多，但集中的表現在鋼鉄够不够的問題上。有鋼有鉄就可以提高到現代化的标准，沒有鋼沒有鉄就根本不行。建設現代化的工业，必須有鋼鉄。鋼鉄生产量是一个国家工业生产水平是否先进的标志。我国虽有几亿人口，若鋼鉄生产不充足，就只能是落后的农业国。

明年的国民經济的发展計划，中央提出了以农业为基础，加速实現农村“四化”。从当前、从現象来看，很多动力机械設备将要使用在农业上。这对我們的提高是否会有一定的影响呢？

从今后，从实質来看，农村的“四化”，对小型煤矿的提高不但沒有影响，并将为小型煤矿的提高，也就是为小型煤矿的技术改造打下基础。农村电气化了，小型煤矿的电源就解决了；农业机械化、化学化、水利化之后，小型煤矿的机械化、动力化当然更容易了。那么我們現在对小型煤矿的改造是不是就采取坐等的方針呢？我們不能坐等。必須从現实出发进行小型煤矿的改造和提高。鋼不够，怎么办？从現实出发就得使用畜力；使用畜力总比使用人力好。在賀秉章同志的报告中提出：“尽量减少人力，充分使用畜力，爭取利用动力”的方針。这样提是否消极呢？是否不同意使用动力呢？沒有这样的意思。我們不是傻瓜，怎能反对使用动力呢？从全国的一般情况来看，广泛使用动力是不現实的；广泛使用畜力比較現实。同时，目前充分使用畜力，就为使用动力打下基础。跳过这个阶段是不現实的。

（四）关于投資和設备問題

从提高的要求来看，投資和設备問題应当解决。这次到会的同志都有迫切的要求，我也想作到你們要什么我就給什么。但实际上我这一願望是达不到的。举个例子：假如每个小型煤矿都要1公里的鋼軌，全国就得15,000多公里，这是不可能满足要求的。因此，只能满足同志們的一部分要求。但怎样解决全部問題呢？我們向中央写了报告，中央已批准并轉发各地，希望到会的同志，特别是省里的同志（如省管理局、計委以及其他部門的同志）加以研究。煤炭工业部根据能力所及，把大、中、小煤矿同时考虑之后，确定在明年的国家計划中改造小型煤矿800处。我們必須从全国出发，从全局出发，不能再提出更多的要求，再提，就是不識大局，是本位主义了，本位主义是不好的。

在中央批轉的报告中提到：“关于小型煤矿的投資，除由国家补助一部分以外，主要依靠省、市、自治区、專、县自籌解决”。其次，报告中提到：“根据各地具体情况，还可以采取以矿养矿的办法，即在二、三年內小型煤矿的利潤不上交，留作本矿（或本地区）技术改造使用”；这是有条件的，可以采取这办法，也可以不采取，由各地根据具体条件决定。报告中还提到：“关于設备器材的供应，除从国家分配給煤炭工业的設备器材內由煤炭部拨一部分供給小型煤矿技术改造使用以外，其余由省、市、自治区負責解决。各省、市、自治区自己不能制造的，可以經过国家經委进行調剂，采取带料加工的办法，由有制造能力的省、市、自治区負責代为加工。”这是解决小型煤矿投資設备的办法。

这次会議的要求很简單，只有两个字：开好。大家对这次会議都抱着很大的希望，国家的經济机关也对我們抱很大希望。讓我們开好这次会議，将带来的百万工人創造的經驗，充分献宝，并充分取經，把先进經驗带回去，作好小型煤矿的技术改造工作，在加速社会主义的建設中，尽到我們的責任。

中华全国总工会副主席許之楨
在全国第二次小型煤矿
工作会議上的講話

同志們:

正当全国人民深入反右傾、鼓干勁，增产节約运动高潮洶涌澎湃地向前推进的时候，正当全国职工在全国羣英大会的巨大鼓舞下，掀起比先进、学先进、赶先进、帮后进的社会主义竞賽热潮的时候，我們在这里举行全国第二次小型煤矿工作会議，总結交流經驗，研究小型煤矿的技术改造問題。这不仅对煤炭工业的繼續跃进有着重大的意义，而且对我国整个国民經济的繼續全面跃进，也会发生重大的影响。

1958年全国人民在党中央和毛主席的英明領导下，堅决貫彻了鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫和一整套“两条腿走路”的方針，大搞羣众运动，大鬧技术革新和技术革命，以鋼为綱，全民大煉鋼鉄，带动了整个国民經济实現了全面大跃进。煤炭工业战綫，为了确保鋼鉄元帅升帳，滿足全民大煉鋼鉄用煤的需要，在加速大型矿井的生产和建設的同时，在各地党委領导下，掀起了一个声势浩大的轟轟烈烈的全民大办煤矿的羣众运动，广大羣众提出了“兵对兵，将对将，小煤窰对小高爐，那里有千吨鉄，那里就出万吨煤”的英勇豪迈的口号。几千万人上山找煤、采煤，以冲天的革命干勁和翻山倒海的气势，同地球作战。因此，在短短的几个月中，十万多个小型矿井就在全国各地“星罗棋布，遍地开花”，真可以說是“忽如一夜春风来，千树万树梨花开。”

这些小型煤矿，一經出現，就收到了立竿見影的效果，生产出五千多万吨煤炭，占去年全国煤炭总产量的19%，这个数字相当于第一个五年計划期間全国煤炭产量增長总量6,423万吨的80%。因此說，煤炭工业在去年就提前赶过英国和实現第二个五年計划所規定的1962年煤炭生产指标的偉大胜利中，小型煤矿有着显著的貢献和不可磨灭的功劳。

小型煤矿具有投資少、建設快、布点广、能够迅速生产出大量煤炭的特点。如果單靠建設大型矿井的办法，在这样短短的时間內，要增長这么多的产量，即使国家投入大批資金，也是根本办不到的。就是建設一个中型矿井，也需要两三年的时間，即使速度最快的象平頂山七号井也化了20个月的时間。因此，大搞小型煤矿就更加有力地保証了鋼鉄元帅升帳，促进鋼鉄生产；支援农业生产建設，促进县和人民公社工业的发展；而且由于广泛勘探煤炭資源，促进了工业布局的改善，以前許多一直被認为是“无煤省”“无煤县”的地区，都找到了丰富的煤炭資源。現在全国28个省、市除上海市以外都有煤，有的省由煤炭“外援省”变成了“援外省”；訓練了干部，壮大了队伍，使广大干部和羣众熟悉了煤炭生产技术知識，为煤炭工业的发展，培养、鍛煉了一支百万人的强大生力軍。所有这些成績，都是在党中央和毛主席英明領导的結果，是堅定不移地貫彻执行党的社会主义建設总路綫和“两条腿走路”的方針的成果，是堅持政治挂帅、大搞羣众运动的产物。

进入1959年以来，为了进一步提高小型矿井的生产能力，在各地党委領导下，在雨季以前根据“全面改造，重点提高”的方針，对小型矿井进行了技术改造，不少地区在去年大发展的基础上，根据資源情况、交通

条件以及当地工农业生产和人民生活的需要进行了五定——定点、定型、定組織、定領导、定員——工作和一系列的技术改造工作。許多小型矿井已經开始由土到洋、从小到大，逐渐改造成为土洋結合的矿井，改变了过去“小煤窰不过夏”季节性生产的慣例，以大量的土机械、土設备和一部分洋机械、洋設备代替了笨重的体力劳动，劳动条件有了很大改善。采掘、运輸、提升、通风、排水基本上实現了半机械化，改善了开拓方式和采煤方法，使小型矿井的技术面貌为之一新，产量效率显著提高。例如，山西省新胜煤矿，由于进行了技术改造，在提升方面改人絞轆轤为鍋駝机，在采煤方面改手鎬刨煤为手搖麻花鑽，在井上、井下运輸方面改人力拉拖为平車运輸，今年9月份产量达到了1,360吨，比1－8月份平均月产提高了70%；全員效率达到了每工1.87吨，比1－8月份提高了287%；原煤成本为每吨3.09元，比1－8月份降低了27.2%。尤其重要的是小型煤矿在进行技术改造时，还进行了煤炭的綜合利用，建立了土化肥厂、土煉油厂，有力地支援了农业的技术改造。今后，小型煤矿将进一步发揮它的这一光荣而重大的作用。

党的八屆八中全会提出提前三年实現第二个五年計划的規定的主要指标，号召全国工人阶級大力支援农业生产建設。全国煤矿职工又热烈地响应了党的号召，反右傾、鼓干勁，开展了轟轟烈烈的增产节約运动，为提前10天到15天完成全年生产任务，并为明年作好繼續跃进的准备工作，保証明年第一季度的生产水平不低于今年第四季度，作到开門紅、月月紅、全面紅，而进行着忘我的劳动。小型矿井是保証煤炭工业持續高速度发展的“一条腿”，为了充分发揮小型矿井的作用，为国家生产出更多更好的煤炭，滿足国民經济发展和人民生活的需要，小型煤矿应当繼續貫徹“全面改造，重点提高”的方針。根据煤炭工业部提出的“五改”——改进开拓方式；改进采煤方法；改革工具設备；改善劳动条件；改进地面运輸——深入发动羣众，开展一个以技术革新和技术革命为中心的羣众运动，加速对小型矿井的技术改造，把小型矿井的生产推向一个新阶段，以适应国民經济全面繼續跃进的需要。这是党和国家給予小型煤矿全体职工一个光荣而艰巨的任务。

为了实現这一任务，我們認为：

第一、要堅持政治挂帅，繼續深入地向职工羣众进行总路綫教育，把反右傾的斗爭进行到底，不断地提高职工羣众的共产主义觉悟。

党的八屆八中全会公报和决議发布以后，全国各地小型煤矿在党的領导下，認眞地貫徹了党的反右傾、鼓干勁，厉行增产节約的指示，坚决有力地批判了認为搞小煤窰“出煤不多，破坏煤田，得不償失”的右傾机会主义者的污蔑，和認为小煤窰“条件差、不安全、待遇低、沒干头”的錯誤观点，并圍繞貫徹党的八屆八中全会决議，在职工羣众中广泛采用大鳴大放、大爭大辯、回忆对比、現身說法等羣众自我教育的方法，深入开展了社会主义、共产主义教育运动，大大提高了广大羣众的政治觉悟和生产积极性，使增产节約运动蓬勃发展，煤炭产量节节上升。如山东嶧县孔庄煤矿貫徹了党的八屆八中全会决議以后，产量扶搖直上。8月份平均日产比7月份提高18.8%。9月份平均日产比8月份猛增62%。10月份平均日产又比9月份增長10%，两个月生产水平提高了一倍，提前三个月完成了1959年全年生产計划。从全国煤炭工业来看，类似孔庄煤矿产量直綫上升情况的还不少。这个事实，雄辯地說明了一个眞理，这个眞理就是：那里高举了党的总路綫的紅旗，那里的生产就能蒸蒸日上；那里鼓足了干勁，反透了右傾，那里的生产紀录就能日日刷新。我們每一个同志都应該牢牢記住这条眞理。

鼓足干勁、力爭上游，是貫徹执行党的总路綫的灵魂。总路綫的实質就是要求我們在党的領导下高度发揮人們的主观能动作用，以異乎寻常的速度来进行社会主义建設。馬克思主义者从来就認为“最强大的一种生产力是革命阶級本身”。只要我們鼓足了革命干勁，我們就可以发掘自然的秘密，就可以掌握自然发展的規律，就可以依据客观規律去改造自然，改造世界。我們就可以战胜一切前进道路上的困难，化不利为有利，化困难为順利。这个道理不是已經为我們大跃进所一再証明了的嗎？也为我們小型煤矿一年多来的偉大成就所一再証明了的嗎？可是，那些右傾机会主义份子由于資产阶級立場沒有得到改造，看不到这支强大的革命力量，他們不仅看不到党的領导作用，看不到羣众的革命力量，他們还极尽其反对革命的羣众运动的能事，攻击党的总路綫。他們專門搜集和夸大运动中暫时的局部的缺点，其目的无非是阻碍革命阶級的胜利前进，阻碍我們进行社会主义建設。但是，历史事实是无情的，一小撮右傾机会主义分子非但阻碍不了我們的前进，相反的，却遭到

了可耻的失败。

从这里，就可以得到一个結論，如果我們要做一个眞正的革命者，就必須干勁一鼓再鼓，上游一爭再爭，永远保持旺盛的革命热情。而要做到这一点，关鍵就在于不断地提高我們的共产主义觉悟。現在經过党的八屆八中全会决議的貫徹，全国小型煤矿职工羣众的思想面貌已起了巨大的变化。这是肯定无疑的。但是，不可否認的，我們还有一部分干部受着右傾机会主义思想的影响，某些錯誤認識还沒有完全澄清，还存在着畏难、松劲情緒；有些人的干勁还沒有鼓足，觉悟还沒有显著提高。尤其需要提到的，絕大部份小型煤矿是在去年大跃进中发展起来的，新工人占着极大的比重。这些新工人大部份是农民出身，有着极高的劳动热情。但是作为工人阶級的成員来說，政治觉悟还需要大大提高，特别是有少数工人在工作中挑肥揀瘦，嫌髒怕累，認为小煤矿条件差，掙工資少，沒有干头等等錯誤思想，需要进行耐心的說服教育。因此，我們还必須繼續深入地在职工羣众中进行一次系統的总路綫教育，使职工羣众牢固地树立起总路綫的思想，鼓足干勁，力爭上游，立雄心，树大志，大胆革新，大胆創造，千方百計地克服困难，厉行增产节約。要使职工羣众充分認識到，地方小型煤矿是党的“两条腿走路”方針中的“一条腿”，是高速度发展我国煤炭工业以至整个国民經济不能缺少的一个方面，从而树立起高度的事业心和光荣感。同时还要經常向羣众进行巩固工农联盟的教育。地方小型煤矿的特点之一，就是：它主要是直接为农业生产和农民需要服务的。我們要教育羣众努力搞好生产，多出煤，出好煤，积极支援农业，实現党中央向全国羣英大会提出的“要尽快地实現我国的农业技术改造，使农业实現机械化、水利化、化学化和电气化”的偉大的号召。如何向职工羣众进行总路綫教育呢？从各地經驗看来，有效的方法是：要紧紧圍繞貫徹党的八屆八中全会决議，开展羣众性的社会主义、共产主义自我教育运动。大鳴大放、大爭大辯、回忆对比、現身說法、算賬教育、举办展覽会等等都是开展羣众自我教育的有效方法。在运动中，我們要特别注意在党的領导下发揮老工人和先进生产者的骨干作用，同时要注意經常了解干部和工人羣众的思想情况，进行职工思想的摸底排队，对症下葯地进行教育。

第二、为了实現党的号召，我們在小型煤矿中要深入开展比先进、学先进、赶先进、帮后进的社会主义劳动竞賽。

今年以来，地方小型煤矿广泛深入地开展了社会主义劳动竞賽，党的八屆八中全会以后，在党的領导下，各地更加有力地抓住了竞賽这个环节，发动羣众，掀起了增产节約新高潮，推动了生产节节上升。事实証明，在小型煤矿中广泛深入地开展“比、学、赶、帮”的社会主义劳动竞賽，是貫徹执行总路綫，保証持續高产的有效方法。

右傾机会主义分子反对党的总路綫，因此也就反对党所領导的羣众运动、反对劳动竞賽。我們要保卫党的总路綫，除了开展好反右傾的政治思想斗爭以外，还必須繼續大搞羣众运动，繼續深入开展社会主义劳动竞賽。

在这次会議上，煤炭工业部具体提出开展以“五改”为中心的“四比”紅旗竞賽运动，我們应該認眞貫徹。开展这一竞賽，就可以加速小型煤矿的技术改造，就可以不断地提高产量、提高質量、降低成本。現在这方面已經有了不少好的經驗，涌現出成批的先进單位和先进生产者。当前的任务就是要广泛深入地开展“比先进、学先进、赶先进、帮后进”的运动，通过“比、学、赶、帮”，充分发揮先进集体和先进生产者的“带头”“骨干”和“桥梁”作用，使先进經驗最快地最广泛地在羣众中傳播开来，普遍地提高羣众的生产技术水平，不断解决生产中先进和落后的矛盾，推动生产向前发展。同时，通过“比、学、赶、帮”，激励所有羣众个个爭上游，人人爭先进，后进赶上先进，先进更加先进，使广大羣众不断革命，不断前进。在这一运动中不仅要广泛树立标兵，发动广大羣众比标兵、学标兵、赶标兵，而且还要組織和发动先进單位和先进生产者以最大的热情来帮助别人、帮助别的單位，作到英雄左右皆好汉，先进周圍无落后。在深入开展劳动竞賽的同时，要教育羣众，充分发揮集体主义精神，加强生产大协作。目前不少煤矿开展了“一条龙”的竞賽，这种竞賽把采煤、运輸、提升、机电、供应等各工种、各环节紧密地銜接起来，加强了协作，实現了全面跃进。这是一种很好的竞賽形式，应該大大发揚。此外，还应加强劳动竞賽的組織領导工作。除了开大会講形势、交任务，誓师比武，挑战应战，大搞宣傳鼓动以外，必須加强具体的組織領导工作，特别是要切实做好小組工作，发动小

組訂好竞賽保証条件，搞好小組內部和小組之間的竞賽，使竞賽运动在小組里扎下根来。这样才能把轟轟烈烈的竞賽建立在踏踏实实的基础上。

第三、为了实現党的号召，我們要大鬧技术革新和技术革命，加速小型煤矿的技术改造。

小型煤矿的技术改造，是生产发展的必然趋势，也是广大羣众的迫切要求。經过技术改造，不仅产量、效率可以大大提高，成本可以显著下降，而且会使广大羣众減輕劳动强度，改善劳动条件。如前面举例中談到的山东嶧县孔庄煤矿，他們在党委領导下，发动职工羣众人人献計，个个献策，大力推行矿井的技术改造，經过开展"万件合理化建議运动"以后很快地实現了"四化"（井下木軌化、曆車軸承化、运輸平車化、拐弯轉盘化）每天減少劳动力84人，效率提高50%，每月节約四千余元。在学习兄弟煤矿的經驗以后，又由"四化"发展到"五化"（增加了梯子化），不仅保証了安全，而且縮短了交接班时間，每月还可增产原煤720吨，节約材料費5,100元。这一事例，不仅說明技术改造的必要性，同时也說明了技术改造必須遵循党的大搞羣众运动的原則。如果不发动羣众大鬧技术革新和技术革命，小型矿井的技术改造就根本不可能实現。

怎样开展羣众性的技术革新和技术革命运动呢？首先，必須教育职工解放思想，敢想敢干，树雄心立大志，克服自卑情緒；教育羣众根据"勤儉办企业"和"两条腿走路"的方針，发揮无穷的智慧，就地取材、自力更生、由土到洋、逐步提高地去进行技术改造，对那些仰首望天，伸手向上，坐等条件成熟或奢望一步登天的錯誤思想和作法要进行批判。其次，必須发动羣众大力推广先进經驗。煤炭工业部根据几年来，特别是大跃进以来，各地創造积累的先进經驗，选定了15个方面具有普遍推广意义的60項先进經驗。推广这些先进經驗是实現小型煤矿技术改造的主要手段，是大鬧技术革新、技术革命的重要內容。关于推广先进經驗的方法問題，从各地情况看来，除了必須因地制宜，訂出規划，加强領导，抓准、抓狠、抓到底以外，还必須采取便于发动羣众、調动起广大羣众积极性，最能立竿見影、馬上見效的形式和方法。現在全国已經普遍采用的先进經驗观摩傳播队，現場会議，技术表演賽，举办展覽会，組織參观，請人教、派人学等等都是很好的形式。总之，要采取多种多样的形式，掀起一个学习与推广先进經驗的热潮，将先进經驗推得快、推得好、推得广泛。再次，必須大力开展合理化建議运动，針对生产关鍵和薄弱环节提出課題，发动羣众动脑筋、想办法、人人献計、个个献策，羣策羣力，革新創造。开展合理化建議，領导上还必須热情对待、积极支持职工羣众的首創精神。这样，合理化建議就可搞得轟轟烈烈和踏踏实实，有力地推动技术革新和技术革命运动的开展。

在推广先进經驗和开展合理化建議运动中，要特别注意运用領导干部、工人、工程技术人員在党的領导下紧密結合的羣众路綫的工作方法，使領导与羣众、政治与技术、理論与实踐密切結合起来，才能切实搞好推广先进經驗和合理化建議工作。

此外，还需要加强羣众的技术教育，用老手带新手，熟手带生手，組織技术互助，签訂师徒合同，組織參观訪問和观摩表演等方法，普遍提高羣众的技术水平。在加强技术教育的同时，还应該加强羣众的文化学习，特别是要抓紧在今冬明春开展一个扫盲运动，为逐步提高职工的文化技术水平創造条件。

第四、为了实現党的号召，我們还要認眞貫徹安全生产方針，切实关心职工的生活。

党的安全生产方針是不可分割的統一整体，生产必須安全，安全为了生产，只有注意安全生产，积极消除不利安全生产和职工健康的因素，羣众的积极性才能得以充分的发揮，生产才会持續不断地跃进。有人認为小型煤矿土法开采，技术設备条件差，不能安全生产。事实証明，这种看法是不对的，山西車家庄煤矿，永胜煤矿，河南的新新煤矿不都是坚持了五年以上的安全生产嗎？他們的条件与其他單位的条件也大致相同，他們能做到的事，其他的單位也是可以做到的。关鍵就在于加强領导貫徹羣众路綫的方法，发动职工羣众認眞貫徹安全生产方針，执行規程制度，开展羣众性的安全活动，如羣众性的安全檢查網、安全活动日、安全大檢查、反事故斗争等等，同时应发动羣众运用土办法、土經驗改善劳动条件，解决安全設备問題，并发动老工人帮助新工人提高技术水平作到安全生产。在企业管理方面也要不断提高管理水平，并根据需要与可能，逐步解决羣众在生产中必不可少的个人防护用品。

同时，我們要时刻注意貫徹党的一手抓生产、一手抓生活的指示。在增产节約运动中，广大职工都以高度

（下轉第20頁）

大力开展以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动实現煤炭工业持續高速度的发展

煤炭工业部賀秉章副部長在全国第二次小型煤矿工作会議上的报告

同志們：

这次会議，是継去年河南宝丰全民办矿現場会議之后召开的全国第二次小型煤矿工作会議。会議的中心是解决小型煤矿如何进一步发展和提高的問題。这次会議将制訂和研究小型煤矿的技术改造方案，1960年改造規划和管理办法，交流小型煤矿的先进經驗，从而在全国小型煤矿中掀起一个以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动。中央以至各地党委对这次会議十分重視和关心，各个有关部門也給予了极大的支持，我們相信，这次会議經过大家的努力，一定能够完滿地达到預期的目的。

一、当前的形势和一年来小型煤矿的輝煌成就

（一）当前的形势是全綫告捷，全面跃进

我們当前的形势好得很！是热气騰騰、欣欣向荣的継續大跃进的形势。8月，党的八屆八中全会发出的反右傾、鼓干勁，掀起增产节約新高潮的战斗号召以后，一个新的更加高漲的大規模的羣众运动，已在全国蓬勃地开展起来。这次运动来得異常迅速，广泛而深入，旣是轟轟烈烈，又是踏踏实实。在短短的时間內，取得了巨大的效果。

在工业战綫上，到10月底止，鋼、生鉄、原煤、电、原油、合成橡胶、矿山設备、发电設备、动力机械、金屬切削机床等42种重要工业产品的产量，已經超过了大跃进的1958年全年的产量。1－10月份工业总产值比去年同期增長了48.9%，預計全年将比去年增長37%。現在預計，工业生产的各項任务都将超額完成。

在农业战綫上，今年虽然遭受了几十年以来所沒有过的水、旱、风、虫……等自然災害，受災的面积达5亿多亩，将近占全国耕地面积的三分之一。但是，由于人民公社的巩固和进一步发揮了它的优越性，广大的农民以百折不回的英雄气概，与各种自然災害进行了頑强的斗争，在今年，我們仍然取得了丰收。初步預計，今年的粮食和棉花都将比去年增产10%左右。在粮、棉增产和农、林、牧、副、渔各业巨大发展的情况下，今年的农业总产値肯定可以比去年增長10%以上。

在基本建設战綫上，預計今年投資总額和限額以上与限額以下的項目，均可超額完成計划。

在运輸战綫上，由于工农业的跃进，运輸量急剧增長，也超額完成了任务。9、10月間由于羣众运动的开展，今年短途运輸量也将得到巨大的增長。

1113 w

在商业战綫上，購銷两旺，国内市場出現了一片新的繁荣景象。今年春季某些商品的供应有些紧張，主要是蔬菜、肉类供应不足。在党的領导下，經过全国人民的努力，現已根本好轉。1—9月份商品收購总额比去年同期增長了42%；社会商品零售額比去年同期增長了16%，增長幅度超过了去年。由于收購总額迅速增長，商品庫存得到了进一步充实，9月末，商业部門的商品庫存总額比去年同期增長了22%。这种形势很明显的向我們指出：我国人民在党的領导下，扫掉了右傾机会主义分子在前一个时期所吹的冷风，形成了新的大跃进的嶄新局面。

（二）全国煤矿掀起了日日紅、全面紅新的生产高潮

在我国国民經济繼續大跃进中，煤炭工业也取得了輝煌的成就。1—11月上旬，原煤产量达到30690.7万吨，比去年全年的27000万吨增漲了13.6%。其中部直屬和下放企业生产了18770.5万吨；地方企业生产了11920.2万吨，比去年全年分別增長了19%和7%。預計全国原煤生产可提前15—20天完成3.35亿吨的任务。洗煤方面，1—11月上旬生产了1474万吨，比去年全年的1196万吨增長了23%。煤炭工业的基本建設工作也取得了很大的成績。1—10月份开工和續建矿井的設計生产能力达21515万吨，比去年同期增長了78%；投入生产的矿井設計生产能力达2535万吨，比去年同期增長了25%。預計全年矿井和洗煤厂的建設和移交生产的任务，可提前10—15天完成。特别是从8月份以来，全国煤矿职工热烈响应了党的八屆八中全会的号召，深入开展了轟轟烈烈的羣众性的增产节約运动，迅速形成了一个新的生产高潮。人人干勁冲天，个个精神焕发，生产捷报，不断飞来，煤炭产量，节节上升。虽然，8月份在东北、华北一些主要矿区的雨水很大，但由于广大职工以"人定胜天"的精神，战胜了水灾，全国煤炭产量比7月份提高了11.8%。9月份又比8月份提高了24.6%，提前两天完成了第三季度的計划。在这个胜利的基础上，全体煤矿职工一鼓作气，繼續进軍，10月份全国煤炭产量又比9月份提高了3.9%。長时期以来，在煤炭工业生产上一直存在着"六松六紧"的現象，即：年初松、年末紧，季初松、季末紧，月初松、月末紧，节后松、节前紧，夜班松、日班紧，班初松、班末紧。不少同志把它看成是不可改变的"客观規律"。可是，在这次势不可擋的增产节約运动的高潮中，我們打破了"六松六紧"的历史慣例，出現了日日紅、全面紅的嶄新局面。这是煤炭工业历史上从未有过的。同时，这个生产高潮的特点是"采煤、掘进双丰收"，掘进和剝离赶不上生产上升的情况已經改变了，更多的采煤工作面已經准备好了。它預示着煤炭生产高潮将进一步持續地、健康地发展。

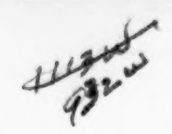
（三）小型煤矿显示了威力，建立了功勛

总路綫的光輝照亮了小型煤矿迅速发展的道路。一年来，小型煤矿的工作，象煤炭工业其他战綫一样，也是一个胜利接着一个胜利，以大跃进的步伐不断地向前迈进。

去年，在以鋼为綱，国民經济全面大跃进的新形势下，煤炭工业坚决执行了党中央和毛泽东同志提出的一整套用"两条腿走路"的方針，掀起了一个声势浩大、轟轟烈烈的全民办煤矿的羣众运动。在各地党委的領导下，書記掛帅，全民动手，調动了千軍万馬，上山找煤、采煤，出現了"星罗棋布、遍地开花"的嶄新局面，生产了5100多万吨煤炭，占全国煤炭产量的19%，占地方煤炭产量的42.5%。同时，这些小型矿井很大一部份分布在南方缺煤的地区。如湖南、湖北、广东、广西、福建，浙江、云南、貴州等省、区，过去煤炭工业的基础比較薄弱，1957年只生产煤炭900万吨，而1958年就生产了3578万吨，增長了3倍。这不仅基本上滿足了小高爐煉鉄和分散性的地方工业、农业、民用煤的需要，而且为南方缺煤地区进一步发展煤炭工业，打下了初步基础。这是煤炭工业貫彻执行"大洋羣"与"小土羣""两条腿走路"的結果。在我国建設社会主义国家的經济工业化中，小型煤矿建立了光荣的功勛。

（四）小型煤矿步入正常、健康发展的道路

在全民办煤矿的羣众运动中，为了及时交流經驗，使小型煤矿不断地发展提高，去年10月，部在河南宝丰县召开了全民办煤矿的現場会議，根据党的总路綫的要求，提出了"全面改造，重点提高"的方針，明确了技



术改造的目的、对象、方法和要求。一年来的实踐証明，这一方針是符合煤炭工业的实际情况的。在各地党委的直接領导下，許多地区在去年大发展的基础上，根据鋼鉄工业布局以及当地工农业和人民生活用煤的需要情况，对小型煤矿进行了定点、定型、定員、定組織、定領导的"五定"工作。本着"全面改造，重点提高"的精神，对資源丰富、煤質較好、有发展前途、交通运輸方便的小型煤矿，进行了技术改造工作。

1.产量成倍增長，效率不断翻番，劳动力大大精減

經过一年来的整頓、提高工作以后，合并或淘汰了一部分小型矿井，井眼的数量虽然減少了，但产量和效率大大提高，劳动力大大精減。根据全国目前的初步統計，小型矿井由去年的10万多个，減少到1.5万多个；劳动力由去年的将近300万人，減少到120万人左右。虽然矿井的数量大大的減少了，但是，今年小型矿井的产量，仍超过了去年的生产水平。这是"五定"和技术改造的巨大成果之一。例如山东省今年年初共有小型矿井1413对，劳动力54.5万人，平均日产量8532吨。整頓、改造后，現有矿井159对，劳动力7.1万人，10月份平均日产量15.800吨。安徽省截至9月份小型煤矿职工由去年第四季度的19.6万人縮減到2.6万人，矿井数量由去年的1475个固定为107对，而产量却达到84.9万吨，比去年同期增長5.9倍，比大跃进的1958年小型矿井总产量增長了1.8倍。

不少小型煤矿經过技术改造以后，从小到大，由手工操作逐步变为洋土結合的半机械化或机械化生产，产量和效率不断增長，成本大幅度降低。根据湖南、河南、安徽、山东、山西、广东、广西7个省、自治区的統計，今年1—10月份已經改造了698个矿井，年生产能力由改造前的1204.4万吨提高到2588万吨，增長了114.8%。四川省永川县同兴煤矿，在去年大办鋼鉄时，日产量不过40吨，全員效率每工不到0.2吨，經过技术改造，实現土机械化以后，在开采0.3米左右的傾斜薄煤层中，日产量提高到110吨，效率提高到0.6吨，每吨煤的成本只有2.94元，成为四川省小型煤矿技术改造的一面紅旗。

2.增加了人民公社的公共积累，活跃了农村經济

随着小型煤矿的巩固、发展和提高，公社經营的煤矿一般都有了盈利，因而增加了县、社的公共积累，对发展县、社工业，支援农业，巩固和发展人民公社都起了重要的作用。例如河南省郏县今年工业总产值为1450万元，其中煤炭工业的产値为362万元，占25%；工业利潤为76万元，其中煤炭工业的利潤为52万元，占68.5%。由于煤炭工业的发展，扩大了县的資金积累，有些公社購置了鍋駝机、直流发电机等机械設备，安上了电灯，改善了农民的物質文化生活。社員們說："公社办煤矿，农村变了样，机器到处响，家家电灯亮"。山西省介休县共23个人民公社，就有19个公社开办了小型煤矿，其中有8个人民公社的煤炭工业总产値占它們工农业总产値的30%左右。其中兑鎮公社的煤矿收入占該社总收入的57%。今年以来，煤矿就給公社交了12000多元，并为公社添置了5輛汽車，此外，还修建了一批食堂和住房。有不少公社都因开办小型煤矿获得盈利后，买了机制农具，开办了工厂，因而改变了农村經济面貌。

3.进行了煤炭綜合利用，支援农业生产

各地在进行小型煤矿"五定"的同时，就考虑了煤炭的綜合利用，一面进行重点矿井的技术改造，一面就建立小型的土化肥厂、土煉油厂。四川、陕西、青海、黑龙江、广西、吉林等省、区在煤的綜合利用方面，已取得了一定成績。如四川威远煤矿几年来土法煉取焦油的工作有了很大的发展，目前每煉一吨焦炭提取的焦油已由5.5公斤提高到19.9公斤，最高达到22公斤。陕西省子長县紅条煤矿使用煤炭以土法煉出了汽油、煤油、輕重柴油，不仅增加了該矿的收入，而且解决了附近羣众用煤油照明的問題。羣众反映說："农閑时要煉，农忙时也要煉"。此外，不少县、社已开始注意利用煤炭发展土化肥的生产，以支援农业增产。今后随着农业"四化"的发展，煤炭的綜合利用必将有更大的发展。

4.由季节性的間断生产逐步走向經常性的持續生产

过去，小型矿井大都是人工开采，手工作业，設备比較簡陋，抗御自然灾害的能力很低，在北方有"小窑不过夏"南方有"冬季挖煤春季歇"的慣例，一到雨季，經常有大量的小型矿井被水淹沒，生产时断时續，产量忽高忽低。但是，今年以来，开始打破了这一历史慣例。經过重点改造的小型矿井一般都渡过了雨季。例如湖南省的小型煤矿，历年来水患严重，过去是"見煤就挖，見水就跑"。今年在技术改造运动中，他們提出了

“与水争煤”的口号，本着无水先防，有水就治，以防为主，防治并重的原則，与水害展开了斗争。浏阳澄潭江人民公社在今年雨季以前，采取了井口筑台，开沟避水等防水措施，使53个小型矿井，日产量經常保持300吨以上。历年来，漣源县的小型矿井过不了雨季，由于快速安装了11套排水設备，大力推广了土排水工具，因而，改变了历年来雨季停产或产量急剧下降的現象，保持了正常生产。

5.改善了企业管理，培养和鍛煉了干部

随着“五定”工作的开展，在煤炭資源比較丰富的地区，專、县、社各級都相繼建立了專管煤炭工业的机构，初步建立了小型煤矿生产管理的一些必要的規章制度。在一些煤矿中开始实行了經济核算和定額管理，調整了劳动組織，压縮了非生产人員。有的小型煤矿制訂了簡易的技术操作規程和安全生产制度，为改善安全生产的情况創造了条件。有的还組織推行了作业計划，初步实行了計划管理。这一切，都表明了小型煤矿的管理制度，正在逐步地趋于完善和健全，管理水平有了显著的提高，由不正規走向正規。四川省江津專区在加强党委領导和大搞羣众运动的基础上，进一步推行了“两参、三結合”的工业管理方法。干部参加劳动，建立了劳动卡片。工人中选出了生产計划員、財务成本員、材料領发員、安全檢查員和工資核算員等，参加了企业管理，从而調动了广大职工的积极性。同时，本着統一領导，全面規划，分級管理，各計盈亏的原則，建立了專、县、社分級分工管理煤矿的办法。在安全生产工作上，也加强了領导，建立和健全了組織机构，县以上的煤矿都成立了技术安全組織，今年基本上消灭了重大伤亡事故。

过去，从事煤矿工作的干部本来不多，特别是在煤炭工业基础比較薄弱的地区，不少干部和羣众連煤也沒有見过，更談不到正式开采煤炭。通过去年全民办煤矿的羣众运动，和今年以来对小型煤矿进行“五定”工作和技术改造工作，培养和鍛煉了一大批干部和技术力量。許多人在实际工作中边学边干，由不懂到懂，由外行变成內行，积累了不少管理經驗和生产技术知識。根据各地的經驗，培訓干部最有效的办法，是以师傅带徒弟，办短期訓練班，办学校，組織現場参观、技术表演和大型煤矿代訓等办法。例如甘肃省煤矿管理局今年先后举办了計划、財务、劳动工資、安全檢查、矿山救护、采煤和地質測量等9个短期培訓班，共培訓人員250余人。該省各矿也先后举办了訓練班、紅專学校，目前約有80%的职工都参加了矿上的紅專学校学习，大大提高了职工的政治思想水平和文化技术水平。湖南省通过以上的办法，在今年培訓了技工25,650人，技术和行政干部744人。他們还办了三所技术学校，在校学員达1,500余人。这些办法都应当广为提倡，以解决技术力量的不足。

6.部分的改善了劳动条件和职工生活

过去，小型矿井一般都是人力背煤、人力拉筐，劳动强度大。但随着技术改造运动的开展，大大减輕了笨重体力劳动。山西省在今年进行了技术改造工作以后，在县营以上的小型煤矿已基本上消灭了人力背煤、人力拉筐和轆轤絞煤的笨重劳动。安徽省蕪湖專区的涇县、宣城、广德，安庆專区的金鷄籠、集賢发、姑塘以及阜阳專区的山金家等煤矿，在今年第一季度就先后实現了車子軌道化、井口絞車磨盘化、空中运輸繩索化、运煤运土滑車化，基本上消灭了肩挑、人背、人抬現象。工人贊美工具改革說：“土工具，眞灵活，煤炭出的多，愈干愈快活”。

随着生产的发展，劳动保护、职工生活方面也有了一部分改善。矿帽和工作服在一部分小型煤矿中已获解决。經过“五定”的煤矿，有的建立了职工食堂和澡塘。在一些小型煤矿中，也都建立了簡單的医疗室、閱覽室。不少矿区大力組織了副业生产，种菜、养猪、养鷄，不断地提高了职工生活水平。在全国部分地区井下照明已得到解决。为了解决矿灯問題，湖南省自力更生兴办了两个矿灯厂，去年制造了撫順式的矿灯4,000多盞，質量很好。他們并推行了土电灯、电池灯等。現在已基本上消灭了井下的明火灯。安徽省在进行小型煤矿技术改进的同时，增添了不少安全設备和劳动保护用品，为安全生产創造了条件。

以上这些成就，說明了我們小型煤矿工作在去年大跃进的基础上，今年又是繼續大跃进。这使我們更加深刻地認識到，鼓足干勁、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路綫是发展国民經济的灵魂。必須坚持社会主义建設总路綫，坚持政治挂帅，大搞羣众运动，坚持一整套用“两条腿走路”的方針，才能实現煤炭工业持續高速度的发展。

当然，目前小型煤矿工作中也还存在一些問題，如技术力量薄弱，运輸上存在一些困难；开拓方式、采煤方法和提升、通风、排水等生产环节尙待改善；对公社經营的小型煤矿的領导和安全生产工作需要进一步加强；改善劳动条件、劳逸結合还做得不够，等等。但是，这些都是我們在小型煤矿发展和提高的过程中必然会遇到的一些困难，只要我們正視这些困难，以积极的态度去克服这些困难，我們就完全可以在現有成績的基础上，继續跃进。

二、小型煤矿技术改造的方針和今后的任务

煤炭工业是国民經济中的一个重要部門。它对整个国民經济的发展和人民生活的改善有着密切的关系。当前，各个經济部門都在大跃进，就需要更多的煤炭。随着人民生活水平的不断提高，民用煤的需要量也在不断增加。因此，增产更多的煤炭，满足国民經济日益增長的需要，便是全国煤矿职工一个光荣的政治任务。

大型煤矿，需要不断的跃进，大力增产煤炭，以满足各主要工业經济部門和主要城市的用煤需要。小型煤矿，也要不断的跃进，增产煤炭，以满足广大农村和部分地方工业的用煤需要。小型煤矿是我国煤炭工业一个重要方面，是"两条腿"中的"一条腿"。1958年以来，小型煤矿日益显示出它在整个国民經济中的重要作用：不仅基本上满足了小高爐煉鉄和分散性的地方工业、农业、民用煤的需要，而且为南方缺煤地区进一步发展煤炭工业，打下了初步基础；更重要的是小型煤矿在发展煤的綜合利用方面，已經开創了一个良好的开端。尽管小型煤矿的規模小，办法簡單，但它所起的作用却不是大型煤矿能够完全代替的。但从小型煤矿整个生产过程来看，凡是未經改造的小型煤矿，还存在着几个主要的弱点：以人力操作为主，提升运输困难；較多地受到自然災害的威胁；服务年限短；劳动效率低。

上述情况說明，小型煤矿的現有生产能力，与满足国家需要发生矛盾；小型煤矿的服务年限短，与扩大生产能力，发生矛盾。

为了解决这个矛盾，摆在我們面前的重大任务就是加速实現小型煤矿的技术改造，积极地逐步地改变生产技术的落后状态，为提高生产能力，增产煤炭，满足国民經济日益增長的需要而奋斗。

小型煤矿，經过去年以来的大发展，现在的中心問題是提高。也就是对小型煤矿要进行技术改造。我們在小型煤矿技术改造的运动中，必須繼續貫徹执行"全面改造，重点提高"的方針。这个方針，在去年的宝丰会議上就提出来了。所謂全面改造，就是对大量的小型煤矿，根据不同类型和不同条件，采用土改造的办法，逐步改变劳动条件，提高煤炭产量，实現正常生产。所謂重点提高，就是选擇一部分条件較好的小型煤矿，根据需要与可能，采用土洋結合的办法加以改造，使其逐步走上"小洋羣"的道路。这样，我們就可以使大量的小型煤矿通过改造以后，达到普遍提高产量的目的。

在开展小型煤矿技术改造的运动中，还必須坚持以下几个原则：

（一）全面規划　統筹安排

全面規划，統筹安排，主要是在小型煤矿的技术改造中，妥善地解决需要与可能、重点与一般、当前与長远的几个关系問題。解决这一系列关系問題的主要环节，要由各省（市）、自治区制訂出一个簡而易行的小型煤矿的发展規划和技术改造方案。規划的原则应当是，凡資源基本可靠，有一定的儲量，有发展前途，并具有下列条件之一者，均可根据当地的具体条件，分期分批地进行重点改造：（1）与地方鋼鉄工业对口的；（2）满足附近工农业和民用煤需要的；（3）可以具备綜合利用条件的；（4）交通比較方便，煤炭可以外运的。在儲量丰富，需煤急迫，而尙未进行开井的地区，仍应积极发展，开小型矿井，以满足当地用煤的急需。在老矿区已有矿井的附近，一般不再另开小井，以免影响大矿区的整体規划和生产安全。对于县、社营的煤矿，也要由煤炭工业管理部門，在地方党委領导下，本着有利于发展生产，有利于团結协作的原則，协同有关部門划定各自开采区域或采用統一开采联合經营的方式，防止几个單位爭开同一煤田的不合理現象发生。

小型煤矿，在进行改造以后，一般要求达到以下标准：（1）用土法改造的矿井，年生产能力一般的要求达到五千至一万吨左右；（2）土洋結合，以土为主进行改造的矿井，基本上达到"三三制"的标准，即年生产能力达到三万吨左右；服务年限三年以上；提升、通风、排水三大件中，有一至三件采用了机械設备；（3）洋土結合改造的矿井，也就是重点改造的矿井，要求达到"三十十"的标准，即三大件一般都采用动力机械設备；年生产能力达到十万吨左右；服从年限达到十年左右（江南地区可稍低于这个要求）。

（二）投資与設备的主要来源

关于小型煤矿技术改造的投資和設备問題，应当积极加以解决。解决的办法，在中央批轉的"煤炭工业部党組关于召开地方小型煤矿工作会議的报告"中，已有了明确的規定。报告中規定"关于小型煤矿的投資，除由国家补助一部分以外，主要依靠省、市、自治区、專、县自筹解决"。煤炭工业部根据这个規定，把大、中、小型企业的发展作了全面考虑之后，已决定在明年的国家計划中，改造小型煤矿800处。报告中还指出："根据各地具体情况，还可以采取以矿养矿的办法，即在两、三年內小型煤矿的利潤不上交，留作本矿（或本地区）技术改造使用"。这个办法是有条件的，根据具体情况，可以采用这个办法，也可以不采用这个办法，由各地自行决定。关于設备器材的供应，报告中規定"除从国家分配給煤炭工业的設备器材內由煤炭部撥一部分供給小型煤矿技术改造使用以外，其余由省、市、自治区負責解决。各省、市、自治区自己不能制造的，可以經过国家經委进行調剂，采取带料加工的办法，由有制造能力的省、市、自治区負責代为加工"。当然，只靠国家补助的投資和設备，是不能满足全国数以万計的小型煤矿技术改造的需要。办法不应当只是一条，应当有好几条办法。在中央批轉的报告中，就是为我們指出了几条办法。

在解决小型煤矿技术改造的投資和設备問題上，我們还必須依靠羣众，自力更生。在革命和建設的一切工作中，都必須走羣众路綫。大家的事，要大家来办。任何坐等或是完全指望国家投資来帮助进行改造的态度都不是积极的，錯誤的。我們应当充分依靠專、县、乡、社的力量，和动員广大羣众的力量，本着自力更生为主和国家必要的援助相結合的原則，积极开展小型煤矿的技术改造工作。一年来的事实証明，在这个問題上存在着两种指导思想的斗爭。一种是以不断革命的精神，坚决依靠羣众，千方百計，战胜困难，积极完成技术改造的任务；一种是依赖国家，伸手向上，缺乏克服困难的毅力与决心，坐等投資和設备，單純企望洋法改造，一步登天。显然，前者应当大力提倡，后者則是不对的。

（三）尽量节省人力，充分使用畜力，爭取利用动力

在技术改造中将遇到解决提升、通风、排水使用什么动力的問題。根据我国当前的实际情况和我們一年来的实际經驗，我們認为，在技术改造中必須采取"尽量节省人力，充分使用畜力，爭取利用动力"的方針。

为什么要提出这个方針呢？

如前所述，凡是未經改造的小型煤矿，使用的劳动力过多，这是我們对小型煤矿要进行技术改造的基本原因之一。由于农业生产和建設的大发展，对煤的需要量大大增加了。小型煤矿必須担負起满足农村用煤需要的任务。但單純依靠人力提升、排水和通风的小型煤矿，就不能适应今后形势发展的需要。因此就需要提高劳动生产率，以达到增产的目的。特别是当前在农业战綫上已經开始出現劳动力紧張的情况下，我們更应当尽量少与农业生产爭劳动力。旣要大量增产煤炭，又要节省人力。因此，就需要改造生产技术，提高劳动生产率。实現全部动力机械化，是大家所响往的，也是可以解决的，但只能逐步地加以解决，不可能一下子作到。我們应該从实际出发。目前，我們进行小型煤矿的技术改造，最大量的还是土改造，部分的是半土半洋的改造，只有少数条件較好的才进行以洋法为主的洋土結合的技术改造。在我国广大农村中，大多数是有使用畜力的习惯与条件的，而且使用畜力带动土机械，技术簡單，兴办容易，旣可以就地取材，又能縮短技术改造的时間，所以充分使用畜力，是比較現实可行的办法。事实上，在一些已經使用畜力代替人力的小型煤矿中，都取得良好的效果。如山西省介休县义棠煤矿在55米深的立井中，过去用轆轤提升，每班需10—12人，每次提煤250斤，每班

提煤30吨；改用畜力絞車提升以后，每班只需4人，每次提升600斤，每班提升60吨，比使用轆轤提升每班減少6—8人，提升效率提高一倍。山西高平人民公社賀崗煤矿以畜力代替了人力拉水車，新疆大黃山煤矿使用馬拉轆轤提升都取得了良好的效果。

因此，我們認为，采取"尽量节省人力，充分使用畜力，爭取利用动力"的改造方針是适宜的。有些地区的同志反映，在他們地区可以自行解决一部分机械动力，这当然更好。方針如此，因各地条件不一样，可以因地制宜。

（四）大力发展煤的綜合利用

全国小型煤矿的另一个重大任务，是积极发展煤的綜合利用。煤炭是燃料，这是人人皆知的，但煤炭的用途并不仅仅局限于用作燃料，从煤中可以提煉出很多种产品来。如煉焦，人造石油，化学肥料，农藥，炸藥，染料以及其他許許多多化学工业原料。总之是丰富得很。所以煤的綜合利用是大有可为。煤的綜合利用也要两条腿走路。一方面是要建設大型的現代化的企业进行各种产品的生产。当前，大規模的兴办这种大型企业还是不可能的。另一方面是要采取"小土羣"的办法，利用当地生产而又无法外运的煤炭进行煤的綜合利用是非常重要的工作。土法的綜合利用，使用的設备和操作方法都比較簡單，适合在小型煤矿中普遍进行。

我国煤炭資源極为丰富，大多数县、社都有煤矿。随着农业生产的大发展，特别是在农业上开展"四化"运动以后，就急需很多的化肥、石油、农藥以及其他化学工业原料。小型煤矿积极进行煤的綜合利用以后，就可以帮助当地解决化工原料的供应問題。其次，在运輸条件較差的地区，还可以緩和一部分煤炭的运輸問題。第三，将会使小型煤矿增大收益。可以說小型煤矿搞煤的綜合利用是"一举数得"。

經驗証明，采取土办法，小規模地进行煤的綜合利用工作，是完全可能的。如山西馬口煤矿由两名干部和38名农村青年办起来的青年紅旗煉油厂，設备簡單，土法生产，在今年1—8月份生产焦油151.7吨，还生产了輕柴油、重柴油和粗酚等五种产品，也試制成錠子油等四种产品。象这样的例子，各省都有，只要我們积极开展煤的綜合利用工作，在短期內就会使小型煤矿的經济面貌发生一个新的变化，对繁荣农村經济方面也将起着更大的促进作用。我們一定要讓小型煤矿在煤的綜合利用方面，充当一支尖兵。

我們在积极发展煤炭綜合利用的同时，还必須考慮到煤炭的供应問題。目前，在全国的煤炭运輸还很紧張的情况下，在一些缺煤地区，到处建立煉油厂，特别是一些煤炭可以外运的小型煤矿建立煉油厂，則会形成捨近求远的增加煤炭运輸的困难。这样作是不适宜的，应当注意防止。

三、开展以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动

为了貫彻上述的方針和任务，必須深入发动羣众，广泛开展以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动。"五改"是針对小型煤矿当前障礙生产发展的薄弱环节，进一步改进开拓方式、采煤方法、工具設备、劳动条件和地面运輸；"四比"是比产量、比劳动效率、比成本、比安全生产。

（一）"五改"的内容和要求

1.設法改进开拓方式

煤矿企业是以开采地下資源为目的的，它必須具有一定的开采范圍、合理的开拓方式和一整套井巷开拓系統。开采范圍、开拓方式和井巷开拓系統，不仅对矿井发展生产具有重大的意义，而且又是实現矿井各个环节技术改造的前提。如果在布局上井田划分不当，井口过于集中，井型选擇偏大偏小；或者在开拓上用独眼井，井巷不直与坡度不均匀，甚至断面大小不一，均将影响資源的合理开采，并且对提升、运輸、排水、通风等各个环节的技术改造，造成困难，影响生产的发展。为此，各个小型煤矿，必須根据所掌握的地質資料，划定开采范圍、开采深度和生产能力。按照地形、地質条件，合理地选擇露天、平峒、立井、斜井等开拓方式。凡是

有露天开采条件的不用井工开采，能够开凿平峒的不应采用立井、斜井。已經造成不合理的开拓方式，应根据煤炭儲量的大小和今后发展的需要，适当地进行改造。为了給各个生产环节实現半机械化和机械化創造条件，現有的独眼井必須改为对眼井；提升井筒和运输、通风大巷不直的要改直，巷道坡度不均匀的要改均匀；对各种井巷断面，应根据用途制定合理的規格，尽量作到大小一致。这些都是技术改造中的重要关鍵。特别是重点改造的矿井，必須对此認眞研究，作出通盘的安排，为整个矿井的技术改造打下良好的基础。

2.努力改进采煤方法

采煤方法是矿井生产的"心臟"，极为重要。它直接影响矿井产量的提高和劳动效率、生产成本等一系列技术經济指标的好坏。同时，对采矿作业的安全和地下资源的回收，以及矿井的服务年限，起着决定性的作用。改革采煤方法是发展生产和改变矿井技术面貌的中心环节。因此，小型煤矿必須根据煤层地質条件，研究制定合理的采煤方法，尽量采用各种短壁采煤法和長壁采煤法，消灭过去那种"采掘不分"和"以掘代采"的作法。同时在采煤工作中，必須树立全面观点，即要考虑当前，又要照顧長远，应当保留的井筒、巷道煤柱和露头防水煤柱，必須坚决保留，以免发生井筒、巷道塌塌和地面雨水侵襲的重大事故。开采多煤层时，一般应遵照先采上层再采下层的开采办法。开采特厚煤层时，尽可能作到分层开采，或者先沿頂板采煤，以后再采底部煤，改变从中掏空的办法。尽量提高煤层的回收率，以减少国家资源的損失。

3.尽量改进工具、設备

一年来，小型煤矿的工具、設备，經过不断的技术革新和技术革命运动，有了显著的改进，使小型煤矿在工具、設备上出現了"万紫千紅，各放異彩"的局面。对今后实現小型煤矿的技术改进，創造了极为有利的条件。根据現阶段的发展情况，我們認为当前对小型煤矿的工具、設备的改进工作，应以提升、排水和井下运輸等主要生产环节的工具、設备为重点，本着"尽量节省人力，充分使用畜力，争取利用动力"的方針，广泛深入地发动羣众，大力进行改进，以实現这些环节的技术改造。

在提升方面，井筒过深时，必須消灭手搖轆轤或人推磨車，尽可能采用畜力磨車。在畜力不足的地区，可用鍋駝机直接带动木制絞車，或用蒸汽机带动木制絞車。在井下运輸方面，尽量实現車子化、軌道化，尽快地消灭人力拉筐、背筐、挑筐等笨重体力劳动。在排水方面，除尽可能利用地形开凿平峒外，应当广泛地推广畜力水車、手压泵。

4.逐步改善安全和劳动条件

为了認眞貫彻执行安全生产的方針，当前小型煤矿应当大力改善通风工作。根据現有的条件，我們認为小型煤矿的通风，应采用自然通风与簡單机械設备相結合的办法。首先在开拓上必須有保証风流暢通的井巷系統。独眼井应改为对眼井；巷道应保持平直和一定的断面；井下要有完整的风門、风桥、密閉等通风設施，加强对风流的控制。其次，应广泛采用脚踏扇风机、水力扇风机；有条件的，利用廢蒸汽帮助自然通风。在瓦斯情况严重的矿井，应設法采用机械通风。

凡有瓦斯的矿井，必須逐步消灭明火灯照明，大力推广湖南式的干电池灯或四川式的蓄电池灯照明。

小型煤矿集中的地点，宜按專、县設立瓦斯檢查員和通风員，購置必要的仪器，巡迴檢查。

小型煤矿应当加强劳动保护工作。作到工人下井带柳条帽、穿胶底鞋、佩带矿灯，并积极地有步驟地解决其他一切劳动保护用品。井口附近应設置簡易工人浴室和簡易医疗室，浴室一般可以利用大鉄鍋燒水，有蒸汽动力的矿井，可以利用循环冷却水或廢蒸汽。医疗室可以采取由小到大的办法，逐步扩充。在矿井比較集中的地区，可以考虑設立小型联合医院。

5.大力改善地面运輸

随着小型煤矿生产进一步的发展，改善現有运輸条件的工作，必須提到首要的地位。否則，不仅产品不能及时調出，供应社会的需要，而且由于产品积压，影响資金的正常周轉，使生产受到不应有的損失。因此改善小型煤矿的地面运輸已成为重要的关鍵。为了作到多产多运，多調出煤炭，参加国家的平衡，小型煤矿必須在大搞羣众性的短途运輸的同时，大力改善运輸条件。凡是有条件的，应积极修建輕便鉄路，鋪設輕軌、土鉄軌或带角鉄的木軌，采用木矿車运輸。北方地区，应充分使用畜力运輸；南方地区，应尽量利用水路运輸；山地

地区，应采用重力滑坡、溜煤槽或土架空索道等办法运输。如果运输距离較远，地形比較复杂时，应因地制宜，采用各样方式，分段接力，組織多种运输。如果距离过远，短期內难以解决的可不作为重点改造的对象。

（二）三項措施

为了加速实現小型煤矿技术改造的任务，把以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动，迅速地在全国范圍內开展起来，就必須抓紧以下三項工作：

1.广泛开展紅旗竞賽

开展以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动，是今后小型煤矿中大搞羣众运动的主要形式，是保証完成小型煤矿技术改造任务最有效的途徑。为了使这一竞賽运动能够在全国小型煤矿中迅速地、广泛地、深入地开展起来，最迫切的任务是各省、自区治要根据本省、区的具体情况，迅速制定竞賽評比的标准。提出不同时期內对"五改"的要求，和提高产量、效率，降低成本，改善安全生产的具体要求和指标，即可使广大职工有一个一致努力奋斗的目标，又便于竞賽評比。有了竞賽指标以后，具体的組織工作就要迅速跟上去。要善于通过多种多样的竞賽形式，把羣众的积极性和創造性充分地发揮出来。如組織矿与矿、班組与班組、工种与工种之間的对口賽和一条龙的协作賽以及标兵賽等等，都是极为良好的形式。特别是煤矿生产中工种是很多的，开展标兵賽，就可以在各工种中树立起鮮明的先进旗帜，也就可以激发广大羣众掀起学先进、赶先进、带中間和帮后进的竞賽热潮，从而不断地扩大先进生产者的队伍和先进集体的陣容。小型煤矿的标兵賽，可分两步走：先在主要工种中重点开展，然后全面开花。先比賽，后选拔，层层开展，逐級选拔。可以先在一个矿通过現場技术表演賽，把大家公認的每个工种的最先进人物和集体选为标兵，然后再选县、專区、省（市）区范圍的标兵，最后选拔全国的标兵。我們要通过标兵賽，眞正做到"經驗定型，标兵成套"。

定期評比、奖励，是組織竞賽中的一項重要工作。通过評比奖励，不但可以树立标兵，奖励先进，还可以及时总結經驗，发現問題，更好地推动运动前进。我們建議各省、区煤炭工业管理局（厅），每年至少評比二次，小型煤矿多的省、区，一年必須抓四次，專、县一月一次，矿要根据具体情况，及时評比；部打算一年抓一次，即总結布置工作，又評比奖励。各省、区挑选本省、区最优秀的先进單位和个人送部进行評比奖励。由部奖励的，应是全国性的标兵。

2.大力推广先进經驗

經驗証明，大力推广先进經驗，是改进技术提高生产的重要手段之一。在大型煤矿中推广的36項先进經驗，已經收到立竿見影的效果。这次經过初步摸底，我們选定了15个方面具有普遍推广意义的60項先进經驗，作为小型煤矿推广先进經驗的重点，这60項先进經驗包括了小型煤矿生产过程的各主要环节。全面地系統地推广这些先进經驗，必将使小型煤矿的生产面貌得到显著的改进。在推广先进經驗时，宜結合本單位的具体情况，制定推广的具体規划，明确規定推行的項目、地点、时間和指定專人負責，經常进行檢查总結，发現問題。这样旣可以防止发生自流現象，又可以使这60項先进經驗不断提高和发展。这60項先进經驗另行印发。

为了使先进經驗推得广，推得快，并且能够不断地提高和发展，推广先进經驗的办法也要来个大革命，就是要用羣众运动的方法来推广先进經驗。組織現場技术表演賽、各种类型的現場会議和先进經驗观摩傳播队，是用羣众运动形式推广先进經驗的主要方法之一。各省（市）区、專、县甚至乡社均可采用这种方法，广泛組織現場会議、表演賽和傳播队，作到大家动手，人人参加，把先进經驗的推广工作，搞得轟轟烈烈，踏踏实实。把标兵賽和表演、傳播先进經驗結合起来，这样就可以使各項先进經驗到处开花結果。

3.加强企业管理工作

要保証完成上述任务，彻底改变小型煤矿的生产、技术面貌，进一步加快小型煤矿的发展，最重要的問題还在于領导。我們要求做到"加强領导，健全机构，建立制度，改进管理"。

开展小型煤矿以"五改"为中心內容的技术改造工作，旣是一項重要的經济工作，又是一項重要的政治工作，它牽涉到各个方面。因此，要求各級領导切实加强对小型煤矿工作的領导，从人力、物力、財力等各个方面为小型煤矿的"五改"工作提供必要的条件，及时解决"五改"工作中遇到的重大問題，保証"五改"工作

的順利开展。必須加强政治思想領导，坚持政治挂帅，要經常向干部和羣众反复講清形势，說明小型煤矿技术改造的重大政治意义和經济意义，通过政治思想教育，增强干部和羣众"人定胜天"的战斗思想，克服"听天由命"的消极思想，破除迷信，把广大干部和羣众的智慧和力量动員起来，共同为实現技术改造的任务而斗争。在組織机构方面，我們建議各省、区，在煤炭工业局（厅）內建立一定的机构，專門負責管理小型煤矿工作，并指定一位負責干部專門負責管理小型煤矿的工作。小型煤矿較多的專、县，均应該設立煤炭工业的專管机构，沒有設立的，就需要赶快建立。

鑑于当前小型煤矿技术力量薄弱的情况，今后，必須加强对小型煤矿的技术指导。我們認为，应推广山西省的經驗，向各个小型煤矿征收少量的管理費，按專区（或县）組織技术推广站，把技术力量和仪器、設备集中加以使用，組成机动力量，巡迴解决各个小型煤矿中技术上发生的重大問題。在技术改造运动中，各县、乡社宜建立以領导干部、工程技术人員和工人三結合的技术委員会，各矿、井应建立技术小組，專門負責組織先进經驗的交流、工具改革的鑑定工作，以及解决技术改造中的其他技术問題。在技术改造中，各級領导干部还应加强定期的檢查，采取組織巡廻檢查組、建立調度制度等办法，以便及时了解运动情况，及时发現問題，解决問題，从而推动技术改造运动的不断前进。

小型煤矿进行技术改造，生产发展之后，企业管理工作必須跟上去。这是生产关系必須适应生产力发展的原則。在小型煤矿的企业管理工作中，应以改进生产組織和劳动組織为重点。在生产組織上，实行三班生产制，改变有些矿井現行的"日班生产、夜間歇班"的生产制，使矿井由間断生产改为連續生产。并建立和建全交接班制度、調度制度、統計报表制度，推行計划管理。在劳动組織上，固定工种，排定班次，适当地制定工作定額，以不断提高工人的技术水平和劳动生产效率。

在发展生产的同时，我們还必須重視不断改善職工的劳动条件，改善職工的物質文化生活，既抓生产，又抓生活。对工人作业时間必須妥善加以安排，做到有劳有逸，劳逸結合；对小型煤矿職工特别必需的、少量的劳动保护用品和生活福利設施，只要有条件，必須积极設法解决。

此外，小型煤矿現有的技术力量，还不能滿足生产发展的需要。在战斗中練兵，在現場培訓，則是解决小型煤矿管理干部和技术力量不足的最切实最有效的途徑。当然，对于当前生产建設中急需的技术骨干，尽量采取自力更生的办法解决。只要各省、区和專、县抓紧制定培訓工作規划，并經常注意干部和工人的培訓工作，管理干部和技术人員的队伍就会迅速地成長壮大起来。

一年以来，小型煤矿在生产和技术改造方面都取得了光輝的成就。只要我們繼續認眞貫徹"全面改造，重点提高"和繼續发展的方針，充分发动与依靠羣众，广泛深入地开展以"五改"为中心的"四比"紅旗竞赛运动，我們就一定能够把小型煤矿的技术改造工作推向一个新的阶段，从而使遍布全国各地的小型煤矿不断地生产出更多的煤炭，滿足国民經济日益发展的需要，在加速我国社会主义建設中，发揮出它的应有的积极作用。

（上接第10頁）

的劳动热情在苦干、实干和巧干，爭取提前超額完成生产任务。羣众的干勁越大，領导上越要关心羣众的生活，使職工吃好、住好、休息好，有劳有逸，更好的大跃进。在搞好这件工作中，也要貫徹羣众路綫的方法，发动羣众自己动手，搞好自己的生活。只要把羣众发动起来，这件工作就可以做好。比如安徽山金家、湖南楊梅山等煤矿，发动羣众动手就地取材、自力更生的修建了簡易的宿舍、食堂、浴池和文娛場所，解决了職工的迫切需要，同时他們积极地响应了党中央的号召，基本上做到菜蔬和肉类的自給自足，这些經驗应該大力推广。从目前看，在小型煤矿中主要应搞好職工的簡易食堂、宿舍、沐浴設备和医疗卫生工作，广泛地开展羣众性的文体活动，活跃職工的文化生活。然后，随着生产的发展，再逐步滿足職工其他的需要。

同志們：我相信經过这次会議，小型煤矿一定会出現一个更加高漲的跃进局面。讓我們在党中央和毛主席的英明領导下，更高地举起总路綫和毛泽东思想的紅旗，奋勇前进吧！

为貫彻党的安全生产方針而奋斗

劳动部毛齐华副部長在全国第二次小型煤矿工作会議上的講話

同志們:

在党的鼓足干勁、力争上游、多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下，我国煤炭的年产量去年一年即超过了英国的水平。今年我国煤炭工业繼續快步前进，特别是党的八屆八中全会发出反右傾、鼓干勁，厉行增产节約的号召以后，更出現了一个新的跃进局面，高产、优質、低耗、安全的羣众性的劳动竞賽运动正在全国煤炭企业中蓬勃开展，生产按月、按旬、按日地节节上升，做到了月月紅、日日紅、满堂紅，呈現一片空前繁荣兴盛的景象。在这个时候，国家計委、国家經委、国家建委、煤炭部、劳动部、公安部和全国总工会联合召开这次会議，專門研究地方小型煤矿的工作，无疑将对我国煤炭工业繼續跃进有着重大作用。我完全同意賀秉章副部長在这次大会上的报告，現在我就小型煤矿中的劳动保护方面的問題，发表一些意見。

（一）

去年，党的八大二次会議制訂了“鼓足干勁、力争上游、多快好省地建設社会主义”的总路綫，制訂了在重工业优先发展的条件下，工业和农业同时并举、重工业和輕工业同时并举、中央工业和地方工业同时并举、大型企业和中小型企业同时并举、洋法生产和土法生产同时并举等一整套“两条腿走路”的方針。煤炭工业与鋼鉄工业一样，出現了“星罗棋布，遍地开花”的形势，土法生产的小型煤矿获得了空前迅速的发展。这就：第一，为国家生产了5,100多万吨煤炭，有力地支援了各地区鋼鉄工业和其他工业以及农业生产的发展，也为人民的生活需要提供了大量的燃料。第二，加快了我国煤炭工业的发展速度，我国第一个五年計划期間，煤炭产量增長了96%，而1958年一年即提高108%。这是同小型煤矿迅速发展有密切关系的。第三，南方許多省区，初步弄清了資源分布情况，并开始采掘，为改变过去煤炭生产集中在北方的不合理布局打下了基础。

地方小型煤矿的特点一般是：投資少，收效快，可以充分利用分散的資源和各地区的劳动力；可以就地或就近供应工农业生产和人民生活用煤的需要，节省运輸力量和运輸費用；由于民用煤的增加，还可以騰出过去农村用做燃料的木料、草料安排到更有用的地方去。但是，另一方面，也存在着地質資源情况不甚清楚，采掘缺乏計划，生产不稳定；設备簡陋，大部分是自然通风，劳动条件較差，手工业土法生产，劳动效率較低，劳动强度較大；企业管理水平和技术水平低等等缺点。必須充分認識当前小型煤矿的这些特点，并針对这些特点，巩固和发揚好的方面，克服缺点和不利的方面。我們这次会議，就是要做出全面的发展規划，制訂技术改造方案、管理办法和安全生产技术要求，使地方小型煤矿能够在安全生产的基础上进一步地改造和提高。

（二）

大跃进以来，在地方各級党委統一領导下，煤炭、公安、劳动部門和工会組織，以及广大的职工羣众共同努力下，在全国地方小型煤矿的劳动保护方面，做了許多工作，取得了很大成績。

第一，发动羣众，广泛深入地开展了安全生产大检查运动。羣众性的安全生产大检查运动，是党的羣众路綫在劳动保护工作中的具体运用。通过放手发动羣众，对企业中安全生产方面存在的各种問題开展大鳴、大

故、大爭、大辯，揭发和解决了大量的問題，不少地区建立和健全了劳动保护組織机构以及安全生产規章制度，同时，也对全体职工进行了生动的安全生产教育，从而有效地减少了伤亡事故。以四川省为例，由于深入开展安全生产大檢查运动，在全省第三季度煤炭产量逐月上升（八月比七月提高51%，九月比八月提高24.8%）的情况下，伤亡事故比第二季度减少了51%，其中瓦斯爆炸事故减少了73%，做到了安全生产。不少省份都有这样的类似情况。

第二，加强了安全生产的管理工作。不少地区在进行定点、定型、定員、定組織、定領导的“五定”工作中，加强了对安全工作的領导，建立了安全專职机构或人員，有的公社經营的矿，也有了兼职的負責安全工作的干部，有些地区普遍推行了羣众性的安全員制度。湖南省漣源县煤炭局从县营和公社营的煤矿中抽出产值的1%作为經費，配备了若干專职干部，分片管理，巡回檢查，进行生产技术和安全技术的指导，收到了良好的效果。河南郏县組織了“煤师网”，每十天互相檢查一次，集体研究解决随时遇到的生产技术和安全技术方面的疑难問題。江西省各專区采取了組織巡回講課、表演和召开现場会議等形式，加强安全生产的宣傳教育工作，普及了安全技术知識。这些方法，无疑对于加强分散的小型煤矿的安全生产管理工作，有着很大的推动作用。

第三，通过技术革新和技术改造，改善了企业的劳动条件。其中主要是改造独眼井、消灭带明火下井、改进采掘方法以及在通风、排水、运輸、提升等方面实行土机械化、半机械化甚至机械化。例如，四川、湖南两省用許多方法做成土电瓶、土电灯，使大部分矿井消灭了明火；山西、河南、湖南大部分独眼井已經改为双眼井；不少矿井采用了土风机，加强通风，有的还采用了蒸汽通风，有的矿井用土水泵、土絞車等土机械代替原来笨重的手工操作。有些矿則直接用洋法进行改造，机械化程度有了不少提高。这些，对于提高生产、减輕劳动强度、减少事故都起了积极作用。

第四，出現了許多安全生产的先进單位，总結和推广了他們的先进經驗。小型煤矿虽然設备比较簡陋、技术条件較差，如果認眞重視了安全生产并采取有效的措施，同样可以避免伤亡事故。事实上，長时間保持安全生产的煤矿几乎各省各地区都有。如山西阳城县桃灿煤矿，河北青龙县缸窑沟煤矿，湖南省双峰县南塘煤矿和朝阳煤矿，漣源县荷塘煤矿，醴陵县石成金煤矿，陕西省邠县百子沟煤矿，江西平乐县下冲島煤矿等，都是从解放以后十年或十多年来从未发生重大伤亡事故的先进單位。老解放区的山西兴县車家庄煤矿，灵丘县銀厂煤矿，陕西米脂县長顺煤矿保持了解放二十年来安全生产的先进紀录。其他如保持几年无事故或自大跃进兴建后一直保持安全生产的矿就更多了。这些都是安全生产方面的紅旗和标兵。他們积累了十分丰富的先进經驗。总括說来，这些經驗主要是：

（一）政治挂帅，領导重視。加强政治思想工作，堅决貫徹安全生产方針，及时糾正各种錯誤認識，在領导干部和工人中巩固地树立起安全生产的思想；并且反复地向工人进行安全生产教育。

（二）发动羣众，开展了多种多样的羣众性的安全活动，进行安全檢查和竞賽評比，建立羣众性的安全組織，大鬧技术革新，并采取措施防止和消灭事故。

（三）建立和健全了安全組織机构，加强日常安全工作，認眞建立并堅持貫徹安全生产的各項規章制度以及管生产必須管安全的安全生产責任制度。

（四）認眞做好安全技术工作，研究和解决安全生产中的关鍵問題。如改善通风，消灭明火；健全頂板管理制度，堅持敲帮問頂，及时架支柱；弄清老窿积水情况，遇有水害区域堅持先探后采，有准备地进行安全放水等等，避免了瓦斯、冒頂、透水等各項事故。

我們的任务就是要認眞总結并大力推广这些安全生产的先进經驗，树标兵，插紅旗，开展学先进、比先进、赶先进的竞賽，使更多的單位和职工提高到先进水平，保証生产的不断跃进。

地方小型煤矿的劳动保护工作，如上所述，已經取得了很大的成績，对于保証职工的安全和健康，对于促进生产的迅速发展发揮了积极的作用。但是发展还很不平衡，許多方面工作做得还很不够。特别是去年大跃进以来，新建小矿如雨后春筍般地遍地开花，有些生产管理制度还不健全，安全工作还沒有及时跟上去。据我們了解，当前存在的主要問題是：第一，安全生产管理比较薄弱，缺乏安全技术指导。第二，新工人、新干部

多，缺乏安全生产的基本知識，加之有些矿安全教育工作赶不上。第三，由于，設备和技术条件差，对于瓦斯、水害和冒頂等事故的防止、控制力量弱。必須十分重視地方小型煤矿的安全技术和劳动保护工作，尽量避免和減少事故，这是当前我們劳动保护工作的一个重点。

（三）

保护职工在生产中的安全和建康，是我們党和政府的一項重要政策，也是促进生产不断发展的重要条件。党的八屆八中全会決議指出：所有企业都要加强管理，加强設备維修，保証安全生产。地方小型煤矿也必須在党的領导下，依靠羣众，大力貫徹安全生产方針，多快好省地生产煤炭，供应地方工业和当地人民生活需要，并为农业的技术改造服务。

为了貫徹党的安全生产方針，我們必須認識到：人們的生产活动是同自然界作斗爭，在人与自然界作斗爭的过程中，客观上存在着一些不安全因素，因而有发生事故的可能性，但这只是問題的一个方面。另一方面也必須指出：自然界是可以被人認識和征服的。劳动保护工作的任务就是要发揮人們的主观能动性，积极采取有效措施，克服不安全因素，保証生产順利进行。

“安全为了生产，生产必須安全”，就是在这个認識基础上提出来的。如果把安全工作和生产工作对立起来，只抓生产不管安全，只顧完成生产任务，不管工人的安全和健康，这是完全錯誤的。事实証明，做好安全工作，正是为了更好地生产。如果发生了事故，不仅人身将受到損害，而且生产也不能正常进行，甚至会遭到破坏。

煤炭生产主要是井下作业，水、火、瓦斯、頂板等不安全因素較多。特别是小型煤矿的条件更差，这就需要我們充分地发揮主观能动作用，努力做好安全生产工作。

但是，目前在某些干部中，还有一种“事故难免”論者，他們認为搞煤矿就难免不出事故，所謂“石头縫里夹块肉，哪有不死人的道理”；“常在水边站，怎能不湿鞋”。这是一种忽視了人的主观能动作用的右傾思想表現。要知道，事物是有它发生、发展和消亡的規律的，只要我們經过不断地摸索和研究，是完全可以認識和掌握这种規律的。进而采取相应措施，“对症下藥”，就能够收到“藥到病除”之效。前边談的許多十年甚至廿年保持安全生产的例子就証明了这一点。所以，“事故难免”論只能松懈人們与事故作斗爭的意志，使人們屈服于不安全因素的作用，这显然是十分有害的。

另一种錯誤思想是强調小型煤矿“条件差”，不能保証安全生产。不錯，小型煤矿条件是比較差些，这是客观事实，条件差給安全生产带来一定的困难。但是，条件差不一定就会发生事故。条件差的小型煤矿有的多年沒有发生过事故，而条件好的大、中型煤矿有的却发生事故。問題关鍵在于：人們的思想是否重視安全生产，是否能充分发揮主观能动作用，去积极改变这些不安全的条件，而不是坐等条件变化。江西公社經营的下冲烏煤矿沒有机械設备，也沒有技术員和工程师，只有一名老工人技术比較高，却做到了十年沒有发生死亡事故和重伤事故。四川永川县同兴煤矿利用矿井水源作动力发电充制土电瓶（用碗口大的水流冲动0.5瓩发电机）从而消灭了由于明火照明引起瓦斯爆炸的危險。由此可見，只要处处警惕，时时想办法，人人动手，条件是可以改变的，事故也是可以避免的。

还有一种“大跃进就不能講安全”的錯誤論調，这是把“多快”同“好省”对立起来，只要“多快”不要“好省”。党的八屆八中全会以来，在全国掀起的生产新高潮，一般达到了高产、优質、低耗和安全的要求。辽宁省許多地区的煤炭企业里就做到了生产、安全双跃进，生产增加了，伤亡事故降低了。这些事实充分地証明了，在大跃进中完全可以做到安全生产。

各地区和各企业应該結合反右傾、鼓干勁，認眞批判这些与党的安全生产方針相違背的右傾思想和观点，提高广大干部和羣众的認識，鼓足革命的干勁，在每个人的思想上牢牢地树立起安全生产的紅旗。

（四）

根据地方小型煤矿的情况和特点，我們認为，当前小型煤矿劳动保护工作的主要任务是：在地方党委的統一領导下，充分发动羣众，通过开展以“五改”为中心的“四比”紅旗竞賽运动，有計划地改善劳动条件，大力防范自然災害，減少伤亡事故，努力減輕笨重的体力劳动，保障职工的安全和健康，以提高劳动生产率，促进生产大跃进。

为了实現上述任务，除了大力宣傳貫彻党的安全生产方針，批判和糾正各种錯誤認識外，在具体工作中，还应做好下面几項工作：

第一、进行广泛深入的安全教育工作。

如前所述，地方小型煤矿中的干部和工人，技术水平較低，生产經驗缺乏，特别是大跃进以来的新工人，不久以前还是农民，井下作业知識和經驗更少，甚至有些人还存在迷信思想。这就要求广泛地、深入地进行安全教育工作，特别是依靠老工人团結教育新工人，以提高他們的安全生产技术水平，增强他們同自然作斗爭的信心，提高他們同自然作斗爭的能力。安全教育的內容应包括思想教育、技术教育和紀律教育三方面。使他們巩固地树立起安全生产思想，具备必要的安全技术知識，严格遵守操作規程，避免盲目性，防止冒險作业。安全教育的方式方法应該多种多样，并且利用一切可以利用的机会和条件，如下井前的井口教育，現場操作指导、互相观摩座談、訓練班講課、广播、黑板报以及总結事故原因吸取教訓等等。安全教育要做到經常化。各地区和各企业主管部門应根据本地区和本系統的具体情况，編写一些安全教育的小册子、教材，帮助和督促所屬各矿开展安全教育工作。普及安全技术知識是保証安全生产的一个重要方法，而在当前，尤为重要。

第二、加强安全生产組織管理，建立和健全各种必要的制度。

加强安全生产組織管理工作，建立、健全和貫彻执行安全生产規章制度是企业經常性的工作，可以随时发現和解决妨碍安全生产的各种問題，防止事故的发生和妥善处理事故发生后的善后工作。这里，首要的是規定定期的和不定期的安全生产大檢查制度，开展羣众性的安全活动和評比竞賽。各矿可以分别情况，規定具体要求，按班、按日、按旬、按月进行定期檢查；同时，也可以根据情况，在一季、半年或一年內，开展全面的或專題的大檢查，通过檢查，树立标兵、紅旗，推广先进經驗，进行評比，以推动安全工作的深入开展。其次，要配备專管安全工作的机构或人員，在專、县煤矿应有專职机构或干部；在公社营煤矿应有專职干部或兼职干部（湖南漣源县和河南郏县对公社煤矿的管理方法，各地可以参考）。应建立安全生产責任制度，具体規定各級管理生产的人員对安全所負的責任。在羣众中建立安全网，形成“人人管生产、人人管安全”的良好局面。專职安全人員要协助領导研究情况，提出改进安全生产状况的措施和意見，并具体帮助矿坑、小組搞好安全生产工作。此外，还要認眞貫彻国务院頒布的伤亡事故調查处理报告規程，認眞总結事故的經驗教訓，避免以后发生类似事件。

在組織生产时，要根据工人的技术高低，經驗多少，体質强弱，年龄大小，合理組織劳动力，使每班、每組、每个工作面都有安全生产的核心力量，这对保証安全生产也是很重要的。

制訂必要的安全操作規程和安全技术措施，并根据生产条件的变化，及时修改規程制度，使之适应生产的发展。特别是要針对瓦斯、透水、片帮冒頂、火藥爆炸等事故較多的情况，加强有关防水、防火、防止冒頂、防止瓦斯和火藥爆炸的技术措施。在防止片帮冒頂方面，要經常“敲帮問頂”，发現松动岩石，要分别采取撬落、支柱或支架等办法。要做到工作面直、支柱直、充填直。在防止透水方面，要进行社会調查，了解周圍老窿积水情况与地質情况；如有水害危險，应当有掘必探，边探边进，如探出有水，一定要做好一切安全放水准备工作，再拔出釺子放水。在防止瓦斯事故方面，要加强通风管理，入风井口和出风井口要有一定的高低差，如出风井不够高，可筑烟囱加高，要根据要求設风門、风帘、风桥，巷道不可太小或弯曲太多，老窿、空巷要封閉以防止跑风漏风。要严格禁止在井下吸烟，加强瓦斯的測定工作，瓦斯超过規定濃度，应按規定停采改进。在防止爆破事故方面，要有專存雷管、炸藥的仓庫，要有严格的領发清退制度，放炮前要警戒，放炮后要过一

定时間再进入工作面，遲有瞎炮，不能掏挖，必須打平行眼重爆等等。

規章制度文字不宜太多，最好是編"順口溜"，規定几条，"几要""几不要"；"几准""几不准"，使工人容易記忆背誦，能够眞正貫徹到生产活动中去，做到安全生产。

技术措施和操作規程制度，在制訂、执行和修改过程中，都必須貫徹羣众路綫，发动羣众討論制訂和修改，依靠全体工人羣众共同努力貫徹执行。迷信規章制度，把規章制度看成是一成不变，固然是不对的。但是沒有科学和事实的依据，輕率否定或不执行規章制度也是不对的，这同党提倡的破除迷信、解放思想沒有任何相同之处。要讓羣众养成自觉地遵守規章制度的习惯。对遵守規程制度好的应給予表揚，对違反規程的应予制止，对一貫違反規程冒險作业，甚至造成重大損失的，应予以严肅处理。这样才能保持規程制度的严肅性，使其眞正能够对安全生产起到保証作用。

第三、发揚共产主义的协作精神，大鬧技术革新和技术革命，不断改善劳动条件。

我們的要求是：爭取在一、两年內，基本上消灭独眼井和明火灯，特别是对瓦斯矿井的明火灯，更应抓紧提前解决；逐步改善通风管理和采煤方法；逐步实現通风、排水、运輸、提升的土机械化、半机械化或机械化。实現了这个目标，将使我們可以初步控制井下自然災害。这对提高生产、減少事故，保障工人在生产中的安全和健康会起到重要作用。因此，各地煤炭部門、劳动部門以及其他有关部門，应当把上述要求作为今后数年內，在小型煤矿中的劳动保护工作的一項重要奋斗目标。各地可根据当地的具体条件，作出規划，积极发动羣众为实現这个目标而奋斗。

各地在規划时，应当先抓安全生产中的首要問題。在方法上，尽量減少人力，充分利用畜力，有条件的爭取利用电力，要注意因地制宜，就地取材，先土后洋，土洋結合。例如，消灭明火下井，暫时无条件用洋矿灯的，也可采取四川和湖南的办法，用土电瓶、土电灯；通风設备不可能全用电动通风机，也可以用人力、畜力，以及水力带动的木风机和蒸汽通风；运輸不可能都用蒸汽絞車，也可以用土絞車；排水不可能用洋水泵，也可以用土水泵或解放式水車。总之，要注意依靠羣众，自力更生。避免只伸手要洋設备，而不去想土办法。各矿領导人要善于根据本矿情况提出奋斗目标，引导羣众大搞技术改造。各地煤矿主管部門和劳动部門，也应注意总結經驗及时推广。在技术革新和技术革命过程中，要提倡領导干部、工程技术人員和工人团結合作，老工人和青年工人团結合作，以及企业間和地区間的合作支援。总之，要充分依靠集体主义的力量，来完成这一偉大的历史任务。

第四、关心职工生活，劳逸結合。

党的八屆六中全会決議指出："羣众的干劲越大，党越要关心羣众生活。党越是关心羣众生活，羣众的干劲也会越大"。我們应該認眞地加强企业管理，旣要鼓足干劲，又要使职工休息好，这样才能使职工精力充沛地进行生产。只要我們認眞地、有节奏地組織生产，职工在八小时的工作时間內可以发揮出更高的生产效率。如果过分地延長工作时間，效率会相对減低，劳动时間反而造成浪費。根据科学分析，一个劳动者每天在八小时以內的工作，精力最充沛，超过八小时，精力会逐漸減弱。当然，这样說，并不是完全禁止加班加点，必要的时候，如为了改进技术、改进工具和改进操作方法，需要認眞鑽研和反复試驗，在这种情况下，延長一些工作时間是可以的。但事后应該給以适当的补休。

除了在工作和休息方面应該关心职工以外，还应該在日常生活方面，尽可能帮助安排妥貼，在当前，如井下喝水問題、洗澡問題、工作服和防护用品問題，都要尽可能适当解决。在可能的条件下，要組織羣众搞些副食品生产，使副食品部分自給、半自給以至完全自給，从而不断改善职工生活。現在有些矿已經做到了自給自足，对于稳定职工生活，鼓舞生产情緒都起了积极作用。

这次会議很重要，它不仅預示着地方小型煤矿生产的进一步提高，而且也預示着劳动保护工作的进一步加强。通过技术改造将会改变小型煤矿的落后面貌，从而也将改进小型煤矿的安全生产状况。这是一个非常光荣的任务。我希望同志們認眞地开好这次会議，担負起这个重大的任务。

鍾子云副部長在全国第二次小型煤矿工作会議上的总結报告

这次会議开得很好，收获很大。大家反映，这是一次大鼓干勁，开展竞赛的动員誓师大会。对进一步加强小型煤矿工作，和在煤炭工业战綫上貫徹执行“两条腿走路”的方針有重要意义。

一、会議的收获

（一）进一步明确了方向，掌握了政策，为小型煤矿进一步的发展和提高打下了思想基础。大家一致認为小型煤矿的发展方向应該是：由小到大，由土到洋，由季节性的間断生产走向經常性的持續生产，使产量增長，效率提高，成本降低，同时，根据小型煤矿“一小、二土”的特点，也可开展小型土法煤炭綜合利用的工作。这将給小型煤矿的发展开辟广闊的道路。因而，大家感到小型煤矿前途无限，大有可为。过去有些同志認为“小煤窰沒什么干头”的錯誤看法得到了糾正。

怎样由小到大、由土到洋呢？根据国家当前的条件，只能是先重点，后一般，有計划地、逐步地对小型煤矿进行洋法改造。在技术改造中，应繼續坚决貫徹执行“全面改造，重点提高”的方針。全面貫徹执行这个方針，就可以多快好省地实現小型煤矿的技术改造，使其由小到大，由土到洋，洋土結合地发展，从而持續高速度地发展煤炭工业。这次会議在小型煤矿使用动力的問題上，又提出了“尽量节省人力，充分使用畜力，爭取利用动力”的方針。大家認为这个方針旣指出了小型煤矿的发展方向是爭取利用动力，又明确了当前主要是使用畜力。这在一般地区都是可行的。这样，就可以尽量节省人力，发展生产，提高效率，为普遍使用动力作好准备。通过这个方針把当前与長远、需要与可能、土法与洋法的关系更加具体化了。更有利于“全面改造，重点提高”这个方針的貫徹执行。

（二）提高了認識，鼓足了干勁。大家都知道，鼓足干勁、力爭上游是要充分发揮人們的主观能动性，以異乎寻常的速度来进行社会主义建設，多快好省是要尽可能提高生产和建設的发展速度。只要我們在党的領导下，高度发揮人們的主观能动性，就可以使煤炭工业得到高速度的发展。过去不少同志对小型煤矿的作用認識不清，对自己在社会主义建設中所担負的光荣而艰巨的任务理解的不够深刻。大家听了几位負責同志的报告和講話，特别是受到党和国家領导人的接見之后，受到莫大的鼓舞，提高了認識，鼓足了干勁，不少同志檢查了自己錯誤的思想和認識。一致認識到小型煤矿的地位重要，任务重大。从小型煤矿一年来所取得的巨大成就，同志們更深刻地認識到小型煤矿是煤炭工业中“两条腿走路”的“一条腿”，它在国民經济发展中所起的作用是現代化矿井所不能代替的，也正如張部長說的正規軍不能代替游击队是一样的。因而，会議出現了挑战应战，干勁冲天的局面。在会議进行中大家积极酝釀提倡議，搞竞賽，热情很高，决心很大。“决不辜負党和国家对我們的关怀和期望”，这是与会同志一致的誓言。因此大会的倡議一經提出，立即得到热烈响应。这种高漲的热情，将会迅速变成大跃进的实际行动。

（三）“献宝取經”，丰富了經驗，增强了信心。会議以三天的时間，分十二个專业小組，交流了先进經驗。这些經驗的特点是全面、系統、广泛，从采煤方法，开拓方式，运輸提升，安全生产到工具改革等主要生产环节都有几項重要經驗。从地区上看，几乎是各个省、区都有几种。旣便于全面推广，又可因地制宜。这些

經驗多是土生土長的，适合于当前以土法改造为主的实际需要。交流这些經驗，为今后开展技术改造找到了具体办法。由于这个原因，大家对这次交流的經驗都十分重視，都本着互相学习的态度，“献宝取經”，取長补短，共同提高。有些經驗經过交流，互相补充，更加完整、更加系統了，同志們把这叫做“經驗配套”，是完全正确的。有些同志說：“这次交流的經驗确实丰富，多种多样，过去沒有想到的事，这次听到了，看到了”。有好些同志过去認为自己的經驗是最先进的了，这次一交流，还有更先进的，認識到絕不能滿足已有的一点成績，决心既要献好宝，又要取好經。同志們把这些經驗，当宝貝看待，是有根据的。在經过大家比較充分交流以后，大会确定15个方面的60項先进經驗，在小型煤矿因地制宜地进行推广，这是大家一致的要求。

这次会議所以能够开得成功，主要是由于党中央的重視和关怀，会前就批发了有关文件，对会議提出了明确的要求；国家計委、經委、建委、全国总工会、劳动部、公安部和煤炭工业部共同准备和主持了这次会議，大大加强了对会議的領导；各級党委对这次会議也极为重視，都指示有关部門为会議作了各方面的准备工作；全体与会同志也作了很大的努力，特别是各省、区的煤炭工业管理局（厅）的負責同志，参加了会議的具体領导工作，主持交流經驗，有力地保証了会議工作的进行。这是会議領导工作上走羣众路綫的結果。

会議虽然取得了上述收获，但由于准备工作作的还不够充分，特别是会議报告的起草过于仓促，因而还有些粗糙；在交流經驗方面，由于有些熟悉某項經驗的人沒有到会，以致某些經驗交流得还不够深入細致。这些都是应当在今后注意改进的。

二、几个需要进一步明确的問題

有关小型煤矿今后的发展方向，技术改造的方針、政策和具体做法，以及在小型煤矿大搞羣众运动和貫彻执行安全生产方針等問題，張部長和几位負責同志都分别講过了。这些报告和講話的精神，在今后工作中应当認眞加以貫彻执行。从大家討論中，还需要进一步明确以下几个問題。

（一）小型煤矿的发展与提高的关系問題

小型煤矿經过去年大发展之后，現在主要是提高，在提高的过程中再继續不断地积极地进行发展。正确的关系应該是在发展的基础上提高，在提高的指导下再发展，二者是相輔相成、互相促进的。也就是說，发展中求提高，提高中有发展，两者在作法上虽有所差别，但目的只有一个，那就是达到共同提高产量的目的。現在的問題是如何理解小型煤矿的发展与提高的关系問題。全面改造，重点提高的方針，是对小型煤矿进行技术改造的方針。所謂全面改造，就是要对大量的小型煤矿以土法进行改造，以土机械、土設备代替人力，尽量減輕笨重的体力劳动，使之提高产量。所謂重点提高就是要对少量的小型煤矿，以土洋結合的办法进行改造，使其由“小土羣”走向“小洋羣”的道路，由季节性的間断生产走向經常性的持續生产，使产量上升，效率提高，成本降低。另一方面，在有煤炭資源而又缺煤的地区，积极发展和建設小型矿井还是必要的。一是因为煤炭工业的发展，在地区上还不平衡，特别是在南方缺煤地区，积极发展还需要摆在重要地位。从全国来說，凡有煤炭資源的地方，应尽快作到社社办矿，尽可能滿足当地用煤的需要。其次是小型煤矿服务年限一般还是比較短的，为保証正常的新旧接續也需要积极发展。因此，今后小型煤矿发展的任务还是很大的。发展与提高，因时間、地点不同，可以有所侧重。但总的方面必須是提高与发展同时并举。

（二）煤炭綜合利用問題

开展小型土法煤炭綜合利用，可为农业的技术改造提供大量燃料和化肥、农药的原料，支援农业“四化”工作迅速开展；而农业“四化”的开展，又将进一步促进煤炭綜合利用和小型煤矿的发展。发展小型土法煤炭綜合利用也是解决小型煤矿运輸問題的重要途徑。开展煤炭綜合利用的重要意义，張部長在講話中已說得很清楚了，問題在于大家都要引起重視。目前小型土法煤炭綜合利用，主要有两种形式，一种是低溫干餾的办法提出焦油。这种办法也不需什么設备，而收油率比土法煉焦取油率高，所产的半焦还可以作动力、民用燃料和小高爐煉鉄用。生产一般工业用煤的小型煤矿，一般都可以采用这种办法。山西晋北專区就是普遍采用这种办法开展煤的綜合利用的。这个專区的馬口煤矿青年紅旗煉油厂，由于依靠羣众不断革新技术，加强企业管理，采油率已由50%提高到99.6%，堆爐运轉由每月3爐提高到15爐，达到設計能力的100%，原油成本由最高每吨

448.85元，降低到最低154.11元，被評为晋北專区石油系統的标兵。

另一种办法是土法煉焦收油。就是在进行土法煉焦时安置一些簡單的收油設备（如竹、鉄管道，抽风机或风箱），就可以收油。除了可以生产冶金焦炭以外，还可以生产汽油、灯油、輕柴油、重柴油、瀝青、氨肥、酚等主要产品。这种办法只要是有土法煉焦的地方，就能普遍推广。四川省目前就已普遍采用这种办法回收焦油。該省威远煤矿在煉焦收油的工作中已取得很大成績。

这两种办法各地可以根据具体情况加以采用。随着土法煤炭綜合利用的开展，要相应注意开展土法洗煤和煤炭中其他副产品（如硫化鉄）的加工利用。

关于开展煤炭綜合利用工作，应在当地党政机关統一領导下，請石油、化学工业部門全面規划，統一安排，对某些必不可少的土設备（如油桶、油缸），要安排供应，对产品的收购和加工煉制，也要有一个統一安排，促使煤炭綜合利用更迅速、更普遍地开展起来。我們現在所提倡的煤炭綜合利用，是指在产煤較多而又运不出来的地区进行煤炭的綜合利用，以减少煤炭的短途运輸和促进小型煤矿的扩大再生产。至于一般的煤炭綜合利用，要根据煤炭的供应情况而定，应尽量减少由远处运送煤炭、到处建立小型油厂的現象。

（三）关于矿区規划問題

这个問題在报告中已經提到了。大家也要求明确一下。在小型煤矿的管理办法中，已作了規定。待国务院批准下达后，各地区还要因地制宜，制定实施細則，切实貫彻执行。这些办法的执行，主要依靠堅持政治挂帅，堅持小局服从大局，既有利于发展生产，有利于保护国家資源和保証安全生产，又有利于部門單位之間的团結协作。如果影响大矿的整体开发和安全生产，大矿区周圍就不应再另开小井，但大矿应积极协助开采單位另行选擇开采地区；几个單位在同一煤田上开采，可以划定各自的开采范圍，或采取几个單位联营的办法加以解决。

（四）关于职工生活和劳动保护問題

小型煤矿領导上要一手抓生产，一手抓生活，适当安排职工的生活，做到有劳有逸，劳逸結合，旣能按时工作，又能按时休息。在生活福利待遇上，小矿与大矿有所区别是应当的，不能要求向大矿的标准看齐。小型煤矿的职工生活福利，应略高于当地农民生活水平，但不应脫离农民現有生活水平。我們提倡小型煤矿职工应同現代化矿井的职工比貢献，而不比生活。这样才能有利于发揮职工的生产积极性，又有利于工农联盟。因此，我們在具体工作上，对必須解决的劳动保护用品和生产不可缺少的用具，如矿灯、柳条帽、胶底鞋等，一定要逐步解决。至于其他用品，有条件的，可以分别地逐步解决。具体标准請各地党、政領导机关自行决定。

县营以上煤矿，工人一般应当固定。工人固定后，工人不再向公社交公积金，中央已有規定。至于公社煤矿的工人如何固定，請当地党委自行决定。

为了保护儿童的健康发育和照顧妇女特殊的生理条件，煤矿一般不应采用童工，妇女也不宜担負过重的体力劳动，希各地在工作中加以注意。

三、积极推广先进經驗，認眞貫彻会議精神

我們这次会議就要胜利地結束了，大家也将滿載而归。但会議还只是为我們开展下一步工作，为今后小型煤矿的繼續跃进，作了思想上和組織上的准备。会議的效果如何，就要看我們今后的实踐了。大家都有一个共同的愿望，就是要把这次会議的精神和交流的經驗带回去，并要認眞地加以貫彻执行。这一点十分重要。我想就这个問題提几点意見：

（一）希望同志們回去以后，把这次会議的精神，分别向省委、地委、县委以及公社党委作汇报。千条万条党的領导是第一条。党委的統一領导是我們开展工作的根本保証。同时，也要及时地向职工羣众傳达这次会議的精神，要向他們講形势、交任务，要把这次会議的精神变成广大羣众的实际行动。党的領导加强了，又充分地发动了羣众，我們在工作上就能够无坚不摧，无攻不克地胜利前进。

（二）在各級党委的領导下，进行小型煤矿的排队工作和煤炭資源的勘測工作，在这个基础上制訂小型煤矿技术改造規划和新井的发展規划。在制訂小型煤矿技术改造規划时，应当把当地对农业实现技术改造的規划和煤炭綜合利用同时加以考虑。凡是有条件的，都有必要制訂开展煤炭綜合利用工作的規划。我們这样作，就

可以把小型煤矿的技术改造和农业上的技术改造結合起来，就有利于相互促进，共同提高。

我們所以要認眞地进行规划，就是为了能够根据需要与可能，有計划有步驟地进行改造。在人力、物力的使用上，可以得到合理的安排，我們就可以爭取时間。若不分輕重緩急，全面鋪开，齐头并进，就会把战綫拉得太長，使我們在人力、物力上增加困难，就会在实际上延緩了改造的速度。我們一定要全面規划，統筹安排，改造一批，再改造一批，以便爭取时間，多快好省地进行小型煤矿的技术改造。

（三）要迅速地把以“五改”为中心的“四比”紅旗竞賽运动广泛地开展起来。改造任务必须一竿子插到底地交給羣众。只要我們紧紧地抓住“五改”这一中心环节，充分发动羣众，广泛开展“四比”紅旗竞賽，羣众的干劲就会愈来愈旺盛，办法也就愈来愈多。在广大羣众羣策羣力的情况下，自力更生，再加上国家給予必要的援助，小型煤矿的技术改造一定能够高速度地发展。

各省（区）应制定竞賽評比条件。有竞賽，就要有評比。有評比，就要有奖励。我們希望各省每年至少抓两次評比，專区每年可抓四次（即每季抓一次），县可以根据具体情况每个月或两个月抓一次，矿要根据具体情况，及时評比。凡屬全国性的先进集体或先进个人，可按部規定的受奖名額和單位，由部統一給以奖励。

（四）要广泛开展技术革新和技术革命运动，大力推广先进經驗。这次大会所交流的經驗，都是羣众智慧的結晶，应該看到，羣众的每一革新創造，对小型煤矿的发展与提高都起着积极作用。

这次大会提出普遍推广的60項先进經驗，都是很有价値的，要大力推广，要讓它們在更多的小型煤矿中开花結果。由于各地条件不同，在推广先进經驗方面，旣要积极推广，又要因地制宜，这样才能使先进經驗更好地为生产服务。

关于开展技术革命，大力推广先进經驗的具体做法，在会議报告中已經講到了，我再补充几点意見。

1.推广先进經驗一定要与技术改造的具体規划密切結合起来。如由人力背煤改用馬拉絞車提升，旣是推广先进經驗，又是技术改造的具体內容。因此，在采煤、掘进、运輸、通风、排水、照明等主要生产环节上推广那些經驗，各省（区）、市要因地制宜地加以安排，以便逐步推广，促进各个生产环节全面提高。

2.推广先进經驗的方式要多种多样。旣要推广，又要傳授；旣要教，又要学，先进經驗才能开花結果。

首先，行行树标兵，开展标兵賽，掀起学先进、比先进、赶先进、帮后进的你追我赶的竞賽热潮。这次会議，因时間仓促，沒有选拔出全国性的标兵。各省(区)管理局回去以后，要抓紧这項工作，选出本地区的标兵。

其次，召开現場会議。省（区）、專、县都可以召开。会議要中心突出，短小精干，解决实际問題。煤炭工业部准备有計划地召开一些全国性的現場会議。会議由煤炭工业部組織，委托这項先进經驗所在省（区）的管理局局長或副局長代表部負責主持，其他省（区）可以根据現場会議的內容和要求，派主管这項工作的同志参加。初步确定，委托四川省煤炭工业厅在永川县同兴煤矿召开“九土”、“十化”土法改造的現場会；委托湖南省煤炭工业局召开制造土干电池矿灯的現場会；委托山西省煤矿管理局召开畜力提升現場会；委托山东省煤炭工业局召开动力提升与采煤方法的現場会。这些会議要求在明年三月末以前召开，具体时間和开法，待商定后，再通知有关單位参加。为了取得更大的效果，現場会議必須与傳播表演、小型展覽結合起来。在会議中，由先进集体的代表或先进个人亲到現場，进行傳授表演，并可举办小型实物展覽会，介紹先进經驗。召开現場会議，应本着厉行节約的精神，严格防止鋪張浪費，与会人員的生活待遇应按当地干部的标准加以安排。为便于会議組織工作，参加人数不宜过多，各省（区）管理局应适当加以控制。

此外，开办短期訓練班和組織現場参观，也是傳授和学习某些重大先进經驗，培养推广先进經驗骨干的一种有效办法，各省（区）、專、县、社均可广泛采用。

3.要圍繞“五改”中的关鍵問題，及时提出課題，发动羣众想办法、找窍門，广泛开展合理化建議运动，努力做到人人有革新，个个有創造。領导上要有專人負責領导合理化建議工作。对职工的合理化建議，要及时研究鉴定，或組織羣众討論、补充，充分发揮广大羣众大胆革新、富于創造的精神，推动技术改造工作迅速开展。

認眞貫彻执行这次会議的精神，在各地党委領导下，广泛发动羣众开展以“五改”为中心的“四比”紅旗竞賽运动，就一定能够把小型煤矿的技术改造工作推向一个新的阶段，使小型煤矿在国民經济中发揮更大的作用，作出更大的貢献。

小型煤矿十五方面六十項先进經驗(要点)

編者按：全国各地小型煤矿由于認眞貫彻了"全面改造，重点提高"的方針，創造了丰富的經驗。全国第二次小型煤矿工作会議，充分地交流了各方面的先进經驗，并确定了在全国小型煤矿范圍內普遍推行的十五方面六十項先进經驗，要求各地小型煤矿認眞地、因地制宜地推广这些先进經驗，以迅速地掀起以"五改"为中心的"四比"紅旗竞赛运动，加速小型煤矿的技术改造。

本刊因篇幅限制，仅介紹这十五方面六十項先进經驗的內容要点。其他技术方面的詳細經驗，請参閱"煤矿技术"1959年24期。



企业經营管理

1.四川省永川县同兴煤矿"九土""十化"的經驗

該矿开采急傾斜薄煤层（煤厚20—30厘米），1958年大办鋼鉄运动前，日产只40吨，全員效率不到0.2吨/工。大跃进以来，由于广泛开展了羣众性的技术革新运动，創造了"九土"（土絞車、土风机、土水泵、土自动风門、土卸煤台、土溜煤篩、土碎煤机、土雷管、土炸葯），做到了"十化"（提升絞車化、通风鼓风机化、照明土电瓶化、运輸軌道化、放煤桉斗化、选煤流篩化、洗煤木槽化、翻車自动化、采煤重头啄子化、风門自动化）以后，今年9月份平均日产量超过110吨，全員效率达0.6吨/工以上，第三季原煤成本降到2.94元/吨。

2.山西省翼城县新胜煤矿技术改造的經驗

改造以后，該矿今年9月份平均日产48吨，比1—8月提高70%，全員效率1.87吨/工，比1—8月提高274%，單位成本3.09元比1—8月降低27.2%。該矿土法改造主要是改人絞轆轤为鍋駝机木絞車提升，改手鎬采煤为手搖麻花鑽打眼放炮，改人拖筐为井下胶輪平車，地面上用木軌人推車运輸。

3.江西省广丰县双桥煤矿以矿养矿的經驗

双桥煤矿貫彻执行了党的勤儉办企业的方針，今年1—9月生产原煤22,069吨。除上繳10万元外，还自籌資金开工建設了年产10万吨和5万吨的矿井各一对，年产两万吨的矿井8对。

4.安徽省阜阳專区山金家煤矿白手起家办煤矿的經驗

該矿自去年12月开始建井到今年9月，已經变成了日产263吨的半土半洋的矿井。新改建的年产5万吨的小洋羣矿井已投入生产，另一对年产15万吨的小洋羣矿井年內也将投入生产。并建立了建井队、土建队、机械厂等。他們的主要經驗是在党委領导下，依靠羣众，勤儉办企业，以不断革命的精神大搞技术革新羣众运动，大大改变了生产面貌，目前打眼用麻花鑽，运輸用角鉄木軌人推車，排水用箕斗，提升用电动木絞車。

5.河南省郑州市巩县上庄煤矿不断降低成本的經驗

該矿大力开展技术革命和技术革新的羣众运动。改革工具設备132种。改变了生产面貌，提高了劳动生产率，加强坑木回收和复用。降低坑木消耗，抓班組核算，提高管理水平，紧縮管理机构，降低了成本。

1959年上半年产煤7.8万吨，比1958年同期提高30%，井下生产工人劳动生产率3.028吨/工，比1959

年初提高32.7%，坑木消耗13.3立方米／千吨，比1958年降低40%，成本4.68元／吨，为河南全省成本最低單位。

6.湖北省鄂城碧石渡煤矿技术改造的經驗

碧石渡煤矿在技术改造中，根据就地取材、有啥用啥、由小到大、由土到洋的原則，对开拓系統、提升、运輸、通风、照明、采煤方法等各方面进行了比較全面的改造。改造工作从整頓井巷系統开始，进而使提升改为蒸汽絞車，人力、畜力絞車和架空索道四种，运輸采用木軌木矿車。由于正規了井巷系統，使水集中到貯水仓，采用机械排水，采用机械通风，土电池照明，短壁式采煤方法，实現了半土、半洋的生产。

7.江苏省南京市青龙山煤矿改造小井的經驗

該矿工作主要經驗是自力更生，大鬧技术革命，主要生产过程作到机械化或半机械化，提升作到土絞車化，井下运輸采用木軌、鉄軌車子化，照明电灯化，排水、通风机械化。

8.內蒙古自治区伊克昭盟地方国营棹子山煤矿依靠羣众搞好企业管理的經驗

全矿三对井一个焦厂，1959年1—9月全面超額完成任务：总产值完成116.9%，原煤完成121.8%；焦炭完成106.94%。原煤成本4.589元/吨，降低8.25%；焦炭成本14.86元/吨，降低9.97%；全員效率1.1吨/工提高15.8%；坑木消耗4.51立方米/吨，降低9.6%。主要經驗是：党委領导抓重点，加强生产第一綫。加强思想領导及职工教育。抓回合，搞評比，抓形势，鼓干勁。大搞以技术革新为中心的高产优質紅旗竞賽运动，改进工具設备和操作方法，貫彻安全生产方針，严格执行規程制度。一手抓生产、一手抓生活。該矿是內蒙古自治区的紅旗矿。

9.河南宝丰县大营人民公社娘娘山煤矿自力更生、勤俭办矿的經驗

这个矿建成四对小井，19个月产煤5.8万吨，煉焦2,479吨，銅棂11.8吨，焦油5.5吨，总产值92.4万余元。除上繳公社利潤43万元外，还盖了63間土房，購置鍋爐、水泵等8部动力机械。这个矿是通过組織羣众辯論办矿的五大好处后，由羣众投資献料办起来的，并通过組織羣众辯論，批判各种右傾思想后进行技术改造的。

10.山西省襄垣县王桥人民公社管理小煤矿的經驗

他們是参照地方国营煤矿的管理制度結合公社的具体条件、劳动力、資金及設备、矿井的組織管理以及財务管理等方面制定了各种管理办法，提高了管理水平，节約了24,000多元，成本降低到2.12元／吨，效率提高一倍半。

11.江西省萍乡县河下人民公社发展煤炭生产、繁荣公社經济的經驗

河下人民公社經营煤矿，不但滿足了公社燒石灰、增加农田肥料和全社的民用煤的需要，而且售煤所得的收益，还为公社发展农、副、渔业提供了足够的資金，繁荣了公社經济。这个公社的第一煤矿自去年8月开井以来除向公社上繳利潤4.2万元外，并进行了土法改造，改变了生产面貌，日产量由7—8吨提高到100吨。

安全生产

12.山西省兴县車家庄煤矿安全生产20年的經驗

車家庄煤矿自1938年解放后，20年来沒有发生过死亡和重伤事故，特别是1958年大跃进以来，不但产量翻了两番，而且消灭了輕伤事故，具体地实現了党的安全生产方針。他們的做法：主要是重視思想教育工作，并依靠羣众加强檢查，措施具体，革新技术，与各种灾害进行不懈的斗爭。

13.河北省怀来县武家沟煤矿楊广瑞回采組十二年安全生产經驗

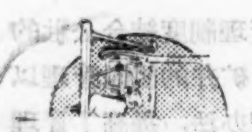
楊广瑞回采組在极复杂的自然条件下，保持十二年安全生产，主要是依靠了党的正确領导，坚决貫彻安全生产方針，发揮羣众智慧，認真遵守規程制度，把安全工作經常化。

14.河南省許昌專区新峰煤矿十年安全生产探、放水的工作經驗

新峰煤矿在与老空水作斗爭中，掌握了透水規律，摸索出一套以“分段降压”为主的土法探放水的經驗。十年来安全放出老空积水43万多吨，采出老空殘煤30多万吨。

15.山西省阳泉市汉河沟煤矿做好探水的經驗

該矿地势低洼，水的威胁很大，但由于貫彻执行探水制度，保証了安全生产。同时，通过几年来的实踐总結了一套比較完整的探放水操作方法和制度，并且創造了一种手搖、脚踏、电动三用的探水鑽。



提 升

16.山西省介休县义棠煤矿畜力轆轤

該轆轤用在深度55米的立井中，用二匹馬，每次提300公斤，每班产量达60吨，比以前提高了一倍。采用換繩头的办法，使馬拉轆轤总是朝一个方向旋轉，解决了每提升一次就要掉轉馬头的問題。此轆轤結构簡單，全部改造費用为2,000元。

17.內蒙古自治区昭盟宁城县地方国营四龙头沟煤矿畜力絞車

此絞車构造簡單，只用0.7立方米的渝木，20公斤鉄，造价130元。

現用立井，井深51米，三个工人操作用两匹馬拉一次提升175公斤，提升一次时間为90秒，日产量可达147吨。

18.新疆維吾尔自治区大黃山煤矿等的馬拉輪和馬拉自动卸煤斗

这个在斜井中使用的一順轉馬拉輪无极繩提升，构造簡單，造价便宜，該斜井斜長40米，挂15竹小筐，用一匹馬拉，小时生产量为3.4吨，日产量68吨。

19.四川省奉节县二煤厂暗斜井畜力提升

畜力絞車用在平硐暗斜井內，結构簡單，用木材做成，造价500元。該暗斜井斜長220米。在坡度12°时，二匹馬拉一次提升量400—600公斤，日提升量100吨，最高时能提140吨。

20.江西省乐平县港口人民公社缸鬓山煤矿畜力絞車

此絞車用在立井50—70米（或斜井斜長100米），用一匹馬拉，小时提升能力4.5—5吨。

此絞車是用樟木做的，造价400元，其結构比轆轤要复杂些。安上牙嵌离合器可使絞車正反轉。

21.山东省昌濰專区五井煤矿鍋駝机木絞車

立井深55米，用10馬力的鍋駝机带动，一次提升250公斤（最大可提到500公斤）日产量312吨，絞車除小皮带輪和軸承外，其他部分是用洋槐木制造的，造价低（931元），利用牙嵌离合器（具有牙齿形状的离合器），解决了鍋駝机带木絞車反正轉的問題。

22.山西翼城县新胜煤矿鍋駝机木絞車

該矿用的絞車，制造簡單，成本低，利用正掛皮带和反掛皮带的办法，解决了鍋駝机不能使絞車反轉的問題。

該矿井深30米，鍋駝机10馬力，一次提250公斤，每班产量45吨。

23.安徽省广德县独山煤矿电动木絞車（59-3型）

此絞車結构簡單，易于制造，造价1500元，用10瓩的鼠籠型电动机（因缺乏感应电动机）带动，直井深度49米，一次提300公斤，日产252吨。

24.山东省沂源县草埠煤矿蒸汽絞車木箕斗提升

底卸式木箕斗，制造簡單，自重0.4吨，一次能提0.75吨，速度3—4米／秒，井深67米，最大提升量达750—800吨／日。此箕斗是根据該矿井的产量和井筒断面設計的。由于井底設有翻籠，井上下又有裝卸設备，使提升系統自动化。

25.浙江省兰溪县馬澗煤矿以重車带重車的提升运輸联合系統

利用山坡地形，借重車向山坡下放将井筒中重車提上来，解决了井筒提升和地面运輸問題，消除了笨重的体力劳动，提高了生产。目前該矿在立井中使用，井深20米，一次提升150公斤，提升一次时間60秒，一小时提升60吨以上。



运 輸



26.山东省淄川区寨里煤矿手搖絞車和土无极繩

簡易手搖絞車，由木料制成，結构簡單，造价低。此絞車可用在下山（或上山）挖煤，現用在斜長12米傾角30度的下山，二人操作，每班提煤25吨，比人工提高15倍。

磨車式无极繩的型式与一般磨車一样，用在斜長85米傾角8—9度的下山，每班提煤25吨，比人拉提高2.5倍，但体积較大。

手搖式土无极繩克服了前者体积大的缺点，結构簡單，造价低，使用在斜長60米傾角10度的下山，每隔10米挂一个車，每班提煤37.5吨。

27.江苏省宜兴县柏山煤矿竹木結构运輸自动化

該矿創造了竹木軌道、歪歪車、儲煤漏斗、自动底卸式翻車、木轆轤、土罐籠、土罐道、土罐座等一系列的土設备。这些土設备制造簡單，就地取材，造价低廉。这些設备使提升运輸自动化，提高了产量，并減輕了工人的劳动强度。

28.四川省乐山專区川主煤矿短途运輸索道化

該矿井位于海拔1300—1500米的山区，架竹索道

七根共23493米，并建成溜槽300米，木軌道20公里，解决了由矿井到公路的地面运輸問題。每日节約劳力1540人，地面运煤成本由5.13元降低到2.1元。

29.四川省渠县大峡煤矿水力运煤

平峒位于山谷中，利用井下水及山沟水，实現井下地面运煤水力化，井下水运540米，地面水槽全長2834米，日运300吨。每天节約劳力534人，同时也解决了选煤的問題。

30.陕西省邠县百子沟煤矿的木軌道、木道岔、木轉盘

井下、地面分別鋪設木軌2000米等，实現运輸木軌化。用木材制成木道岔、木轉盘，在軌道接头处包上鉄皮，能延長寿命三倍，翻轉旧枕木有80%可以复用。

排 水

31.湖南省澧县昌家峪煤矿手搖木水泵

此水泵全系木結构，由两人手压，属双缸手压泵。揚程15米，揚量9吨/时。

32.河北省張家口市武家沟煤矿卫星牌小水泵

該矿制造的二人手搖鉄制往复式水泵，結构简單，在一般小型的机修厂就能制造。这种泵的揚程20米，吸水高度6米，流量12吨/小时。在現場使用中，这种水泵操作方便，性能良好，排水稳定，效率高，比全用人力效率要高3—4倍。

33.河南省临汝县庇山煤矿鍋駝机带动解放式水車

該矿采用这种方式排水，經过二年的实践，証明：操作简單，效率高，安全。揚程30米，排水量达48吨/小时，立井斜井均可用。

34.山东省济南市章邱县西琅沟社营小井两段排水的馬拉水車

此解放式水車用于井深30米左右、流量不大的矿井中。

在一較深（約30米）立井中，按設一个馬拉解放式水車，在15米处有一个簸箕口，水經中間小巷的水沟流入另一立井(深度为15—20米)，在此井上同样按設一部馬拉解放式水車，把水排出地面。其水量为8—10立方米/小时。



通 風

35.四川省隆昌县云頂煤矿双人脚踏双变速木风机

該风机的軸、輪叶为鉄制，其它为木制，由2—3人輪換脚踏，风量145立方米／分。

36.湖南省邵东县金玉亭煤矿單人脚踏木制扇风机

該风机用皮带傳动，风量80立方米／分，用料大部分是木材，造价30元左右。

37.湖南省宁乡县煤炭垅煤矿水动木制扇风机

利用山沟水或矿井水冲动水輪，通过皮带带动扇风机。当水量为2吨／分时，轉速200轉／分，风量200立方米／分。除夹板、螺絲、軸承和工作輪主軸为鋼材外，其他均为木材制成，造价120元，不需專人看管。

38.山东省昌濰專区五井煤矿鍋駝机带动木壳軸流式扇风机

該风机結构簡單，除軸和輪叶为鉄質外，其它均为木質，使用維护方便，造价100元。

效能：用10馬力或7馬力高速鍋駝机带动时，风量250立方米／分，风压30毫米水柱。

39.河南省新乡專区林县大众煤矿多級蒸汽噴射通风

該矿原用自然通风，自井下开拓絞車道420米。采区日益扩大后，风量不足，利用蒸汽泵和蒸汽絞車的乏气，采用二級蒸汽噴射通风的方法，在井深147米，风巷長度达1800米的情况下，风量可达到900立方米／分以上，解决了井下风量不足的問題。

照 明

40.湖南省[illegible]成金煤矿的土干电池矿灯

采用錳粉、鉛粉和氯化銨所制三种电池，照明16小时，但成本高（0.4元／盏）。采用各种代用原料，新創造配方方法九种，解决了原料不足問題，就地取材、降低了成本，照明时間8—10小时。

41.四川省威远县华仲煤矿和广元煤矿的土蓄电瓶矿灯

采用硫酸亚、硫酸鎂、硫酸鋅、胡敏酸溶液代替稀硫酸电解液充电，不仅解决了硫酸供应不足的問

題，而且成本低，不燒坏衣服，照明时間12小时。

竹极电瓶及"簡易电瓶"，不仅制作簡單，节約原料，而且成本低，每个电瓶2元，寿命3－4月，照明时間12小时。

42.四川省永川县协和煤矿利用山沟水发电解决土电瓶充电問題

該矿利用落差为3.3米、水量为12公升／秒的山沟水带动一馬力直流发电机，对土电瓶进行充电，每天充220个土电瓶，全部投資750元。

43.四川省彭水县郁江煤矿利用船上水电站解决土电瓶充电

該矿在水位落差为1.4米的急流灘口固定住小木船，在船上装一台2瓩的直流发电机，利用河水发电解决土电瓶充电問題，每天能充400个土电瓶。

采煤方法

44.河南省林县大众煤矿急傾斜厚煤层傾斜分层下行陷落竹笆假頂采煤法

該矿煤层厚度为5米，傾斜为45—55度，工作面長度由15米到20米不等。第一分层采高为2.4米，第二分层采高为2.6米，每循环进度为1.8米。每晝夜实行两班采煤，一班放頂，根据煤的硬度不同，用打眼放炮或手鎬落煤，并利用傾角自动溜煤，溜到大巷装車，然后运到地面。由于对厚煤层采用了竹笆假頂傾斜分层下行陷落采煤法，消灭了过去用残柱采煤法的严重丢煤現象，使原来30—40%的回采率提高到90%以上，回采工效率提高到20.09吨／工。

45.甘肃省張掖市金路河煤矿短壁式采煤法和工作面放煤无极繩

該矿煤层厚度为0.8—1.0米，傾斜为18—25度，采用寬巷掘进法，回采工作面長度为30—40米。用打眼放炮法落煤。第一、二班采煤，日进2.4米，第三班放頂。一个圓班35人，日产煤90吨，井下生产工效率为1.6吨／工，炸藥消耗量为120公斤／吨，坑木消耗为4立方米／千吨，成本为2.72元／吨。該矿职工为了克服薄煤层回采工作面运煤的笨重体力劳动，創造了无极繩自动放煤法，在靠近工作面及密集排柱上、下两端固定四个支柱，并在各支柱上安上滑輪，用麻繩連成无极繩，繩上以活动卡子将小車連在上面，重車向下，带动空車向上形成无极繩运輸。

46.四川省威远煤矿緩傾斜极薄煤层采煤法及回采工作面运輸

該矿煤厚0.25—0.6米，采高0.4—0.65米，傾角4－6度，煤質中硬，节理发达，手工采煤，人力运輸。

利用煤层节理采煤，将工作面布置成沿走向、沿傾斜和伪傾斜三种。加大工作面長度和調整控頂距离，利用地压将煤压松，用重头活尖鎬采煤，部分充填或全部充填管理頂板。采用綜合工作队，两班出煤，一班充填。

在回采工作面和采空区巷道中分别使用"小竹筐、小平車"和"角鉄軌道、小車"运輸，不仅解决了极薄煤层工作面的运輸問題，而且在运距200米內工效由1.2吨／工提高到10吨／工。

手鎬采煤

47.四川省江津專区华銀煤矿何定中手鎬采煤經驗

在煤厚70—80厘米，傾角36度，煤質中硬，頂板易垮的条件下，連續創造手鎬采煤高产紀录，最高达145吨／班（包括挖煤及支架）。

根据不同煤层結构，創造七种手鎬落煤方法，并改进了工具，已在該区广泛推广。

手工掘进

48.四川省崇庆县万家煤矿一井全岩巷手工掘进月进87米的經驗

平峒断面7.2平方米，岩石硬度$f=5-8$，手工打眼，人力装岩。分三个台阶、两次掏槽、淺眼多循环、平行交叉作业。每班两个循环，每循环进0.9米。

打眼放炮

49.山西省阳泉市永胜煤矿手搖鑽

該矿改手鎬采煤为手搖麻花鑽打眼，爆破落煤，每班6个工人，可采煤45吨，提高了煤采量50%。手

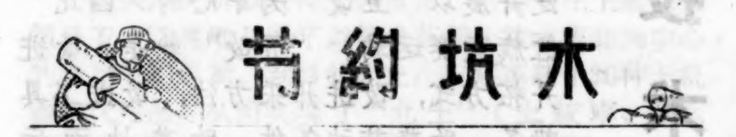
搖鑽結构簡單，只須一人操作，在太原統丈八煤中打眼，每分鐘鑽进30—40厘米，效果很好。这种手搖式麻花鑽，适用于无动力的矿井。

50.山西省平定县同意煤矿双輪手搖鑽

这种手搖鑽构造簡單，其特点是將鑽身架在鑽架上，搖动輕便，效率高，在太原統丈八煤中鑽眼，每分鐘鑽进30厘米。它不仅能鑽水平眼，同时也可以打上眼或下眼。如換較硬的鑽头还可以在軟岩石中打眼。适用于沒有动力的矿井。

51.四川省江津專区江北煤矿的手搬鑽

該鑽的套筒、絲杆、手柄和棘爪均系鉄制，麻花鑽杆，鑽头直徑35毫米。适用于无动力岩石巷掘进，岩石硬度$f=4-8$，凿砂岩效率1米/时，用在頁岩大巷断面6.6平方米，每班进2米。



节約坑木

52.四川省威远县庆和煤矿的石支柱

該矿煤层厚23—42厘米，傾角3—4°，采高80米。石支柱12—15厘米見方（断面），带木帽穿木鞋，增加可縮性，能用3—4次。石棚腿20×25厘米，長40—80厘米，用在巷道中与木梁配合，每根棚腿可用两根以上石料接用。石料用中、粗粒砂岩，每立方8.1元。已用石棚腿716付，在支柱64,200根，节約坑木500立方米。

53.河南省許昌專区新峰煤矿节約坑木的經驗

該矿通过采用五节对口棚、人字棚、單腿棚、无腿棚、短腿棚等五种特种支架，和采用竹筋洋灰棚、青石棚、磚柱、陶瓷支柱等代用品，几年来共节約坑木4,000多立方米。1959年仅在坑木代用方面就节約坑木802立方米。这个矿虽然产量較大，設备較好，但节約坑木的經驗还是可在小型煤矿中推广的。

54.河南省許昌專区官山煤矿的陶瓷支柱

河南許昌專区官山煤矿使用陶瓷支柱从1957年元月开始，到現在已使用20,078根，代替坑木732立方米。

陶瓷支柱成本低廉，每根两米長的为1.25元，仅为同体积木柱的23.2%。

在官山煤矿，为了避免两帮側压力过大，压断陶瓷支柱，首先采取了松帮整棚法。其次又在本年10月試制成功了"瓷五角棚"即五节对口棚子，这样做主要充分利用陶瓷柱的抗压力，避免使用其抗弯力。

55.山东省朱陈煤矿的陶瓷支柱

目前已使用陶瓷支柱2,460根，用在掘进巷道中，經过8个月期間的观察，未曾发现有任何断裂折損現象，每立方米价值38元，比同体积的坑木降低成本62%。

洗煤

56.四川省江津專区江北煤矿使用木槽洗煤的經驗

江北煤矿利用山麓地形将土法洗煤生产系統由上到下成梯級布置，以矿井水及山沟水，用三层木溜槽洗煤，自动排碴，一个操作，洗出精煤利用梯級布置水力运入焦爐，在爐中脫水后，点火煉焦。这种洗煤槽比地槽、單层木槽的效果大大提高。其效果是：洗煤能力20吨/时，精煤灰分9—10%，精煤硫分0.6%以下，精煤回收率80—85%，工效25吨/工。



綜合利用

57.陝西省子長县紅全煤矿土法煉油經驗

該矿利用火爐、蒸餾鍋、蒸餾塔、冷却器等土設备，将煤焦油及頁岩油煉出了汽油、煤油、輕柴油、重柴油及混合油。并从操作方法上总結了装油、升温、脫水、冷却和防火等經驗。

該矿土法煉油成功不仅解决了煉焦出油和頁岩油的出路問題，而且解决了公社羣众的照明問題，鼓舞了羣众煉油的积极性。

58.四川省威远煤矿土法煉焦取油的經驗

該矿采用萍乡土焦窰煉焦。从1956年以来，将对焦窰的墙和底的交角、火口等进行了不少改进，并从装窰、盖磚盖灰、燃爐、熄爐、出焦等方面总結了一套土法煉焦操作經驗。成焦率达67.71%，灰分12.3%，硫分0.43%。

自1953年开始从煉焦过程中回收焦油，經过几年来对爐底和抽风方法的不断改进，出油率最高达到22公斤／吨煤。并在取油設备及取油操作方面总結了一套經驗。

（下轉第47頁）



大抓小型煤矿的技术改造工作

"加速实現小型煤矿的技术改造，积极地、逐步地改变生产技术的落后状态，为提高生产能力，增产煤炭，滿足国民經济日益增长的需要而奋斗。"这是党交給小型煤矿全体职工的新的任务，是一項光荣而艰巨的战斗任务。

小型煤矿在党的总路綫的光輝照耀下，几年来，特别是1958年大跃进以来，在实現煤炭工业大跃进中，发揮了巨大的威力，建立了光荣的功勛。几年来，在党的"两条腿走路"方針的指导下，小型煤矿有了巨大的发展，并經进行技术改造以后，小型煤矿的生产面貌也有了初步的改变。但是，当着我国国民經济各个战綫不断地跃进，特别是农业生产为了实現机械化、水利化、化学化、电气化，对煤炭的需要日益增长，小型煤矿作用越来越显得重要的时候，而很多未經改造的小型煤矿缺少必要的动力設备，影响到产量的进一步提高，未經改造的小型煤矿沒有完全制服自然灾害的能力，服务年限短。显然，这种状况是和小型煤矿日益增长的繁重任务不相适应的。因此，当前迫切需要对小型煤矿进行技术改造。这是国民經济发展的要求．也是小型煤矿全体职工的願望。

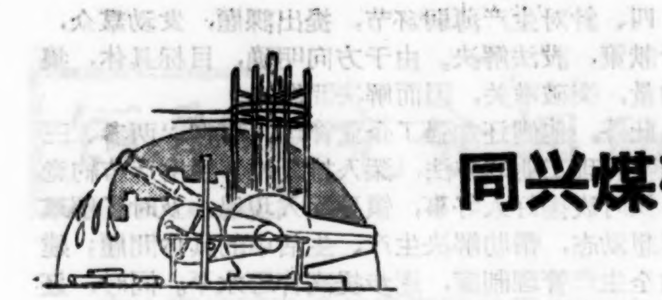
怎样进行小型煤矿的技术改造呢？首先必須正确地貫徹执行"全面改造，重点提高"的方針。所謂"全面改造"，就是要求积极地对大量的小型煤矿进行土法改造，普遍改善生产条件，提高煤炭产量。所謂"重点提高"，就是要对少量的小型煤矿采取洋土結合的方法进行技术改造，使其由季节性的間断生产走向經常性的持續生产，成为"小洋羣"矿井。我們相信，只要能夠認眞地貫徹执行小型煤矿进行技术改造的方針，就可以达到多快好省地发展小型煤矿的目的。

有些同志沒有全面的領会这个方針，他們只強調了重点提高的一方面，因而，对于用土法对大量的小型煤矿进行技术改造不感兴趣，而只是想伸手向上要設备，想用洋法进行改造。这样作法的結果，必将影响到整个小型煤矿技术改造工作的全面进展。四川江津专区在小型煤矿的技术改造工作中，貫徹了"因地制宜，自力更生，有設备洋改造，沒有設备土改造"的原則，因而該专区的小型煤矿改造的快、改造的效果好。这种作法是好的。

进行小型煤矿的技术改造，要广泛开展以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动。"五改"就是：改进开拓方式，改进开采方法，改进工具設备，改善劳动条件，改善地面运輸。这是改变小型煤矿生产技术面貌的主要內容。全国第二次小型煤矿工作会議上，已經初步提出了十五方面的六十項先进經驗，应該积极地組織推广。"四比"就是：比产量、比效率、比成本、比安全生产"。广泛开展"四比"紅旗竞賽运动，以充分发揮羣众的积极性，大鬧技术革新和技术革命，加速小型煤矿的技术改造工作。

和所有其他工作一样，政治挂帅，依靠羣众，这是作好小型煤矿技术改造工作的根本保証。各个煤矿应該在党的領导下，充分发动羣众，大鬧技术革新和技术革命，实行苦干与巧干相結合，以保証小型煤矿技术改造工作的順利完成。

党和国家对小型煤矿的全体职工，发出了新的战斗号召。讓我們大家共同努力，把小型煤矿的技术改造工作推向一个新的阶段，多出煤、出好煤，确保国民經济不断地跃进再跃进！



同兴煤矿"九土""十化"經驗

四川省永川县同兴煤矿是合营县營小煤矿。1956年合营后，职工只有200人，当时只能日产原煤40吨。經过几年来的工作，发展很快，現有职工314人。現在在20—30厘米厚的煤层中，已能日产原煤110吨左右。并且每日产焦炭20吨，回收部分焦油。全員平均工效600公斤，井下生产人員平均工效1,020公斤，原煤成本2.94元/吨，焦炭成本22.59元/吨。在全县范圍內，以同兴煤矿的工效最高，成本最低，而且在全專区、全省小型煤矿中，也是一面紅旗。

同兴煤矿所以取得上述成績，主要是在上級党委領导下，認眞地开展了以技术革新、技术革命为中心的增产节約运动。到目前为止，已經革新了30种土机器和代用品，从而实現了"九土"（土絞車、土水泵、土鼓风机、土电瓶、土雷管、土炸药、土流煤篩、土碎煤机和土卸煤台）、"十化"（提升絞車化、运輸軌道化、通风鼓风机化、照明电瓶化、采煤重头啄子化、溜煤梭子化、上山放煤輪子坡化、翻車自动化、选煤流篩化、风門自动化），把一个过去完全由手工操作的生产方法，在几个主要工序逐步实現了土机械化和半机械化操作。

在技术革新运动中，解决了以下用人多，工效低，影响生产的几个关鍵問題：

一、井內提升和上坡往下放煤，制造了土絞車和自动溜煤漏斗。在技术革新前，井下运輸在100—120米長，坡度17—19°的上山和下山，每人一天只能背一两吨，当时全井400多人，虽然能挖采180吨，但只能运出120吨，生产的煤运不出来，而且常常发生堵塞巷道，影响通风現象，工效既低，又不安全。經过技术改造以后，上山絞运一車煤的时間，由人背的15分鐘縮短到1分半鐘，工效提高10倍，由原来20人拖背，减少成3人掌握絞車，从而大大改善了劳动条件。工人滿意的說："土絞車眞正好，运煤不用人背了，上下听使喚，生产工效高"。

二、过去地面卸煤全用人力，卸一車（0.35吨）煤，需两个人、三分鐘，才能卸完，效率低，不安全。現在他們制造了土絞車、自动卸煤台和自动翻車器，卸一車煤只用10秒鐘。自动翻車器，只需操縱土絞車，使重車自行滑下，带回空車，因而提高工效38倍。自动卸煤台比过去提高工效18倍。

三、过去工人碎煤、篩煤不能滿足煉焦需要，后来在卸煤台下用竹片釘个固定篩，省去了运輸工30人，篩煤工40人。自制成土碎煤机后，效率大大提高，并保証了煉焦需要的粉煤。

四、解决了地面运輸問題。过去厂內运輸用人力肩挑，費人多，且互相拥挤，影响工作。現在实現了軌道化、車子化，修了長达633米的大軌道，堆煤厂、洗煤間，一直到河边碼头形成了軌道網，煉焦窰装煤也用車子往里推。地面运量全部消灭了人力肩挑，每天运焦煤45吨，过去需90人，現在只需15人。

五、过去井下通风不良，而且是明火照明，如遇换风季节，就不能持續生产。現在通风方面，在加强通风管理的同时，制造了木質鼓风机，增加了风量。在照明方面，充分利用土焦窰煤气供井外照明，利用矿井水源作动力发电充制土电瓶（只用碗口大的水流冲动0.5瓩发电机），从而全矿实現了电力照明，彻底消灭了由于明火照明引起瓦斯爆炸的危險，而且每月可节省1,100斤食油。同兴煤矿用硫酸錏作电解液，成本很低，每充1,000只电瓶，只需0.24元。若用食油照明，按現在人数，每月需支出462元，現在最多用150元。

此外，隨着一些重要項目技术改革成功，全矿絕大部分职工卷入了这个浪潮，动脑筋，想办法，发明創造，层出不穷。例如，采煤工具也进行了改革，推行重头活动手鎬采煤，这种手鎬，既能捶打，又能挖，使用方便，效率高。由于原材料缺乏，用原煤粉末代替硫磺自制黑药，爆炸力比硫磺黑药强，成本还低，用氯酸鉀、雄黃自制雷管。

經过上述各种技术改革，同兴煤矿生产面貌有了很大改变，职工干劲越来越足。这些改革，对提高产量，节省劳力，减輕劳动强度，提高工效，降低成本等方面起了显著作用。

今年1—9月生产原煤23,375吨，已超过去年总产量3.22%，焦炭生产3,376吨，等于去年全年总产量的三倍。劳动效率不断提高，今年第三季原煤生产全員工效比去年同期200公斤提高两倍，比去年二季度提高61%。井下生产人員工效比去年提高74%。全矿預計今年共可节省54,305个劳动日，可节約資金19万余元。由于工效提高，原材料节約，第三季原煤生产成本每吨只2.94元，比去年同期降低24.86%，比1957年降低40.6%。1—9月已为国家实現利潤31596元，比去年同期增加75%。

同兴煤矿在技术改造运动中有以下几点經驗：

一、認眞貫彻党的指示，堅持了政治挂帅，加强党的核心領导，及时开展两种思想斗爭，是取得工作胜利的关鍵。在运动初期，有的人重洋輕土，認为改革就需向上伸手要設备材料；有保守思想的人認为，

小型煤矿只适于手工操作，怀疑土机械作用，甚至有人对工人試制工作进行諷刺。該矿党支部針对这种情况，一方面向羣众反复进行解放思想、破除迷信的教育，开展鳴放辯論，严肃地批判了各种誤錯思想；另一方面，对职工的創举积極給以精神上、物質上的鼓励和支持，并成立了技术研究委員会，加强对运动的指导工作，抓住生产关鍵，突破技术改革难关（如先制造土絞車），以活生生的事实启发教育羣众，批判保守思想，从而一个以技术革命为中心的羣众运动就蓬蓬勃勃地开展起来了。

二、虚心認眞研究学习，因地制宜推广兄弟厂矿的先进經驗。曾数次派人到各矿学习观摩，并提出“学习协合赶协合，一个月超协合”的动員口号（协合煤矿是当时生产較好的矿），取他人之長，补己之短。

三、貫彻以土为主，土洋結合的方針，自力更生，就地取材。在技术革新中所用的材料，都是尽量利用代用品解决的。如用棕繩代替鋼絲繩；固定流篩沒有鉛絲就用竹皮代替；自动翻車器沒有彈簧就用竹竿代替等。

四、針对生产薄弱环节，提出課題，发动羣众，献計献策，設法解决。由于方向明确，目标具体，集中力量，突破难关，因而解决問題快。

此外，他們还加强了企业管理，貫彻“两参、三結合”管理工业的方法，深入持久地开展增产节約竞赛，及时表揚好人好事，領导深入現場，及时了解羣众思想动态，帮助解决生产、生活中的具体問題；建立健全生产管理制度，逐步提高管理水平。同时，还貫彻了采掘并举的方針，經常保持有够采一月多的預备工作面。他們在努力增加产量的同时也注意节約原材料，同兴煤矿坑木回收率已达80%，由于回收工作細致，有些坑木連續使用八次之多，能用砂石充填就不用坑木，能以硬竹代替即不用木材，因此該矿生产一千吨煤所消耗的坑木还不到10立方米。而四川省一般的煤矿是15立方米左右。

同兴煤矿現在存在最主要問題是短途运輸困难，河床浅，船只少，有煤不能及时外运，目前县委正在发动羣众修堰筑堤，并抽調船只帮助解决。

国家經委、煤炭部、劳动部、省煤炭厅
省劳动局、專区煤炭局、县煤炭局 联合工作組

新胜煤矿的土法改造

山西省翼城县新胜煤矿

新胜煤矿位于晋南專区，翼城县东南45公里处，西距南同蒲鉄路百余公里。矿区范圍較大，煤层与地表垂直距离20米，煤层厚度9米，傾斜度为3—5度。煤質是优質的无烟煤，色泽光亮，块度大。井下含水量很小，瓦斯含量最高为0.3%。交通运输条件也較好。因此，这是一个交通方便，煤質良好的民用煤煤矿。

全矿現有工人30余名。改造以后年产量，由4,000多吨，提高到13,000多吨左右。共有两个井口，豎井直徑2米，深30米，用作提升、出风；斜井深87米，坡度为39度，断面寬1.4米，高1.7米，用作下人、进风。

在1959年繼續跃进的形势下，为了逐步改进小型煤矿的生产方式，改善劳动条件，提高生产水平，我矿貫彻了“全面改造，重点提高”的技术改造方針，本着“因地制宜，就地取材，因陋就簡，自力更生”的原则，在今年7、8两个月中，在提升、采煤、井上下运輸等方面，进行了土法改造，实現了生产过程土机械化。因而大大增加了产量，提高了生产效率，減輕了工人的笨重体力劳动。

在提升方面：改人絞轆轤为10馬力鍋駝机带动土絞車提升。根据改建后9月份的实际提升情况来看，采用空重筐同时上下的双鈎提升，平均每班提升量为45吨，比改建以前每班只能提升15吨，效率提高了二倍；同时現在每班只需4个人，比以前每班减少了6人。

采煤方面：改手鎬采煤为手搖麻花鑽打眼，平面爆破落煤。每班6个工人，可采煤45吨，采煤工效高，由每人每班5吨，提高到7.5吨，提高50%。

井上下运輸方面：井下改人拉拖車为胶輪平車运搬。过去人拉拖車是整个生产过程中最繁重的体力劳动，每班10个运搬工，只能运15吨煤。改建以后，只用6个工人每班可运45吨煤，提高效率4倍。井上运輸，鋪設了木道軌，用土煤車（即盘車）代替煤簍抬煤，提高运輸效率1.7倍。

全矿干部、工人在进行技术改造的过程中，在党支部的直接領导下，发揮了积极性和創造性，克服了許多技术上、物質上的困难，制成了全部的土机械。改建費用，包括人工、材料在內，仅用9.688元。并采取了边改建、边生产的方法，发揮了机械效用，提高了产量。

我矿，在9月份全部改造完毕，正式投入生产，显示了技术改造的优越性。全月产煤1,350吨，平均日产48吨，比1958年平均日产15吨提高225%，比1958年1—8月份平均日产28.4吨，提高70%；全員效率由1959年1—8月份平均0.5吨/工提高到1,87吨/工，提高274%。随着生产效率的提高，工人的收入也增加了，9月份平均每人每日工資，由过去的1.2元，提高到1.8元，增加了50%。而原煤成本相对降低，改造前（1—8月份）平均每吨3.93元，降低为3.09元，下降27.2%；并相对减少劳动力62个，仅工資一項，每年就节約开支21,784元。同时，为国家增产原煤12,084吨。工人張其福，这样称頌四土化：

技术革命就是好，沒有条件就土搞；
成本低，效率高，笨重劳动沒有了。
今年土，明年洋，先土后洋是方向；
苦干实干加巧干，爭取产量番加番。

短評 充分调动羣众办矿的积极性

在小型煤矿发展与提高的过程中，存在两种不同的指导思想：一种是以不断革命的精神，坚决依靠羣众，战胜一切困难，积极完成技术改造的任务；一种是依赖国家，伸手向上，缺乏克服困难的毅力和决心，坐待投資和設备，單純企望洋法改造，一步登天。这两种思想的斗爭，实質上是发展煤炭工业的两种建設方法的斗爭，是多快好省与少慢差費两条路綫的斗爭。

羣众路綫是党的根本路綫。在一切革命和建設事业中，都必須时时、处处、事事依靠羣众，这是我們每一个革命工作者必須遵循的准則。誰掌握了它，誰就是胜利者；誰失去了它，誰就是失敗者或落后者。这是顚扑不破的眞理。一年来小型煤矿飞跃发展的千万个事例，也完全証明了这一点。許許多多的小型矿井，在去年全民办煤矿以前，还是一片荒野，有的干部和羣众連煤炭是个啥样子也不知道，更談不到有办煤矿的經驗。可是，他們在党的領导下，坚决依靠羣众，战胜了困难，沒有向国家要投資，沒有向国家要"洋机器"，白手創业，平地起家，今天已經逐步发展成为初具規模的小型煤矿了。还有不少原来是被一些人看不起的"小窰"，經过一年来不懈的努力，現在已經变成洋土結合的小型煤矿了。相反，有的單位等待国家投資，等待"洋机器"，本想"办个象样的煤矿"，但結果是土法未上馬，洋法落了空，坐失时机，一事无成。

一年来，小型煤矿工作上所取得的輝煌成就，是党的正确領导的結果，是党的总路綫的偉大胜利。在小型煤矿中，加强党的領导，依靠羣众，自力更生，从小到大，由土到洋的发展过程，就是鼓足干勁，力爭上游，多快好省地发展煤炭工业的过程。但是依靠羣众，自力更生的思想，在一些干部中还沒有扎下根子。在这次小型煤矿工作会議中，重洋輕土、重大輕小、伸手向上的思想也有所反映，一提到改造，他們就要求"洋"的，要求"搞大的"單純要求国家投資，而忽視了发揮專、县、社羣众办矿的积极性。洋法生产、机械化，是我們所响往的；对小型煤矿进行技术改造，国家也是要給以一定的投資。但是，問題在于如何"化"，如何走向"洋"。在目前国家的物力、財力还不能完全滿足国民經济各部門生产建設需要的情况下，單純依靠国家投資，要求一个早晨就实现机械化，实现洋法生产的想法显然是不現实的。这种錯誤的思想不加以批判，就不能正确地貫徹执行鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫；就不能正确地执行全面改造，重点提高的方針，就不能在全国小型煤矿中迅速掀起一个以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动。因此我們必須澄清思想，統一認識，批判單純依賴国家、伸手向上的錯誤思想，充分发揚依靠羣众、自力更生的精神，在全国的小型煤矿中掀起一个以"五改"为中心的"四比"紅旗竞賽运动的高潮，使小型煤矿在現有成績的基础上，跃进，再跃进！



以矿养矿創造奇迹

江西广丰双桥煤矿

广丰双桥煤矿是在去年大办鋼鉄时办起来的。在党的建設社会主义总路綫的光輝照耀下，反右傾、鼓干勁，全体职工发揮了冲天的革命干勁，在資源不清、設备簡陋、工具缺乏、資金不足的条件下，使生产有了很大的发展，由亏損轉为盈余。

人員減少三分之一 产量翻了三番

繼續跃进的1959年，县委要求我矿基建、生产任务要在去年的基础上加番。同时要在現有人員中抽出一部分人力，支援农业和其他工业建設。面对这种情况，党委及时提出了"增产不增人，减人还要增产"的战斗口号，立即在全矿范圍內迅速掀起了羣众性的技术革新运动，人人献計献策，个个想办法，仅今年9个月就提出合理化建議520余条，已采用并行之有效的有164条，因而使掘进、提升、通风、排水等整个生产过程大大改进，生产能力显著提高。在掘进上采用多孔爆破法，提高工效8倍，由人工打风改为双眼井自然通风，节約了劳力，改善了井下作业条件，保証了安全。改革和創制了各种运輸車子30多部，实現了矿內运輸車子化，提高运輸效率5倍以上，加大絞車轉盘，由原来每小时提升40箕提高到85箕。在大鬧技术革新的同时，加强了企业管理，改善了劳动組織，在原有800名职工中，抽出了348人支援农业生产和工业建設，而原煤生产不仅沒有下降，相反的由去年日产平均29吨提高到83吨半，最高日产达到181吨。

不要国家投資 新建矿井十三对

要增产更多的煤炭，除了对現有矿井进行必要的技术改造外，还必須新建矿井，扩大生产能力。去年以来，我們先后建成了11对矿井，今年3月又开始建設了年产5—10万吨的矿井2对，預計年底可投入生产1对。建設这些矿井所需的資金、設备、材料，都是自力更生、发动羣众解决的。例如：缺乏坑木，党委威动員羣众利用业余时間，将已报廢的井下坑木收回150立方米，在保証安全的条件下，分别加以利用；沒有采煤工具和照明設备，职工們就主动地把放在家里閑着不用的灯、鎚、洋鎬給矿山使用，采取按質作价分期归还的办法，据不完全統計，羣众自动献出工具达1825件。就用这样办法建設了13对矿井，不仅沒有要国家投資，还可以上繳利潤。这些矿井全部建成投入生产后，年生产能力可提高6倍以上。

破雨季难关 保長年四季生产

根本沒有什么机械排水設备，井下的水全靠人工一桶一桶往上提。在这种条件下，做到雨季正常生产，确有不少困难。当时有的人認为春季丢秋季收，这是小型煤矿的慣例。針对这种情况，矿党委及时地組織职工，以春天能不能采煤，春水能不能征服为中心的辯論。通过辯論，提高了認識，提出"决战春天雨季关，确保基建产量翻一番"的战斗口号，組織与发动了广大职工羣众开展了排水夺煤战斗，以苦干巧干結合，采取二堵（堵老井口，堵裂縫）、一平（平地面）、一开（开排水沟），加强探水工作，避免老窿穿水，革新排水工具，加大車头，加大吊水桶，把人工提水改为自流排水，从而战胜了春水威胁，加快了矿井基建速度，保証了雨季正常生产。

多种經营收入大 职工生活大改善

随着生产、基建不断跃进，职工生活也必須相应改善。为了貫彻一手抓生产、一手抓生活的方針，矿党委認为要搞好基建生产，职工的生活福利亦必須同时搞好。因此发动职工利用休息时間，新建、修理了18座房屋，374个木床。同时还开展了"五养一种"运动，現在全矿养了100多头猪，54头山羊，200多只鷄，同时还养了牛和蜜蜂，种蔬菜78亩。不仅满足了本矿职工生活的需要，而且支援了当地公社。此外，还成立了理发室、縫衣厂、医疗室。为了解决基建、生产过程中輔助材料，又附設了修制綜合厂、石灰厂、煉焦厂、运輸队，从而增加了收入，扩大了資金积累，便利了职工羣众，大大改善了职工生活。

消灭事故 安全生产

消灭事故，安全生产，在小型煤矿来講，的确不是一件容易的事。旧社会在民間曾經流傳着这样两句話："在小煤窰挖煤是埋了沒有死，是阳間吃飯阴間干活"。解放后情况根本改变了，矿党委一貫重視安全生产，建矿以来从未发生任何事故，获得了專、县安全矿的光荣称号。

我矿上述成績的取得，主要是由于党的正确領导，坚持了政治挂帅，运用了去年大搞羣众运动的經驗，开展了轟轟烈烈的劳动竞賽，干部深入羣众，与工人同吃、同住、同劳动，参加生产，領导生产，从而大大鼓舞了全矿职工的冲天干勁，建矿一年多的时間，面貌有了很大的改观，成績是巨大的。但是与全国先进單位比較，我們做得还不够，必須要在今后工作中加倍努力。現在双桥煤矿职工在党的八屆八中全会的鼓舞下，反右傾、鼓干勁，大战四季度，为提前完成全年生产任务，給明年"开門紅"和"满堂紅"打下良好基础，为实現1960年的更大跃进而努力。

公社力量大 羣众办法多

——介紹娘娘山煤矿自力更生勤儉办矿經驗

中共宝丰县委員会

娘娘山煤矿是河南省宝丰县大营人民公社，依靠羣众、自力更生、白手起家兴办起来的。一年多来，在党的领导下，这个人民公社依靠了公社一大、二公的优越性，发揮了小土羣的巨大威力，战胜了重重困难，建成了4对矿井，一座煉焦厂；19个月生产原煤58072吨（其中煉焦煤34213吨），焦炭2479吨，銅核11.8吨，焦油5.5吨，总产值924378元。除上交公社利潤430677元外，还購置鍋爐、水泵等动力机械8部，盖土房宿舍63間。这个煤矿的兴办，有力的保証了鋼鉄用煤，促进了农业生产，提高了社員生活，活跃了农村經济。

这个矿位于伏牛山边，羣峰交錯，丘欂起伏的娘娘山下。地下矿藏很多，煤藏尤为丰富。1957年中共中央国务院頒布了社办小型煤矿的指示后，受到了当地羣众的热烈拥护。广大羣众为了改变山区面貌，認为必須从事多种經营，工农业齐头并进，才能迅速走向繁荣幸福的道路。在中共宝丰县委的大力支持下，乡党委决定开采娘娘山煤矿，于1957年9月1日破土动工。由于人少，資金缺乏，到1958年3月才投入生产，当时日产煤仅一、二十吨，而且是断断續續的。到8月以后，随着人民公社的建立和大办鋼鉄的形势，职工由120多人猛增到513名。产量逐日上升，9月平均日产煤20吨，10月初旬达到44吨，中旬就跃进到180吨。目前全矿610名职工，在党的八届八中全会决議的鼓舞下，反右傾、鼓干勁，以日产200吨左右的指标正向机械化生产迈进。

政治挂帅，依靠羣众，解决資金設备

开煤矿碰到的实际困难很多。首先是沒有錢，沒有工具、材料和設备。开始，部分干部羣众沒信心，他們說："开矿是国家的事，乡社身小力薄，办不起，沒有机器，沒有專家，沒有資金，耽誤生产又費工，小煤窰土法开采不安全"等。甚至有的人主張把窰停下来。根据这些思想情况，党委会反复地向羣众进行了敎育，說明发展煤炭工业对支援工业、促进农业增产的重要意义；說明当前的有利形势以及旧社会和新社会开采煤窰的本質区别。运用大鳴、大放、大辯論，大会講和个别談話的方式，使多数羣众总結出社办煤窰的五大好处，从而說服了少数人。五大好处是：（1）可以保証工业用煤；（2）工业利潤扩大了，可以購买化肥、农具、农藥，促进农业增产；（3）工业发展了，可以不断地提高社員生活；（4）有了煤可以支援国家建設，增加国家收入；（5）社办煤窰用土法，省錢、省料、省机器。就这样澄清了思想，堅定了干部羣众的开矿信心。但不久又出現了資金設备那里来的問題，大家意見紛紛。有的主張向国家要錢、要机器，他們說："开煤窰离不了四大件，要是赤手空拳一百年也挖不出煤来"。但是多数人主張依靠羣众，自力更生，他們說："国家建設正一日千里，咱不能支援国家建設，那还能向国家要錢"。人多出諸葛，羣众力量大，只要大伙一条心，先小后大，先土后洋，就能把煤矿建成。实質上，这是两条道路的斗爭，也是多快好省和少慢差費的斗爭。党委会坚决的依靠了多数，选擇了后一条道路，并在羣众中辯論了"資金、設备、工具是依靠国家还是依靠自己？我們有沒有力量？个人应抱什么态度"？在辯論中为了解除社員顧虑，乡党委規定了投資的工具、木材、設备，要以質論价，和現金一样，通过信用合作社办理存款手續，按銀行利率付息。經过辯論，統一了思想，启发了羣众的自觉性。几天以后，羣众将投資的木材、工具都用車拉来了，計有木材52095斤，旧筐15个，钁头64把，鉄鍬36張，沙繩159斤，現金6295元。

在建矿中，为了少化錢，平时用的工具絕大部分是买原料自己加工的。一年来制造钁头、矿車等工具31,000件，修配10,500件，以及自己盖房等，节約9400余元。

这个矿在发展过程中，为了解决資金不足的困难，还采取以厂养矿，以产养建，以主井带小窰的办法来扩大生产。如在打窰建井时資金花光了，他們就在山下建一座磚瓦窰，和地方国营韓庄煤矿签訂了合同，把磚瓦厂的利潤用到开矿上来。娘娘山主井投入生产后，他們又利用旧設备在双魚山开了一座小窰，使矿井遍地开花，迅速結果。

两眼向下，两手向內，千方百計解决技术力量

开矿碰到的另一个問題就是缺乏技术。技术力量

那里来？开始有些人动摇起来，說什么“开矿技术性高，要办就得派專家、工程师，农民那能懂技术？”但是多数人說：“山区过去开窰多，干过工的都会开煤窰，技术力量从羣众中找”。这就是依靠国家和外地支援来办矿呢？还是依靠羣众、破除迷信、大胆尝試、自力更生的兴办工业呢？乡党委就紧紧抓住了这个关鍵，由內而外，由上而下展开了一場思想大論战。辯論的結果一致認為，只有两手向內，两眼向下，依靠羣众，充分发揮土專家、土办法的作用，先少后多，步步扩大技术队伍，就能解决技术上的困难。他們开始从农村中訪来对打窰有經驗的农民土專家3人作为办矿的技术骨干。为了适应生产的发展，采取了一师带百徒，老将带新兵等七种办法，迅速扩大技术队伍：（1）开展一师带百徒的包教包学运动，加强师徒合作，如土專家牛留中，一个人就教会了14个新学徒；（2）請进来、派出去，学习新技术，先后派出4名工人赴附近的平頂山、焦作等大矿去学习技术；（3）建立紅專学校，边生产边学习；（4）組織井与井、班与班、人与人安全生产竞賽，召开現場会，評比交流經驗；（5）工人参加管理，干部参加劳动，共同鑽研技术；（6）成立技术研究組，班前班后研究；（7）开展課題打擂，集中羣众智慧，解决关鍵問題。由于采取上述办法，一年来培养土技术人員260多人，技术力量不仅自給自足，而且还派出70多人支援附近的山高、赵沟等地，包建了6个新矿。

开展“五改”“十化”，大鬧技术革命

娘娘山煤矿的煤产量开始很低，而且劳动强度很大，原材料也供不应求。特别在1958年8月党中央提出了大办鋼鉄的偉大号召，各地的煉鉄高爐如雨后春笋般地迅速兴建起来。大营人民公社党委为了保証煉鉄用煤需要，給娘娘山煤矿提出了“鋼鉄大跃进，煤炭翻几番，多产煤、产好煤，讓小高爐吃飽喝足”的要求。在这样的形势下，党支部坚定不移的遵循着县委“关于在全党全民中开展技术革命运动”的指示，成立了技术革新委員会。通过了大鳴大放、大字报、大辯論，批判了那些認为“煤炭生产必須依靠国家机械化，小煤窰不能洋改造，工人不能創造发明”的各种右傾保守思想，开展了“五改”、“十化”的技术革新运动。“五改”是：改造井型，改造提升、运輸、排水、通风，保証安全生产。“十化”是：分节排水化、有条件的矿井自流化、短壁采煤化、掘进放炮化、空中索道化、运輸車子化、滾珠鋼套化、照明鏡子反光化、洗煤自动化和安全生产化。一年来由于全体职工的努力，共改进斜井、平洞等五种开拓方法，創造与改良轉轉加鋼套、土絞車、土平車、抽水龙、鼓风机、胶皮通风管、洗煤池等各种工具215件。这就保証了高产优質，消灭了人背人抬，減輕了劳动强度，节省了大批劳动力和大批原材料，同时作到安全生产。在开矿办法上，根据地势、煤层厚薄和表土深浅，因地制宜地开挖了两个斜井，一个平峒，不仅节省大量坑木而且排水提升方便，效率比直井提高4.5倍。井下采煤由原来用鑁头刨煤改为放炮落煤，每人每天采煤由1200多斤提高到3000多斤。运煤由原来一人背60斤，改用矿車运輸后，工人可推1000斤。井上提升轉轉加鋼套后，由48人每天提升40吨提高到120吨。煉焦原来占用20个人，将篩子洗煤变成自来水洗煤后，节省了16个劳动力。由于技术革命的蓬勃发展，煤炭生产就直綫上升。去年9月份日产20多吨，到10月上旬达到44吨左右，中旬就猛增到180吨，此后一直保持着这个生产水平。

持續地开展劳动竞賽

娘娘山煤矿的生产发展过程，也是开展劳动竞賽的过程。一年多来在党的領导下，由于社会主义劳动竞賽的持續开展，就保証了煤炭的高产、优質，降低了成本，节約了原料，作到了安全生产。在竞賽中，开展井与井、班与班、人与人的“六比六賽”，即：比觉悟、賽干劲，比出勤、賽工效，比数量、賽質量，比技术、賽革新，比团結、賽协作，比細心、賽安全。对井、班、人，均实行定領导、定人員、定时間、定任务、定質量、定原料、定工具、定安全的八定办法。井与井五天一評比，班与班一天一評比，个人与个人随时在班前班后进行評比。党支部为了鼓舞工人的劳动积极性，开展了紅旗竞賽运动，采取树立标兵的办法，及时的交流推广了經驗。开展劳动竞賽后，为了赶先进夺紅旗，出勤率大大提高，生产效率比前提高66%。这个矿特别是在党的八屆八中全会以后，党支部反复的以反右傾、鼓干劲，开展增产节約运动为中心內容，組織全矿职工大鳴大放、大字报、大辯論，进一步提高了广大职工的思想觉悟。在8月20日产煤180吨的基础上，到下旬跃进到日产220吨，生产水平保持在日产230—250吨，全員效率达0.63吨/工。吨煤成本由7月份的8.7元，8月份下降到6.3元，10月份下降到5元。从而使生产走向正常。

娘娘山煤矿，在党的英明正确領导下，依靠了广大羣众的力量和无穷智慧，白手起家，兴办起来，現已成为一个土洋結合的小煤矿。但是他們并不以此为满足，正高举着总路綫、大跃进、人民公社的紅旗，为实現持續高产，更大更好的跃进而高歌猛进。

编者的話

小型煤矿发展的广闊道路

煤炭中蘊藏着大量的、直接或間接与衣、食、住、行、用有关的重要的原料。例如化学肥料，人造石油，合成纖維，人造橡胶，塑料，农药，各种溶剂，药品（如奎宁、阿斯匹灵等），香料，涂料，电极，瀝青，合成糖精，稀有元素及建筑材料等等。每一种原料的利用和发展，都对发展国民經济起着重要作用，特别是对农业实現机械化、电气化、水利化和化学化的进程起着先鋒作用。煤真是"宝"。

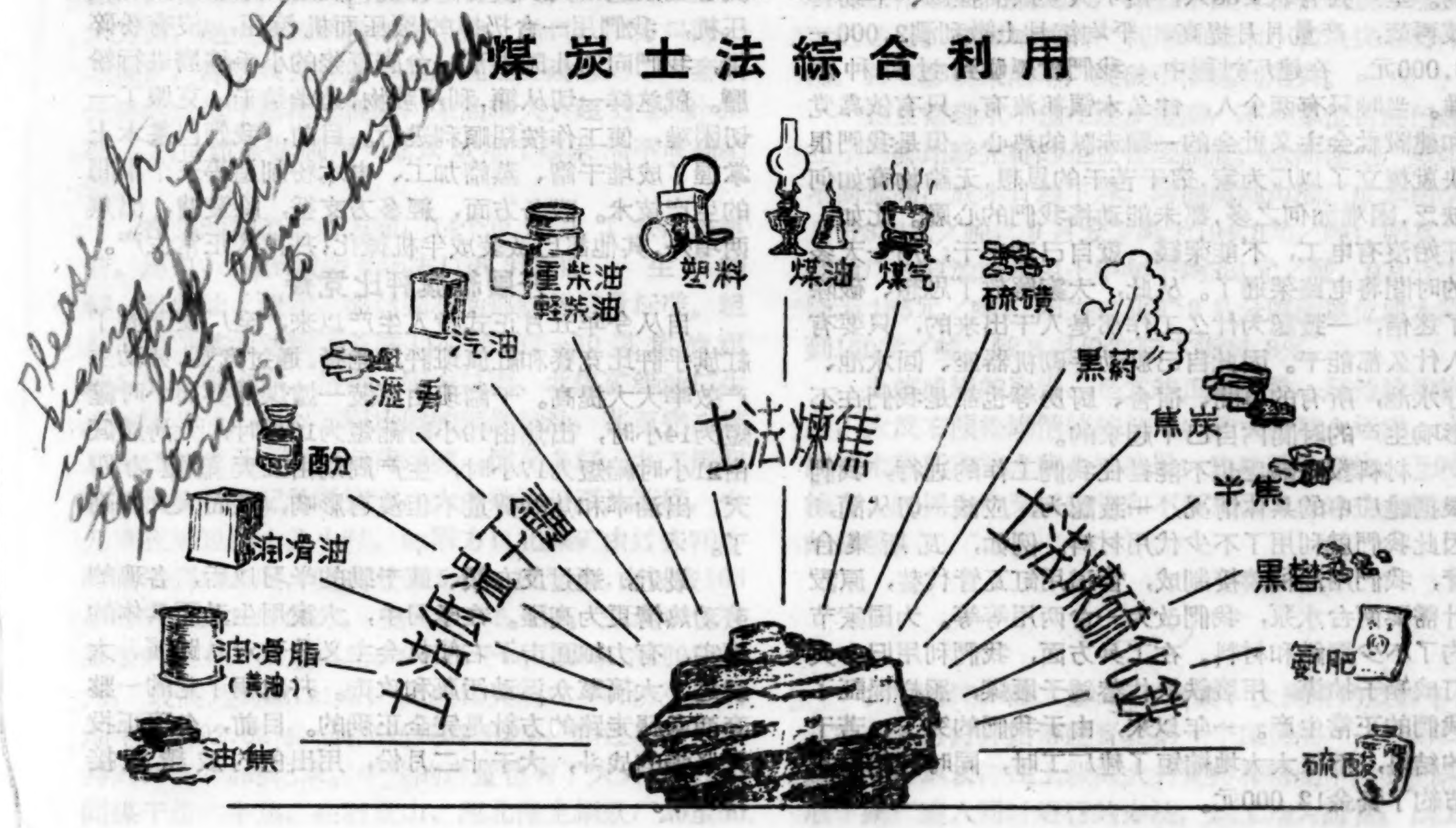
現在各地对煤的綜合利用工作做的还很不够。就以煤的热能的利用来說，如果用煤燒蒸汽，它的热能只利用了5%，用来发电，也只利用了25%。光在热能方面損失就这么大，其他的副产品統統被燒掉的損失就更大了。因此綜合利用煤炭，不仅可以充分利用煤炭資源，而且可以为国家創造更多的財富。

小型煤矿能不能大搞綜合利用呢？回答是肯定的。

根据先进單位的实踐証明，小型煤矿搞綜合利用所需要的条件，是絕大多数小型煤矿所完全具备的。这些条件就是：（1）煤的品种除主焦煤、肥煤等（即粘結性强的煤，可以用高溫煉冶金焦）外，長焰煤、气煤、褐煤、泥煤以及一般工业用煤（即粘結性弱的煤）也都可以煉焦（半焦）。（2）器材，有磚石、泥土及蒸餾鍋（大油筒亦可）以及一些薄鉄的管材等就可以。有鼓风机更好，用自然通风也行。（3）技术人員，有工程师或学化工的学生当然好，沒有这类技术人員也可以。由次可見，条件要求是不高的。今年以来，这样小型油厂有了很大的发展，全国已有千座以上。如四川省溫江、江津、泸州、成都、重庆等地都有小型煉油厂。永川煤矿九月份日产原油最高已达8吨以上，河南新乡地区安阳煉焦厂，已能生产38种产品。

有人說小型煤矿又小又土，搞綜合利用不如現代化的大矿。不錯，建設社会主义要以現代化的大型工业为骨干，煤炭的綜合利用也是如此。不过在当前的情况下，現代化的大型矿井生产任务很重，騰不出手来，而小型煤矿，多数地近乡村，交通不便，生产出来的煤不容易运出去，可以用来发展綜合利用。再說搞大的、洋的，要許許多多合金鋼、机器設备；搞小的、土的可以因地制宜，自力更生。小型煤矿正具备着这个便利条件。这里发表的晋北專区大搞土法煤的綜合利用取得很大成就的事实，向我們提供了宝貴的經驗。所以說小型煤矿广泛开展煤的綜合利用，不仅符合当前国家的需要，而且也是一条十分有利的最好的出路。

煤炭土法綜合利用



白手起家的焦油厂

煤炭工业部焦油厂

我厂是1958年大跃进中建立起来的一个年产原油300吨的小厂。煉油方法全部采用土法低溫干餾，从原煤中煉出煤焦油，再把煤焦油蒸餾，經过加工生产成汽油、煤油、輕柴油、硬瀝青和酚醛树脂（制成酚醛塑料粉）等。一年以来，由于坚持了正常生产，不但为国家創造了財富，并且还有力地支援了鋼鉄、化工等厂的需要。全厂每月可产半焦250余吨，全部用于煉鉄、鑄件、化銅、化鋁等方面，使用效果都很好，50立方米煉鉄高爐都可以采用。据北京石鋼試驗車間八番式20立方米高爐試驗結果，一般优于冶金焦，提高生产效率13.18%；鑄造达到1:8；化銅、化鋁更为良好。每月产輕柴油两吨左右，完全供汽車、柴油机使用，經用戶反映情况尙好，甚受欢迎。另外，月产270公斤左右的汽油和煤油，均适用于开动机器及农村点灯等。每月还可产硬質瀝青5吨，其溶点达到105度左右，完全可做为制优質炭精棒的原料。酚醛树脂經过加工以后，每月可产电木粉两吨左右，可以用来压制电器用具和日用品等。

苦干巧干白手起家

工厂的建立，是在上級党的領导下，本着勤儉办一切企业、穷干苦干、不向国家要一分錢的精神办起来的。全厂共有职工38人，由于大家政治挂帅、干勁一鼓再鼓，产量月月提高，平均每月上繳利潤2,000—3,000元。在建厂过程中，我們曾經碰到过种种困难。当时只有两个人，什么本領都沒有，只有依靠党和建設社会主义社会的一顆赤誠的热心。但是我們很快就树立了以厂为家，穷干苦干的思想，无論物資如何缺乏，困难如何之多，都未能动搖我們的心願。比如，开始沒有电工，不能架綫，就自己动手干，用一天多的时間将电路架通了。从此，大家解放了思想、破除了迷信，一致認为什么工作都是人干出来的，只要有人什么都能干。因此自己就动手砌机器座、回水池、貯水池，所有的車間、宿舍、厨房等也都是我們在不影响生产的时間內自己干起来的。

材料設备缺乏也不能拦住我們工作的进行，我們根据建厂中的具体情况，一致認为，应該一切从簡，因此我們就利用了不少代用材料。例如，瓦斯集合管，我們用油桶湊接制成，管道用缸瓦管代替，原設計需要两台水泵，我們改为一台两用等等。为国家节約了不少鋼鉄和材料。在工具方面，我們利用旧木头釘成箱子抬煤，用废鉄块代替錘子砸煤，照样保証了我們的正常生产。一年以来，由于我們的穷干、苦干的結果，不仅大大地縮短了建厂工时，同时还給国家节約了資金12,000元。

边学习边生产

用煤成堆干餾煉油，特別是土法煉油，对我厂所有人員来説还是一个很陌生的問題，眞是一窍不通。我們在党的領导下，展开了向困难作战、向生产进軍的战斗，人人下决心要在生产中边学习、边生产。开始投入生产的头一天，我們采取一齐动手，整个生产程序一班頂的办法，連續苦战两天两夜，終于煉出了第一爐油。以后，我們便及时总結經驗，互相帮助共同提高。原油煉出来了，但是如何加工精制和綜合利用呢，新的問題又来了。在設备尙未建成以前，我們用一个汽油桶做了一个小型蒸餾釜，經过反复的試驗，終于获得了基本胜利，并学会了技术，所以投入生产时就減了很多困难。酚醛树脂的綜合也是一样，事先向一个塑料厂借了一些化学原料，用一个水桶进行实驗性的生产。当时我們虽然被甲醛熏的眼淚直流，不住地流鼻涕，而无一人表露出畏难情緒，大家只有一个思想，那就是坚决攻下技术关，早日投入生产。

如何攻破电木粉的生产技术关，是一个很重要的課題，因为不生产电木粉我們生产的酚醛树脂就不好处理，这是煤里很宝貴的一种东西。为了实現簡單的煤炭綜合利用，我們不怕人力不足和沒有設备，下决心攻破这一关。沒有攪拌机我們用双手拌，沒有滾压机，我們用一台扔掉的廢压面机滾压，沒有粉碎机，我們向幼儿园借了一台磨豆浆的小手搖磨进行粉磨。就这样一切从簡，利用廢物，边学边干，克服了一切困难，使工作按期順利进行。目前，我們已基本上掌握了成堆干餾、蒸餾加工、电木粉制造等三个車間的生产技术。設备方面，經多方支援，除裝爐，出焦两項外，其他都已改裝成半机械化，并投入正常生产。

开展紅旗評比竞賽

自从今年五月正式投入生产以来，全厂便开展了紅旗手評比竞賽和紅旗班評比竞賽。通过竞賽，劳动生产效率大大提高。干餾班由原裝一爐煤需要16小时縮短为14小时，出焦由19小时縮短为16小时，大清爐底由21小时縮短为17小时，生产周期由五天縮短为四天，出油率和焦的質量不但沒有影响，反而大大提高了。

最近，通过反右傾、鼓干勁的学习以后，各班的劳动热情更为高漲。在学习中，大家用生动而具体的事实，有力地回击了右傾机会主义分子对总路綫、大跃进、大搞羣众运动汚蔑和攻击。并說明了党的一整套两条腿走路的方針是完全正确的。目前，各班正投入紧張的战斗，大干十二月份，用出色的成績迎接1960年。

晋北专区大搞煤煉油

山西晋北專署煤炭化工局　刘国富

（一）

一年来，我們專区的煤煉油工业有了很大的发展。去年上半年以前，煤煉油工业在我区是个空白点，那时有些人还不知道，煤和頁岩通过干餾可以取得人造石油。經过一年的时間，我区的煤煉油工业，从无到有，由小到大，到目前为止，在1市和12个县都有了小型煤（頁岩）煉油厂，計38个生产單位总設計能力14,900吨／年，預計到年底将增到47个單位，設計能力达到28,700吨／年；并有300吨／年和3,000吨／年能連續生产的方型爐投入生产，还有大型的晋北石油厂和中型的大同市口泉石油厂已在筹建。“小土羣”油厂今年1—10月份共生产原油3,199.7吨完成今年任务的78.5%。成品輕柴油80吨，粗輕柴油309吨，重柴油230吨，瀝青289吨，粗酚21吨，半焦23,985吨，石腊1.5吨，酚醛树脂1吨。这些成品对工农业大跃进已开始发生作用。馬口、馬軍营、阳方口等煉油厂还試制成功了汽油、煤油、潤滑油、变压器油、錠子油、車軸油、石腊、酚醛型料粉、甲酚、二甲酚等产品，并有部分产品，已开始小批生产。在成堆干餾技术方面，絕大多数單位都过了关，馬口，阳方口南、北煤矿，渾源城关等四个油厂經过实踐总結了一套較先进的成堆干餾操作經驗，采油率大大超过設計指标，創目前全省利用气燃式成堆干餾采油率最高紀录。

在焦油加工技术方面，14个單位过了关，馬軍营、馬口、渾源城关及阳方口的3个油厂，生产的輕、重柴油、瀝青，都达到石油部訂的質量标准。粗酚的質量基本达到了苏联ГОСТ5.36—50煤焦油粗酚标准。吳家窰，岱岳，阳方口南、北煤矿等油厂生产的輕柴油，掺以不同比例的天然柴油，甚至完全使用自己的产品，長期負荷运轉，情况良好。加工周期也一再被新的紀录所突破，大多数油厂原油蒸餾，由几晝夜縮短到十几小时。如阳方口北煤矿由过去70小时縮短到12小时，提高效率5倍；磁窰沟，由过去106小时縮短到16时20分，提高效率5.4倍。采油率也有显著的提高，阳方口北矿9月份平均采油率达到91.81%，最高达到98.21%；渾源城关油厂9月份平均采油率达到92.02%，最高达到99.82%，超过了馬口保持的99.67%的紀录。半焦的产量也有了大大提高，大同煤干餾的半焦，在石景山、河北保定鋼鉄厂20至50立方米高爐煉鉄进行試驗已获得成功。大同矿务局机械厂13立方米高爐，半年多来一直是使用大同的半焦作燃料，生产很正常。保德蘆子沟煉油厂生产的半焦，用于該县馬家滩鉄厂8立方米的高爐。阳高天鎮煉鉄用半焦生产，将原先的白生鉄，提高为灰口鉄，这就为大力发展鋼鉄工业提供了雄厚的燃料来源，而且也是民用的良好燃料。目前我区的半焦已运銷天津、浙江等地。煤气的利用，进一步扩大了燃料来源。目前全区有13个油厂已用干餾所产生的煤气燒鍋爐和焦化釜，据粗略統計，全年可节省燃料費15万元，同时节約不少的劳动力，也改善了环境卫生。一年来我区貫彻自力更生的方針，通过开办訓練班和組織外出参观实习，培养出达2,000名的煤煉油技术工人，初步满足了生产的需要。

在大搞技术革新和技术革命方面，同家梁矿煉油厂現在裝堆出焦采用架空高綫裝卸，生产效率提高6.5倍。阳方口北矿鼎堆爐修了一条緩坡土馬路，用小平車裝堆，大大提高了劳动效率和减輕了劳动强度。阳方口北矿焦油加工組的同志們，大胆的用石棉繩代替石棉板作垫圈試驗成功，打破了沒有石棉板就不能加工的迷信。渾源城关油厂利用10毫米小粒块煤进行干餾，并不影响采油率，突破了湿煤利用关。

企业管理水平也在逐步提高，不少單位目前已建立了一套比較完整的企业管理制度，从而使生产效率不断提高，成本日趋下降。河曲麻地沟油厂成本由7月分339元／吨，9月分下降为194.8元／吨；朔县二鋪油厂的原油成本由上半年平均381元／吨，9月分下降为185元／吨；阳方口北矿9月分原油單位成本降到160元／吨，較8月份实际下降26.8%。

上述成績的取得，是党的正确領导，坚持政治掛帅，大反右傾松劲情緒的結果；是大搞羣众运动，大鬧技术革新和技术革命的結果；也是及时安排、及时檢查、旣抓生产又抓銷售和不断加强与改进企业管理的結果。

（二）

我区的煤煉油工业，在总路綫、大跃进的鼓舞下，从去年6月份开始筹建晋北第一个煤煉油厂——馬口煤煉油厂以来，在上級的大力支持和帮助下，我們采取了建厂建人同时进行的办法，以工地为課堂，以工

程项目为教材，就地培訓，通过42天实习和現場操作，培訓出堆爐操作、气体分析和油品加工人員121名，这就为煤煉油工业在我区遍地开花奠定了基础。正因为我們实行了母鷄下蛋的办法和全民办煤煉油的方針，至8月中旬不到两个月时間，全区就建成300吨/年以上的煤煉油厂5个。河曲县全体职工，由于破除迷信，解放思想，发明了一种不用任何动力設备的外热式小型干餾爐（每爐处理頁岩100公斤），由于有取材容易、設备簡單、花錢少等优点，全县建起136个爐。山西省第一次煤煉油跃进大会于8月16日在大同市召开，更加鼓舞了全区人民办煤煉油的信心，因此很快就形成全民办煤煉油的高潮。由工业系統办厂到机关、学校、团体、部队、商业和当时的农业社也都办起来煤煉油厂，規模之大，发展之快，远远超过了原来的想象。

从一年来我区煤煉油的大发展中，我們摸索到以下主要經驗：

1.堅持政治掛帅，大反右傾松劲情緒，大搞羣众運动，紧紧抓住技术革新和技术革命。由于我們一开始就貫彻了全民办煤煉油的方針，因而很快地掀起了全区办煤煉油的高潮，形成工矿企业、机关、团体、学校、部队和当时的农业社都办起了煤煉油厂的局面。馬口油厂所以能为全区一面紅旗，就是建厂以来該厂領导一直坚持了"发动羣众、依靠羣众"的結果。該厂很長时間只有一个干部，起初干部什么都管，結果是旣管不好，工人意見还很多。后来逐渐把日常物資領发，材料工資，出勤統計，成本核算等工作都交給工人去办，有关生产計划的編制，劳动組織的調整，規程制度的修訂等也都吸收工人参加。这样更发揮工人工作的积极性。大搞羣众运动与技术革新、技术革命相結合。該厂工人和干部組成技术研究小組，从事各项研究和改进工作。由于依靠了羣众，許多技术上不易解决的問題都通过集体研究解决了。馬口油厂的工人說"技术研究小組是我們的集体工程师"。渾源城关油厂也是在羣策羣力下，旣沒有技术員又沒有化驗仪器設备，他們成功地用酚鈉抽提法，生产出合格的輕柴油。

2."小土羣"煤煉油工业的生長发展和巩固壮大，必須做好选擇建厂条件，合理布局，成羣的建厂向綜合利用发展。

①选擇建厂条件进行合理布局，是决定一个厂能否巩固发展的前提。开始大家对此都沒經驗，出現了少数厂因选厂不当导致不能正常生产或經济上算不过賬来。如大同市鵝毛口因水力資源不足，1000吨/年成堆建成后，生产困难；馬軍营油厂距煤矿远，又用含油率低的煤，这对小型煤煉油厂的成本有很大关系。我們体会到，建厂要考虑很多条件，但最主要的是：靠近含油率高（8%以上）的煤矿，有充足的水源，交通方便等。凡是依此建厂的均站住了脚，因而很快步入正常生产，降低了成本。

②成羣的建厂。一年多来的实踐証明，"小土羣"因技术、劳力、成本、管理等条件所限，应該成羣布局，有計划地进行两爐三爐为一厂，这样旣能集中技术力量，加强管理，节省劳力，減少基建投資，又可以节省备用設备。同时規模大了之后，干部之間还可以作到分工負責，便于关关有人把，口口有人守，集思广益，而成本就会自然下降。

③向正常地綜合利用发展。事实告訴我們，凡已綜合利用，生产多种产品的，成本均降低，逐步增大盈余。更重要的是直接地支持了工农业的发展，同时也使职工发揮了更大的干劲。

3.煤煉油工业必須为工农业生产服务，首先应为农业服务。經驗証明，凡是县营以上企业規模在300吨/年以上的，都应該生产多种产品，这样一方面支援工农业生产发展的需要，另一方面也能够物尽其用增加社会财富。煤（頁岩）的綜合利用本身就是要求我們合理利用資源。公社办的在目前情况下，应該先从煤气利用着手，首先用煤气作飯以节約劳动力。其次应大力生产灯油、輕柴油，滿足本身需要。党中央提出明年以农业为基础，我們将根据这一指示，从明年起大量生产硫酸鈉和硫酸銨等化肥产品，以支援农业更大跃进。

（三）

我区煤的儲量大，分布广，且品种齐全。除大同煤田外，有渾源、宁武、河东、五台等四大煤田。这四大煤田为煉油、煉焦、煤气、化工等工业，提供了极其丰富的資源。因煤含油率高（一般8—14%），为大力发展煤煉油工业具备了有利的条件。此外油母頁岩的儲量也极丰富，含油率之高更屬罕見。初步化驗含油率一般在15%以上，最高达40%左右。加之汾河、桑干河、滹沱河三大河流发源于我区之宁武、朔县、凡峙水力資源极丰富，大部分地区，均适宜办小型煤煉油工业，因此晋北地委把煤炭綜合利用列为大力发展的一項重要工业。

1960年将是繼續跃进的一年，在以农业为基础的前提下，我区煤煉油工业将支援农业机械化、水利化、化学化、电气化，同时进一步做到发展和壮大。初步計划生产原油15,000吨到20,000吨，并計划大量生产硫酸銨和生产硫酸鈉以支援农业大跃进。

按照規划到1967年将实現每一个主要煤矿都有不同規模的煤煉油厂。各种油品根据工农业发展的需要有很大增長，旣經济又卫生的煤气将广泛为工农业及民用所利用，生产也将会变为半机械化和全面机械化，我們的理想——晋北煤海变油海将成为现实。



政治挂帅依靠羣众 安全生产就有保証

小型煤矿能不能做到安全生产呢？这次小型煤矿工作会議各省（区）总結的經驗証明，經过主观努力，安全生产是完全可以保証的。

政治掛帅，領导重視，这是实現安全生产的所有矿井的一个共同特点。“政治加技术，安全就有保証。”山西兴县車家庄煤矿，安全生产二十年，八条經驗中头一条就是領导重視，堅持貫彻党的安全生产方針。承德專区青龙县缸窰煤矿，十二年安全超产二十番，主要的經驗就是在生产越紧張，工人的干勁越大、党委越关心工人的安全。这是党委領导生产的第一条經驗。在一个矿区內是如此，在一个县內也是如此。河南許昌專区郏县县委書記亲自挂帅，分片組織工程技术安全檢查网，規定职权和工作制度，加强对职工的政治思想領导和业务領导，作到了合理的开采，保証了工程規格，严格了各項制度，从而保証了安全生产。

搞好生产，必須发动羣众，保証安全也同样必須发动羣众，这是所有經驗中的另一个共同特点。只要发动羣众，依靠羣众，沒有解决不了的問題。四川大足协和煤矿十年沒有发生死亡重伤事故实現安全生产，其重要經驗之一就是通过六項具体的羣众工作，来保証实現的。这六項工作就是：（1）羣众性的計划管理，通过羣众編制安全計划，发动羣众监督执行。（2）把安全工作列为竞賽評比的內容之一，以启发羣众的积极性。（3）加强技术培訓工作，新工人到矿首先进行三級制的教育；并举办專业性的技术訓練班，以普遍提高工人的技术水平。（4）建立羣众性监察网，由善于联系羣众，重視安全的积极份子担任羣众安全监察員，分布在各班組，作到“那里有生产，那里就有安全員”。（5）开展羣众性的自我教育，由觉悟高的老工人介紹經驗，以提高对事故的警惕。（6）召开現場会，吸取經驗教訓。通过这些活动，羣众觉悟提高了，各种規程制度有了羣众基础，因而，十年来沒有出过重大事故，1958年煤产量比1956年提高了142%。

为了实現安全生产，需要解决某些器材設备，只要发动羣众，自力更生，用土办法制造土設备，这些也不是不能解决的。例如：隆昌云頂煤矿創造了脚踏式鼓风机，比旧式风簸箕效率提高十三倍；醴陵石成金煤矿創造十种制造土干电池方法，消灭了井下明火灯；阳泉汉河沟煤矿創造出手搖、脚踏、电动三用的鑽机，等等，对实現安全生产起了很大作用。

总之，只要領导重視，充分发动羣众，建立与健全各項制度，認眞学习与推广各項安全生产經驗，小型煤矿的安全生产就一定能够得到保証。

（上接第35頁）

59.湖南省牛馬司煤矿提高土法煉焦回收率經驗

該矿革新了煉焦技术，使煉焦回收率不断提高，自1959年3月份突破80%大关，达到83%后，4月上旬又突破84%，現在正力爭超过85%。他們的主要革新是：（1）不用磚盖頂（只用煉焦灰碴）；（2）用断头磚代替块煤砌火頸（即点火处）；（3）縮短焦炭在煉时間。

生产組織



60.甘肃省西坡煤矿掘进“四八”交叉作业的經驗

該矿从1959年10月下旬起，在断面7.2平方米的半煤岩巷道掘进工作面上，将原来三班作业的24人，分成四班，每班六人，实行“四八”交叉作业。由于在交叉时間內能集中較多的劳动力打眼和出碴（由原来两台釺子打眼增到4台，并协助装碴），解决了三班作业时因打眼和装碴时間太長影响其他工作的問題。同时加大了炮眼深度（由0.8—1米加深到1.5米左右），提高了爆破效率，加快了掘进速度。使进尺由原来中旬的24米提高到下旬的80米。

安全生产20年的經驗

山西省兴县車家庄煤矿

車家庄煤矿地質条件相当复杂，矿井周圍古空遍布，是一个頂板破碎，水、火俱全的小型煤矿。

解放前，資本家只图暴利，乱挖乱采，使煤炭資源遭到了严重的破坏。由于資本家的殘酷剝削，工人劳动条件极为恶劣，因而事故不断发生，工人过着牛馬不如朝不保夕的悲慘生活。他們把过去的煤矿比作"活地獄"。

1938年解放后，車家庄矿由当地政府接收，使工人从長期被压迫、被剝削的枷鎖下彻底解放出来，成了矿山的主人。由于党的无限关怀，当时在資金器材极为困难的条件下，极力設法解决了必要的安全福利設施，成立了安全小組，使工人的生活和劳动条件得到了很大的改善，消灭了重大伤亡事故，提高了工人的生产积极性，所以使解放初期（1939年）的生产工效率达到了0.38吨，較資本家經营时期（1937年）的0.15吨增長了130%。

1952年，車家庄煤矿轉为地方国营。1956年新建了斜井一座，鋪設了道軌，安装了15馬力小絞車一部，实现了机械化提升，水泵排水，手摇鑽打眼，木制矿車运煤，从而成了一个半机械化的矿井。从根本上改变了过去落后的生产局面，減輕了工人的劳动强度。1957年的产量达到13,575吨，較1949年增長了140%。大跃进的1958年，生产又有了飞跃发展，由152名工人的小型煤矿发展成为750人的煤鉄联合企业。煤炭年产量达到39,092吨，較1957年增長了二倍以上。为了满足大煉鋼鉄的需要，又恢复了封閉将近二十年的小井三座。在地質条件复杂、管理分散、新工人大量增加、手工开采的条件下，坚决貫彻了党的羣众路綫，健全了安全机构和必要的規章制度，对工人进行了安全生产教育，結合本矿的实际情况，推广了兄弟厂矿的"安全四化"等先进經驗，更深入地貫彻了安全生产統一方針，因此不仅沒有发生重大事故，并且消灭了輕伤事故。

車家庄矿取得連續20年安全生产的主要經驗是：

一、坚持貫彻党的安全生产統一方針

从1938年解放以来，全矿职工在党的領导下，首先廢除了一切旧的制度，建立了民主管理制度，并加强了对工人的阶級教育，使职工懂得了他們是矿山的主人。深入地貫彻了"安全为了生产，生产必須安全"的統一方針。如对有些工人的听天由命的迷信、僥倖思想，进行了批判，从而克服了职工中的迷信思想，使安全生产在羣众中扎了根。

1949年全国解放，职工的生产积极性空前高漲。但这时在一些工人中产生了冒險作业的不良傾向，有的工人因違犯操作規程，冒險作业而受伤，領导及时的以这个事实对职工进行了安全教育，批判了認为安全和生产有矛盾的說法，使职工从思想上認識到：出事故两不利，国家受損失，自己受痛苦，所以一定要保証安全生产。

二、走羣众路綫，保証安全生产

远在抗日战争和解放战争时期，車家庄煤矿就依靠工会这一羣众性的組織，充分发动羣众，保証了安全生产。在那以后的年代里，仍然始終如一地貫彻了依靠羣众办好企业的方針，开展了羣众性的监督檢查預防工作。1958年貫彻"两参、一改、三結合"的工业管理方法以来，通过开展更广泛的羣众运动，全矿的安全工作有了更牢固的羣众基础。每个小組中有5—6人組成了安全技术核心小組。全矿熟悉岩性、基本掌握本矿地質情况和頂板性質的有82人，在这批积极分子中，树立起老工人、技术指导員、共产党員張东生同志为安全生产标兵（他出席了1959年全国羣英大会）。由于他对本矿的地質情况非常熟悉，在工作中一貫謹愼小心，認眞負責，能和羣众一起积极苦干，带动了全矿职工关心安全生产，使安全生产有了广泛的羣众基础。

三、健全安全机构，合理組織劳动力

1940年，全矿就开始建立了安全小組，配备了安

全生产指导員。随着生产的发展，又組織了有党、政、工、团的負責同志和技术人員、老工人参加的安全檢查委員会。在各組成立了安全工作研究小組，并按班、組选出了政治条件好，技术水平高的老工人为安全檢查員，貫彻了层层包干，分工負責的責任制。在劳动組織方面，也根据技术高低、經驗多少、体質强弱、年龄大小等情况合理的調配，使每班都有一定的核心力量。用以师带徒的方法，旣傳授了技术，又保証了新工人的安全。因此，在一年来新工人不断增加的情况下，也沒有发生任何伤亡事故。

四、时刻提高警惕，严格事故預防和安全檢查

为使全体职工經常保持高度的警惕性，布置生产任务的同时也布置安全工作，檢查生产計划执行情况的同时也檢查安全情况，总結生产的同时也总結安全。通过班前班后会議和定期安全課进行教育，并根据別的厂矿发生事故的教訓，結合本矿的情况，进行認眞的討論，分析原因，找漏洞，从而接受教訓。严格执行安全檢查制度，貫彻"以預防为主，全面防范"的精神，每天入坑前，除进行安全教育外，并由指导員、技术員、班長提前一小时入坑檢查坑下的一切情况，然后向工人进行詳細的介紹，并提出注意事項，在工作期間，对各工作面进行巡廻檢查。并規定每半月安全委員会組織一次大檢查，此外，县委、劳动局、工会、工业局和医院等部門每季也来矿进行一次联合檢查。

根据檢查，針对容易发生的冒頂片帮、瓦斯、透水、洪水四大災害的特点，采取了以下几項主要預防措施：（1）勤檢查多研究，細心敲帮問頂，那怕是发現很小的裂縫，也要詳細进行檢查，如果发現滑道（可能形成陷落的节理），就讓有經驗的老工人进行处理。对危險性很大而暫时不能处理的，留下适当的煤柱或架設必要的支架加以防护。（2）在通风管理方面，由于自然通风，因而特別重視了密閉工作，在1956年开凿新斜井时，利用單巷掘进，装制了隔风用的风幛，解决了通风困难的問題。（3）針对本矿区涌水量大、古空积水多的复杂条件，組織羣众对矿区周圍的古井老窰进行了社会調查工作。并严格执行了井下防水"有掘必探"的原則。如1959年7月下旬，在新开豎井掘进中，根据老工人的判断，前方有古空水，就坚决做到了边探边进，利用手搖探水鑽进行探水，安全地放出了古空积水，保証了安全生产。此外，經常注意疏通井下水沟，开掘了簡易的临时水仓，增設了水泵。（4）目前开采的井田，处于水土流失的黃土丘陵地区、河床下部，因而历年来在地面防水工作上，不仅修筑了水沟、防水堤坝等加强了治理，并在多雨季节設立了防洪崗哨，这样就杜絕了洪水事故。

五、大力貫彻安全措施，健全安全生产制度

貫彻了"六比、五抓、五及时、三勤、三快"的安全措施。"六比"是：比革命干勁、比安全、比遵守規章制度、比檢修維护、比学习先进經驗、比团結协作。"五抓"是：抓思想、抓教育、抓措施、抓技术、抓設备。"五及时"是：檢查及时、发現問題及时、反映問題及时、处理問題及时、材料供应及时。"三勤"是：耳勤、嘴勤、眼勤。"三快"是：眼快、手快、腿快。并在大破大立期間，廢除了阻碍生产的不合理的規章制度，制定了28条簡易实用的安全操作規程，从而健全和巩固了安全生产制度。

六、大搞技术革新和技术革命，培养技术力量

20年来，通过技术研究小組和定期的安全教育課、业余紅專学校，以及老工人带新工人，以师带徒等办法，对全体职工进行了安全教育。到目前为止，工人中涌現出安全生产先进人物187名，占工人总数的25%。这不仅大大地提高了工人的技术水平，而且总結推广了本矿和兄弟厂矿的先进經驗，提高了劳动效率，保証了安全生产。1957年經过大家研究，修配安装了15馬力提升絞車。并在材料缺乏的条件下，将絞車的單滾筒改为双滾筒、双鈎提升，彻底摆脫了过去人力背煤的笨重体力劳动，每日的提升能力达到265吨，較过去的60吨提高了三倍多。同时改进了手搖鑽的鑽头，煤車后边增設了防止跑車的阻車器，防止了跑車事故的发生。

七、按时評比，及时奖励

几年来始終坚持做到了月評比、季奖励。在每季的竞賽評比时，把安全工作作为評比条件重要內容之一。对一貫遵守安全規程制度，安全地完成任务者，給予表揚和奖励；对違章作业者給予适当的批評，情节严重者給予处理。通过評比奖励，大大地鼓舞了工人对安全生产的責任心。

車家庄煤矿在安全生产方面，虽然取得了以上成績，但在工作中还存在着不少缺点，今后要在現有成績的基础上，戒驕戒躁，沿着总路綫，高举大跃进、安全生产紅旗，勇往直前，为祖国生产更多更好的煤炭而努力。

楊广瑞回采組安全生产十二年

河北省怀来县武家沟煤矿

楊广瑞回采組前身是渠悦（华北区劳模）小組，自1947年建組以来，長年担任回采。在超級瓦斯矿井內，在頂板異常破碎的情况下，安全生产了12年，年年超額完成生产計划，自1955年以来，連續出席了华北区、省、市、县先进生产者代表会，是矿上的一面紅旗。

这个小組之所以能在極复杂的条件下長时間地保持安全生产，主要是依靠了党的正确領导。在生产中，貫徹了安全生产方針，树立了安全生产統一思想，发揮了羣众智慧，把安全工作羣众化，認眞地遵守規程制度。

这个小組在安全生产方面的主要措施有如下几項。

一、堅持党的安全生产方針，把安全工作建立在羣众基础上

解放以来，党在煤矿系統內貫徹了安全生产方針，給了职工以极大的鼓舞。职工們通过新旧社会回忆、对比，深刻地感到党对煤矿工人无微不至的关怀，認識到安全生产的重要意义。再加上上級不断組織学习、参观，大大地丰富了安全生产知識。就是这样，楊广瑞小組全体組員树立了牢固的安全生产思想基础。

小組組員自1955年推广"安全四化"經驗以来，緊緊地抓住了四化中的羣众化，小組建立有安全組織小組安全員。安全員不是固定的，是由組員輪流担任；安全員除有监督別人制止違章作业的权利外，并有向安全办公室汇报本班安全生产情况的义务。

小組下坑前，組長要进行10分鐘安全生产講話；工作結束后，要召开"收工会"，总結本班安全生产情况，找出經驗和缺点，做为下一班的改进方向。由于坚持了羣众路綫工作方法，在今年4、8两月曾防止了两次大冒頂事故。例如，有一次是这样的：当时，采区頂板发生了裂縫，安全員发現这一情况，認为停止工作势必影响生产，繼續生产又很危險。經过組長檢查，从多年采煤經驗中証明頂板有冒落的危險，因此，确定立即撤出全部人員。不到半小时，全長70米的工作面即全部陷落，有些工具当时都来不及取出，但未伤着一人。多年来，类似情况很多，全被防止。因此，人們当回忆起当时情况时，都感到可怕，进一步对貫徹規程制度感到必要。有些組員反映說："象过去那样只顧生产不管安全的作法眞是危險到家了"。因此，貫徹規章制度在組員思想上扎下了根，树立了安全生产統一思想；这是取得安全生产的主要关鍵。

小組在生产中善于根据不同情况、因地制宜地解决困难，也是保証安全生产重要的一环。例如，1957年在101長壁回采时，虽然使用了3—4排密集支柱，但頂板往往来劲，支柱容易扭向，很容易造成冒頂。小組同志在技术員的帮助下，使用了"斜撑子"支架法，防止了支柱扭动，延長了支柱寿命，确保了安全生产。在頂板管理方面也采用了不同的办法：（1）在沙岩頂板，采用4—3排密集支柱，用支柱切断頂板；（2）在頁岩頂板，采用"挑杆拉網法"控制碎頂；（3）遇到半沙岩、半頁岩的頂板，采用密集支柱加木垜，把密集支柱排距由90厘米縮短到80厘米，并适当地减少控頂距离。因而，長时期来在回采区內保持了安全。

武家沟煤矿是超級瓦斯矿井，瓦斯情况相当严重，再加上煤質含硫量大，容易自然发火。小組在防止瓦斯与自然发火方面，主要采用如下措施：（1）严格瓦斯檢查制度，放炮前后坚持由瓦斯員檢查，一旦瓦斯严重，不但不冒險放炮，同时还用"风筒""风車"等方法先处理瓦斯，然后进行生产。（2）为了防止老区自然发火，采取了"分段密閉隔离"。長壁后退100米后进行一次永久性隔离，用以堵死瓦斯与自然发火外竄。（3）加强采区通风，用碱石做迎风墻以疏通风量，必要时还用风帳擋风，使工作面經常保持有足够风量。

二、新老工人团結友爱，严格遵守規程制度

1958年大跃进以来，武家沟煤矿增加了大批新工

人；而这些新工人全部来自农村，缺乏矿山生产經驗。該組把新来的十余名新工人由老工人率領，包干到底。在掌子面上，对于新老工人作适当配备，在操作上由老工人包教包学。在初期，新工人只做輕便活，逐漸由老工人傳授技术进行操作。現在，不少新工人已达到４級工水平。

新工人参加工作之初，生活上往往有一些困难，小組針对这一情况，集体設法帮助解决。小組成立儲金会，优先照顧新工人。如新工人赵永堂同志生病后收入降低，小組設法帮助解决衣服問題；組長个人拿出錢来給他买糖买烟，待若弟兄。因此，有些組員反映"矿上同志照顧的真好，在矿如在家，不树立以矿为家思想，真对不起同志"。由于小組重視了新工人思想工作，全体团結一致，不但安全工作做的好，在生产上也月月超額，在第三季超額12.40%完成了小組生产計划。块炭率由25%提高到38%，被評为全矿高产标兵組，参加了省市先进生产者代表会。

小組的制度有如下几項。

（一）交接班制度：进行掌子面交接，訂有三不接制度：（１）支柱不規格，不接；（２）控頂距离超过規定，不接；（３）情况交待不清，不接。

（二）小組收工会制度：每班終了要召开收工会，綜合本班安全生产情况，总結經驗与教訓，并开展批評与自我批評。

（三）安全員汇报制：小組安全員上坑后要向安全卫生办公室汇报安全生产情况，檢查自己，监督别人。

（四）炮前炮后瓦斯檢查制：放炮前不經檢查，絕不放炮，并由組長掌握放炮器炮把。

（五）火藥雷管管理制：小組火藥雷管有專人管理并設置藥箱，加鎖；不經組長批准，任何人不准私自开箱。

（六）敲帮問頂制：炮前炮后、支架前后先要問頂，处理好頂板才进行操作。

（七）事故分析制：小組发生事故后，要召开小組会檢查責任，分析发生事故原因，設法解决。

（八）安全活动日制：每星期五，全組均要参加全矿安全活动日，并已正式形成制度。

上述几項是該組几年来执行的几項主要制度，由于按照党的安全生产方針，把安全建立在羣众基础上，因而在12年內，在比較艰苦的条件下，彻底消灭了重大伤亡事故，从而保証了安全生产。

（上接第55頁）

底的40天中，我局161个采掘組队，已全部推行，使全局日产量由未推行前的37150吨，提高到41000吨，提高了10.6%，工作面平均月产量由十月份的12000余吨，提高到十一月份的14037余吨，提高了14.3%。回采工效率由推行前的4.024吨/工，提高到4.054吨/工，提高了0.47%，掘进工也提高了２%，其中忻州窰矿推行后較推行前产量提高19%，效率提高14%。以上成績的取得，是推广"四八"交叉作业实現生产組織大革命的結果。在采煤方法方面，圍繞着大面积高額丰产为中心，根据我局具体情况以及頂板坚韧不易冒落的特点，在厚及中厚煤层中采用了短壁、刀柱、房柱式及仓房式等采煤方法，并逐步的改革了缺点，发揮了优点，如四老沟853短壁回采改革了巷道布置，使用爆破装煤和三槽出煤，旣避免了电溜子事故，又提高了效率增加了产量。同家梁892仓房采煤，为了解决頂煤的回收，創造了三角架子，使頂煤回收率增加到70%左右。这些采煤方法的改革，是不断提高工作面單位面积产量和节約坑木消耗的有力措施。

在运输方面，我們本着敢想敢干的精神进行了运輸改革，首先在煤峪口、忻州窰試驗电車进上下山順槽成功，加速了車皮周轉，提高了运輸能力，四老沟矿采用架空溜子，每班节省人員75人。另外，在采区順槽实行无极車化代替溜子，有力的減少了机电事故，各矿有24个工作面又設置采区煤仓16个，总容量达2500多吨，大大的緩和了車皮供应紧張局面。另外还有集中装載点，減少車場子和开展运輸小型机械化和自动化等。这些改革都有利于解决运輸紧張，車輛供应不足的困难，滿足了生产不断发展的要求。

在装煤机械化方面，我們始終十分重視以机械化装煤来代替笨重的人力装煤。在長壁工作面，我們認眞的推广爆破装煤和截煤机装煤，一年来有24个回采掌子推广了爆破装煤，可爆破自装20—30%，每个工作面可节省４—６人，有两个掌子推广了截煤机装煤，可自装80%以上，每个工作面可节省10人左右。在短壁仓房內分别使用装煤机装煤和三角架装煤，效果都很良好，特别是同家梁矿毛阿毛創造的大同一型装煤机試驗成功，不仅对提高产量极为有利，而且可大大的減輕笨重的体力劳动。

总之，自从貫彻党的八屆八中全会决議以来，大同煤矿的形势极为良好，广大职工干勁冲天，国家計划提前超額完成，技术革命深入开展，"四八"交叉作业全面推行，大面积高額丰产胜利实現，企业管理工作不断加强，完成全年增产計划已胜利在望。但我們絕不能驕傲自滿，我們将在党的領导下，进一步貫彻党的八屆八中全会精神，坚持政治掛帅，大搞羣众运动，进一步貫彻大面积高产方針。为在今年內更多的超产，并为明年作好一切生产准备，为1960年的开門紅、月月紅、全面紅的繼續大跃进而奋斗。

公社办煤矿农村变了样

人民公社是宝貝，有了人民公社，煤炭工业也遍地开花，促进了煤炭工业生产大发展；公社煤矿办了起来，增加了乡社的公共积累，活跃了农村經济，提高了农民的物質文化生活，又促进了人民公社的巩固和发展。

公社煤矿发展起来后，相应地促进了其他小型工业的发展。河南禹县今年生产80余万吨煤炭，按人口計算，平均每人超过一吨，两年来就是靠生产煤炭发展了378个工厂。这些工厂是：鋼鉄厂5个，建筑材料厂53个，陶瓷厂8个，机械制修厂223个，食品加工厂20个，化工厂43个，采矿厂26个。四川綿阳專区綿竹县汉王人民公社，开办了一个日产150吨的小型煤矿后，接着办起了日产3—5万吨的鈣鎂磷肥料厂、造紙厂、磚瓦厂、石灰厂和化工厂等，还办起了农具厂。



公社办煤矿促进社办工业的迅速发展，大大提高了县級工业总产值在工农业总产值中的比重。河南临汝县1958年工业总产值占工农业总产值的35%，其中煤炭工业总产值，占工业总产值的32.12%。1959年工业总产值将占工农业总产值的54%。其中煤炭工业总产值占工业总产值的48.44%。

河南省宝丰县大营人民公社娘娘山煤矿，沒有要国家投資，建成了4对矿井，一座煉焦厂。19个月产煤58072吨（其中煉焦煤占54213吨），自己煉焦2479吨，銅梭11.8吨，焦油5.5吨，总产值924378元。

公社煤矿为公社积累了很多的資金。河南省郏县今年工业总产值为1450万元，其中煤炭工业的产值为362万元，占25%；工业利潤为76万元，其中煤炭工业的利潤为52万元，占68.5%。广东省連阳县星子公社泽塘煤矿，1958年就給公社交了10万元。公社积累增加后，各公社都添置了很多拖拉机、水泵、电动机、車床、鑽床等等。



公社煤矿除了提供工业用煤和民用煤外，还用来燒石灰，增加农田肥料，广东省連阳县星子公社的泽塘煤矿，今年供应公社3400担煤，燒了153万斤石灰肥料，可以肥田7700亩。

（上接第57頁）

每日进行安排，机电科先将檢修所占时間在机电科內部进行平衡，然后与井运区和开拓区再安排絞煤下坑木下基建材料，最后平衡按图表进行作业。这样一年来堅持如一日，不但保証了下料、絞煤、下坑木三不悞，还保証了正常檢修时間。

4.組織工作面內部点班、小組之間的协作，是搞好全矿万人大协作一条龙竞賽的基础。推行“四八”交叉作业后，各工种之間交叉作业的內容更为广泛具体，协作关系更为密切。針对这一新的生产組織形式，开展了以十八个小时均衡出煤为綱的，以日日超額完成任务为目的各点班、各工种之間的协作賽。根据作业图表規定，各自提出保証条件，按时完成任务。如水平分层7639掌，就根据具体情况分为四条小龙协作賽，第一条小龙就是东翼水平分层的三班掘进工人，保証按时作出前进道眼不悞回采，每天日进48米；第二条小龙是三班水平分层推碴組每天要在三个水平分层面日进三排，并放一次頂，給运料队准备足够的

机器到处响生产往上長



公社在开办小型煤矿以前，用煤很困难。辽宁省朝阳县的大庙乡，在开办小型煤矿以前，羣众要跑到30里以外的县城去买煤，旣費財力，又費人力。据他們計算，全乡每年需5720个劳动力、30輛大車、2863匹大家畜去外地运煤。自从开办了5个小型矿井以后，除供应全乡3000戶社員燒煤以外，还外售3万



吨。广东省連阳县星子公社还特地为泽塘煤矿修建了23公里的公路，現在泽塘煤矿的煤可以一直运到广州去卖了。

很多地方修建了食堂、住房，有的公社还盖了礼堂。辽宁省朝阳县的大庙乡用小型煤矿所得的利潤买了300个小广播器、10台电話机。河南省郏县有些公社購置了鍋駝机、直流发电机等机械設备，安上了电灯。社員們說："公社办煤矿，农村变了样，机器到处响，家家电灯亮。"



人民公社就是这样的兴旺发达，誰說"早了""糟了"。右傾机会主义的誣蔑是不攻自破的。



放頂煤；第三条小龙是运煤队，三班电溜子司机，备煤工要将全掌所有的煤全运干淨；第四条小龙即西翼水平面及掘进，三班必須按进度完成推碴和进尺任务。这样三个班交叉时間內以小龙为單位，自己安排交叉时間的工作量，作到充分利用空隙时間。并按范圍划分若干小龙，按图表指示进行作业，就保証了掌子的均衡生产。

5.积极創造条件，組織大协作。組織好大协作，領导必須千方百計地創造条件。赵各庄矿随着"四八"交叉作业的推行，在組織上，凡是能够綜合的工种，都組織了綜合工作队，便于使全队工人向多面手方向发展。在計件形式上，实行圓班計件。这样目标明确，促进团結，消灭了交接班交叉时間的扯皮現象。

工人們共产主义思想觉悟的提高促进了万人大协作，实行万人大协作又进一步促进工人們的共产主义觉悟的提高。相信我們的生产也必将随着提高再提高。

实現大面积高額丰产

提前22天全面完成全年任务的几点体会

大同矿务局

大同煤矿的全体职工，在上級党委和煤炭部、管理局的正确領导下，遵循着党的建設社会主义总路綫和党的八届八中全会决議，不断反右傾、鼓干勁，开展增产节約运动，使1959年又取得了大跃进的新胜利。到目前为止，已提前30天超額完成了全年总产值計划，提前22天半超額完成了原煤生产計划。單位工作面产量提高58.24%，进度增加13.67%，成本降低7.85%，坑木消耗降低18.5%。全年單位工作面产量达到了大面积高产万吨局的水平。11月并实現了高額丰产局，全局8个矿全部达到大面积高产标准，其中有6个达到高額丰产矿的标准，实現了更大更好更全面的跃进。

这个大跃进的新胜利，不仅表現了产值、产量計划提前超額完成，各項指标都突飞猛进，更重要的是：目前的大跃进为今后繼續大跃进造成了有利形势，将在今后发生深远的影响。

1959年的光輝成就，是党的总路綫的胜利，是党的八届八中全会决議的胜利，也是政治掛帅、大搞羣众运动、大鬧技术革新和技术革命，加强企业管理，深入开展大面积高产紅旗竞賽运动的胜利！

經过一年来的生产实踐，我們的体会是：

一、看准形势、辨明方向

所謂看准形势、辨明风向，就是坚持政治掛帅，坚决在党的統一領导下，把政治这一条紅綫貫徹到每一項工作中去，也就是經常不断地按照党的鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫，去观察形势，辨明风向。比如今年一、二月份，由于某些干部在1958年大跃进胜利以后，产生了"休息一下"的松勁情緒，生产也随着下降。这种思想受到批判以后，三月产量就由一、二月份的两万多吨，猛增到三万二千多吨。五、六月份由于一部分干部对于計划落实的精神实質領会不足，又产生了对具体困难强調多了一些，对有利条件估計的少了一些，对小局考虑的多了一些，对大局考虑的少了一些，对消极因素看的多了一些，对积极因素看的少了一些等等畏难情緒；甚而認为："計划越少越好，困难越多越好"甚至是"这也不可靠，那也不可靠"等等，使思想离开了总路綫。因此，生产突然下降。我們在煤矿党委的領导下，辨明这股逆风之后，在职工中反复教育，向各种右傾思潮展开了坚决的批判和斗爭，提出"坚持政治掛帅，鼓足革命干勁，大搞羣众运动，大鬧技术革新和技术革命，克服一切困难，为超額完成第三季任务，实現更大、更好、更全面的跃进"的口号，繼續跃进的形势又开始形成。特别是党的八届八中全会关于反右傾、鼓干勁、开展增产节約决議貫徹之后，更加鼓舞了职工的干勁。生产开門紅、月月紅、全面紅的局面持續的发展下去。比如八月比七月的产量上升18.2%，九月又比八月提高19.15%，十月又比九月提高4.78%，十一月又比十月提高9.66%。到十一月平均日产就猛增到40740多吨。同时又是旬旬上升的形势。生产节节上升，主要并不是物質条件起了变化，而是通过反右傾斗爭，明确了形势，肯定了任务，增强了信心。因此，我們認为：看准形势、辨明风向，才能頂住一切逆流，保証生产的不断跃进。同时我們又認为：要跃进就必須鼓干勁，要鼓干勁就必須反右傾。而只有不断的反右傾才能保証不断的跃进。

二、大搞羣众运动和加强企业管理相結合

大跃进就必須大搞羣众运动，并加强企业管理，

把大搞羣众运动与加强企业管理結合起来就是我們今年生产大跃进的重要特点之一。

一年来我們在这方面比較成功的做法有三条：一个是“两参、一改、三結合”；一个是“三交、四大、一股勁”；一个是“审、修、学、遵”。“两参、一改、三結合”，这是去年大跃进中已經肯定了的經驗，“三交”就是向羣众交形势、交任务、交措施；“四大”，就是运用大鳴、大放、大字报、大辯論的方法揭发問題，明确是非，統一思想，大家訂制度，共同去遵守。“一股勁”就是为一个共同目标擰成一股勁去开展大跃进。“审、修、学、遵”这四个字就是对待一切规程制度都要先审而后修、深学而后遵行。

一年来，我們几次羣众运动的高潮和随着而来的生产高潮，都是用不断革命的精神，提出各个不同时期口号、目标和任务之后，就一方面向羣众交形势、交任务、交措施，发动羣众鳴放辯論；一方面就組織干部和工程技术人員深入第一綫，参加劳动，发动羣众制訂措施，組織实现。高潮掀起来之后，就从总結羣众运动的經驗入手，肯定先进的經驗納入規程，巩固下去。然后提出运动的方向，掀起第二个高潮。比如今年以来建立与健全的分工种負責制、作业规程、机电檢修规程、通风管理、頂板管理、分工种操作以及交接班驗收制、开工会、收工会、放炮員和机器司机專責固定等十几个规程制度，都是总結了羣众的生产实踐中的經驗并結合了他們各种不同的具体特点而制訂的，所以就容易为羣众所接受，同时又增强了羣众执行中的自覚性。

一年来我們随着羣众运动的高潮和新形势的要求，我們总結与推广了消除“六松六紧”現象的經驗。这就是六提前、四錯开、四抓和安全四化的工作方法。所謂六提前就是：提前准备、提前下井、提前开工、提前采取措施、提前布置月季計划和提前完成任务，有了这六提前可以使我們一切工作往前赶，由被动轉入主动。“四錯开”即工人倒班錯开，檢修錯开，工作面搬家錯开，发工資錯开，这样既可避免集中檢修和集中搬家使产量突然下降，又可以避免因倒班工人暂不习惯和因发薪工人出勤率低而致产量下降。“四抓”这是加强生产調度的工作方法，就是每班調度工作中要抓开工，抓檢查，抓薄弱环节，抓班与班的准备。及时召开电話会議，三天一小抓，五天一中抓，十天一大抓，一月一評比的制度。再加“四八”交叉作业的全面推行，就使生产从九月开始，出現了开門紅、月月紅、全面紅、經常高速度的新局面，使生产保持了均衡高产。“四化”就是在安全生产方面实行計划化、經常化、制度化和羣众化。实行四化，不断的提高了广大职工对安全生产的重視，扭轉了过去重生产輕安全的偏向，从而九月份以来安全生产情况逐步好轉，有力的維护了正规作业，使生产不断的上升。

三、認眞貫彻大面积高产紅旗竞赛运动

一年来的經驗，深深体会到大面积高产方針的正确性。上半年由于对此方針領会不足，因而收效不大，自从学习了煤炭工业第二回合紅旗竞赛評比大会張部長的报告以后，进一步領会了其重大意义，克服了某些干部把大面积高产和完成任务对立的思想，从而紧紧抓住这一方針，充分发动羣众，高举大面积高額丰产紅旗，开展了轟轟烈烈的竞赛运动，从第四季起大面积高額丰产，日見起色，十月份單位工作面产量达到12245吨，比第三季上升22%，十一月份达到14037吨，比十月份再上升14.43%，达到了高額丰产局的标准，还有六个矿达到高額丰产矿的水平。全局日产水平在原有的采掘工作面基础上达到4万吨以上，比9月份上升12.82%。这說明了大面积高額丰产和超額完成任务完全一致的。

在組織大面积高額丰产紅旗竞赛运动中，我們通过了标兵賽、連环賽、对手賽、关鍵賽、表演賽，抓住三个环节进行“三发动”和“六抓”等等的方法。“三发动”是：一，发动羣众訂高产规划；二，发动羣众制訂高产措施和推广先进經驗的措施；三，发动羣众天天算賬評比。这样不仅使羣众天天心中有数，而且又直接推动了技术革新和技术革命的开展。“六抓”是抓工作面进度，抓出勤、抓运輸、抓准备、抓工作面搬家、抓机电維修。并学习了开灤宋紹先电溜子安全运轉經驗，开展了工作面运轉二少一多紅旗竞賽（即工作面机电事故少、电溜子司机少，出煤多，工作面每月事故不超过100分鐘）由此促进了大面积高产的不断提高。

四、大鬧技术革新和技术革命

我們为了把大面积高額丰产紅旗竞赛运动推向更好更大的高潮，大力的推广“四八”交叉作业和部所提倡的36項先进經驗，开展了轟轟烈烈的羣众性的技术革新和技术革命运动。

在“四八”交叉作业方面，从十月下旬到十一月

（下轉第51頁）

开滦赵各庄矿
是怎样开展万人大协作的

赵各庄矿跃进办公室

（一）

赵各庄矿全体职工在党的领导下，在总路綫的光輝照耀下，在1958年实現了大跃进，原煤产量比1957年提高了34.93%，而1959年的跃进計划又比1958年大跃进的产量提高19.3%。

为了完成1959年跃进計划，就必須繼續挖掘各个生产环节的潛力，尤其是产煤、提升和运輸三个主要生产环节的潛力；必須在不增加設备的情况下，大大提高生产水平。

赵各庄矿，全矿共有50个采掘工作面，分布在六个水平上。由于地質条件变化，采煤方法多种多样，有部分工作面同时采用两种采煤方法。全矿井下运輸全長三万多米，使用架綫式电机車，但为了充分发揮老矿井旧有設备的潛力，仍然用着容积0.45吨的小煤車，每天要拉运空重煤車60,000車次。全矿共有三个主井、一个輔井、六个暗井，是一个多阶段提升系統。全矿93%以上的煤量需要通过暗井而后运至主井，再由主井提升到地面；每天要有八千人上下井，下运8,000棵坑木，絞煤及矸石30,000余車，以及下运基建材料及大型采煤机械。这說明这个矿的产煤、运輸、提升情况是复杂的。經过領导深入第一綫，与羣众共同研究，发現产煤、运輸、提升虽然紧張，但是在紧張中也有規律性的忙閑不均。采掘工作面开工时煤少，运輸量不足，主暗井停絞；但到班中采掘工作面的煤多了，而运輸和提升却又跟不上，影响采掘工作面不能按計划完成进度；到收工煤又少下来；再加上交接班的空隙时間，第二班开工仍然煤少，造成了开工收工煤少，班中煤多提运不开的循环。組織采掘工作面的均衡出煤，运輸提升的均衡提运，消灭开工、收工車等煤、井等車，增加絞煤时間，就是潛力所在。因此，組織好以"产"(煤)、"运"(輸)、"提"（升）为中心的各个生产环节之間的大协作，就成为繼續挖掘潛力，保証完成跃进計划的重要措施之一。

自从开展了以持續高产为目的，以回采工作面为中心的万人大协作竞赛以来，有效地挖掘了老矿井的生产潛力，实现了1959年更大的跃进。回采工作面的职工，为配合均衡运輸，全矿的掌子分組确定出煤时間，一分不悞地按时采出煤来，保証开工有煤拉。特别是实行"四八"交叉作业以后，消灭了交接班的空隙时間，采煤时間由过去16小时增加到18个小时。由于工序广泛交叉，加快了工作面进度，使产量提高14.2%，效率提高15.9%，更重要的是生产时間出煤均衡，給运輸創造了极为有利的条件，运輸职工为了作到車不等煤，井不等車，創造了电机車远程多拉快跑，近程少拉多循环的运輸方法。电机車晝夜不停，輪迴进行檢修，电車司机在現場交接班，充分发揮了現有設备的潛力。电机車效率由三月份595吨公里／台日，到11月份提高到661吨公里/台日，提高效率10.9%，小煤車周轉率由三月份的5.3次，到11月份提高到5.6次，提高5.7%。由于运輸均衡使井口停絞时間大大减少，十一月份减少38.6%。机电科的职工为了充分利用罐时，在各井檢修中推行了多項檢修交叉作业，在保証安全运轉的条件下，檢修时間縮短1小时。供应科职工与井运区职工互相协作，抓紧了装料、下运、配料、托运和回返叉子車的工作，夜班下坑木由过去5.5小时，縮短到4小时。由于采煤、机电、井运、供应等單位全体职工的大协作，互相配合紧密，大大挖掘了提升潛力，大井絞煤时間，不但比过去增加了两个半小时，而且正常絞煤时間得到充分利用，因而使提升能力在1958年大跃进的日提升10,000吨的基础上，随着万人大协作的深入开展，逐步跃到12,000吨，等于增加了一个年提70万吨的主井，因而有力地保証了赵各庄矿提前二十天完成全年产煤任务，提前二十六天完成全年洗煤任务，提前三十四天完成全年开拓任务和提前二十九天完成掘进任务，其它指标也全面完成了。

（二）

一条龙万人大协作，是在党的領导下不断革命，突破矛盾，挖掘潛力，不断跃进的产物，是大搞羣众运动广泛深入开展竞賽的新发展。党委非常重視这一工作，經常抓，时时抓，在各种会議上大講特講，并将大协作作为职工的共产主义教育的重要內容。一年来的实踐証明，搞好大协作，必須政治掛帅，思想先紅。

赵各庄矿全体职工，在党的領导和总路綫的光輝照耀下，思想覚悟有了很大程度的提高，特别是1958年大跃进以来，互相学习，互相帮助，舍己为人的共产主义风格涌現，在生产上产生了巨大力量，但是在某些部門却也还存在着对己寬，对人严，在人力和材料設备的調撥上討价还价，生产上挑肥揀瘦的現象；在极少数工人中，單純經济观点、不顧大局的思想也还殘存着。班組之間，还沿用着“不合規格，相互扣審”的制度，常常因此造成互相扯皮、互相埋怨、互不相信、互打埋伏的不利于团結协作的現象。

“全国一盘棋”的方針提出，是赵各庄矿万人大协作的起点，“四八”交叉作业的推行进一步加强了万人大协作作的实踐。

通过集体主义 的思想教育 和生动的大 协作的实踐，我为人人，人人为我，把困难留給自己，把方便讓給别人的共产主义风格到处出現，成为全矿职工的新风气。他們以集体的力量，主动地帮助别組、别部門完成計划，主动的与别組、别單位搞好协作，为了完成全矿任务，宁肯本單位受到損失，拿出人、設备支 援生产 部門。在 推行“四八”交叉作业中工人們主动提出：“四班职工是一家，不給下班留尾巴（困难）”协作的空气是更加濃厚了。职能科室，在这次大协作中轉变得最突出，过去职能科室强調按制度办事，經过大协作后，职能科室主动地找生产單位联系問題解决問題，根据高产高速的需要，对制度大破大立，因而基本上消灭了生产單位与职能科室之間的扯皮現象。

万人大协作是以产（煤）、运、（輸）、提（升）交叉为中心的各个生产环节（生产准备、通风、机电、地面运輸等）之間的一条龙大协作，和以这些生产环节內部点班、工种、工序之間的小龙大协作为基础的协作賽組成的。一条龙协作賽带动全矿所有各个部門，每个部門內部的大协作賽是实現一条龙竞賽条件的保証。形成了大龙带小龙，小龙保大龙，大小龙相結合的一套协作賽的完整形式。再加上对口賽、标兵賽和技术表演賽，就成为当前一整套竞賽形式。赵各庄矿开展万人大协作竞賽，就是首先由产（煤）、运（輸）、提（升）开始，逐步发展，逐步定型完善起来的。根据持續高产的需要，把各部門左右串联，上下掛勾在一起，眞正成为一綫相連，环环相扣，万名职工擰成一股繩，同心协力，共同跃进。

（三）

在具体組織領导中，抓住了以下工作：

1.抓住关鍵，制訂协作条件。全矿各个生产环节之間的平衡是相对的不平衡是絕对的。为了不断地促进新的平衡，必須以解决生产关鍵为中心展开协作。比如由于回采进度加快和产量任务的增加，要求要有充足的备用工作面，这时就針对加快掘进度，提出协作条件。赵各庄矿曾以掘进为中心提出了五滿意协作条件，即加快进度保証衔接讓領导滿意；为回采創造有利条件，保証工程質量讓采煤区、保安部門滿意；巷道掘直，讓机电安装队滿意；点班搞好协作，互創有利条件，讓三班工人滿意。从而不但解决了采煤、掘进区之間的因工程質量低、不驗收互相扯皮影响的投入回采現象，同时也加快了进度。今年以来有11个工作面提高四天到一个月移交回采，質量达到了一級品，保証了采掘正常衔接。

2.指出重点，各方支援。在全部生产过程中，在不同时期有不同的重点。为了保証重点，領导要向全体职工講清，以調动各方面的积极因素进行支援。如在四月份由于二、三月連續五个掌子自燃，被迫封閉停产，生产能力降低四分之一，采掘非常紧張，領导就号召各單位 在人力、物力、設备 方面进 行大力支援。采煤区主动地支援电纜和电鑽。北山石厂、行政科、供应科等輔助單位，在人力非常紧張的情况下，拿出精壮劳动力170名支援掘进，掘进进尺大增，由三月份日进328米逐步增到441米，不但扭轉了采掘衔接的紧張局面，而且还扩大了生产能力，保証了持續高产。

3.加强联系，互通情况，建立制度。赵各庄矿今年以来，根据生产的需要，建立了采掘平衡会議，器材設备調撥制修会議，按小班进行的調度会議，以及井眼每日下人下料絞煤的平衡会各业务部門联系制度等等，对促进协作，密切配合生产都起了作用，如井眼

（下轉第52頁）

淮南煤矿全部实現“四八”交叉作业

中共淮南矿委、淮南矿务局跃进办公室

淮南各矿在中共淮南市委、矿委的領导下，先后不到20天的时間，在全局113个采煤工作面和83个掘进队（包括基建掘进），全部推行了“四八”交叉作业，并显示了它的强大生命力和无比的优越性，受到广大职工的热烈欢迎。由于各工序之間实行交叉平行作业，充分利用了工作面的空間，一般采煤时間都增加了6—8个小时，这就有效的提高了單位工作面的产量。全局11月份回采工作面平均月产量达11,000吨，比10月份提高11%。虽然11月份电力供应紧張，全局又抽調2000名生产工人支援淮北煤矿，产量仍然逐旬提高，上旬平均日产量43,077吨，中旬增長为46,758吨，下旬达48,829吨。全員效率上旬为1.733吨/工，中旬为1.856吨/工，下旬为1.925吨/工。由于增加了工作面的采煤时間，并且能够針对生产过程中工作量大小不均的情况，合理調整劳动組織，集中优势力量，突击影响循环的主要工序，大大加快了工作面进度。全局采煤工作面平均月进度由10月份53米提高到11月份的60米。新庄孜矿采煤二队105米長的工作面月进度达到88米。工作面的进度加快，顶板压力自然減少，使坑木消耗得到显著的降低，全局坑木千吨耗由10月份的23.54立方米下降到11月份的21.47立方米。

由于推广“四八”交叉作业，消除了生产过程中班与班之間的界綫。上、下两班工人在交叉时間共同劳动，增加了互相了解、互相支援、团結协作的关系，人人争上游、个个为集体的共产主义风格大大增長。由于避免了拖班延点，进一步丰富了职工生活内容。工人歌頌：“工时利用高，窩工消灭掉，文化娛乐大开展，有劳有逸干勁大”。因为采煤时間增加，出煤均衡，有利于运輸、提升設备的正常运轉。总之，“四八”交叉作业是符合煤矿生产发展的規律，符合党的总路綫的要求，符合广大职工热忱願望的。因此，推广迅速，成績显著。

“四八”交叉作业这項新的改革，在淮南煤矿发展是十分迅速和健康的。为什么能够取得这一成績呢？首先是各級党委加强領导，以整风的精神放手发动羣众，开展了推广“四八”交叉作业的运动。一开始就采取积极試点和大張旗鼓的宣傳相結合的方法，为掀起生产組織改革高潮打下思想基础和物質基础。各矿确定由一个書記或矿長負責这項工作。当然由于这一改革涉及的面很广。在推行中也遇到了各种各样的思想反映，主要是对“四八”交叉作业表示怀疑，顧虑多端，怕搞乱，怕紧張，怕影响生产任务的完成。如有人說“不管三班、四班，完成任务就好”，还有的人說“三个班还沒有搞得很好，四个班不会更乱嗎？”有的人稍遇到困难就想回头，把推广“四八”交叉作业和完成任务对立起来。这些思想实質上是右傾保守。他們不了解推广“四八”交叉作业是为了更进一步促进煤矿生产的跃进，保証任务的更好完成。另外又一种人强調推行“四八”交叉作业要增加人、增加設备，或强調本單位条件特殊，不好交叉。各矿在党委領导下，針对这些情况，大力发动羣众采取了講、算、看的办法以扫清障碍。講就是講清为什么要推广“四八”交叉作业，和推广的重大意义，講清推广的方法，提高广大职工認識，明确前进方向；算就是抓住典型的思想摆事实，算細帳进行辯論，算“四八”交叉作业的优越性，算工时利用、算生产时間，通过边干、边学、边摆实际問題、边討論、边解决，使广大职工更具体了解“四八”交叉作业的优越性；看就是組織干部和工人到試点队去参观，同时組織試点队人員到羣众中去报告，用事实来教育羣众和鼓舞羣众的积极性。羣众認識提高以后，都自覚地要求改革。

其次，放手发动羣众，用羣众运动的方法来推行。在試点取得一定成績以后立即全面开花，普遍推行。淮南各矿从1958年大跃进以来，把一班采煤改为二班以至三班采煤，并且推广浅采多循环作业，有許多主要工序已經实行交叉平行作业。随着多循环作业的推广，回采工作面进度加快，广大职工迫切要求改革生产組織，适应生产大跃进的需要，保証持續高产。同时生产組織的改革是羣众的事，也必須发动羣众来做。因此，我們在試点过程中，在党委領导下，

組織了専門力量，进行全面规划，統一按排，发动羣众，結合各單位工作面情况，采取“三結合”的方法。百花齐放，制定“四八”交叉作业方案，先做起来，以后再一一解决推广过程中所暴露的問题，逐步巩固提高，逐步走向完善。为了造成改革高潮，动員广大羣众的积极性，在改革过程中，始終貫彻以生产高潮推动改革高潮，以改革高潮巩固生产高潮的原则，把改革工作和当前的生产高潮紧密結合起来，互相促进。在推行“四八”交叉作业的同时，采取分区組織均衡高产的活动，明确改革“四八”交叉作业是提高生产的主要措施。这样旣发动羣众提高了生产，同时也鼓舞了羣众改革的热情。大通矿在全矿18个采掘队全面实行“四八”交叉作业的同时。各輔助部門也跟着改进自己的工作，实行第二天，产量就由4000多吨提高到5000吨以上，坑木消耗也逐漸降低，十一月下旬比上旬降低20%，并且一直保持均衡高产。謝一矿，通过組織生产高潮来带动改革高潮，羣众发动起来以后，改革工作蓬勃发展，經过四天时間就全面推广。推广以后平均日产量由4,465吨增加到5,850吨，提高31%，全員效率由每工平均1.487吨增加到1.935吨，提高30%，坑木千吨消耗由30.10立方米降低到23.60立方米，降低23%。

第三，建立了相应的制度，在党委統一領导下，針对推广过程所出现的問題，系統地发动羣众，有計划、有領导地建立一套新的适应“四八”交叉作业的制度。对某些关鍵性問題，都通过有工人代表参加的現場会議，認眞討論解决，并且采取“先立后破”的办法，以免影响生产的正常发展。我們主要建立了以下几項制度：

1.因地制宜选择适合本單位情况的交叉形式，根据各种采煤方法、運輸工具，以及工作面長短，工序的繁簡，选擇交叉形式。按排交叉作业大原则是：保証正规多循环作业加快进度；保証交叉过程中工序不乱；每班都有固定的工作量和充份的工作內容，有利于建立正常生产秩序，提高單位工作面产量；有利于安全。我們在緩傾斜煤层的采煤工作面上，回柱与采煤、回柱与放炮都考虑适当的差距，以保証安全生产。

为了保証循环，我們在使用鏈板机的工作面，尽可能采用簡易整体移溜的办法，笨溜子采用一套半溜子，以便倒換使用，不因移溜子影响采煤，同时減少攉煤距离。对于交叉工序的按排是：日进四峒的笨溜子工作面，采用四班采煤，二次回柱，二次放炮；日进四峒的鏈板机工作面，采取二次回柱，四次放炮，四班采煤；日进三峒的采取三班采煤，一次回柱，二次放炮，或者二次回柱，三次放炮；日进二峒的采取两班采煤，一班回柱，二次放炮，或者一次放炮。

在急傾斜煤层水平分层工作面，厚度小于五米的，采用二班出煤，二班回柱；厚度大于五米的，采取三班采煤，一班回柱。在掩护支架工作面，采取分节打眼放炮，交叉时边打眼、边攉煤，不交叉时放炮，每天四循环。

交叉时間主要是班与班交叉两小时，在交叉时間的工作按排有三种情况：一种是两班工人在交叉时共同完成一套工序，例如集中采煤；另一种是全部做准备工作；再一种是把工作面分为上段、下段，采煤和准备工作同时进行。

2.建立相应的劳动組織形式。根据工序的按排和任务情况，在班以下組織専业工作組和綜合工工作組。每小組都实行“五定”，即定任务、定人員、定地点、定时間、定工具。小組选擇不脫产的小組長一人，和民主管理員若干人共同管理小組的一切事务。

3.推广“四八”交叉作业以后，工資計算也应該选擇相适应的形式。我們根据更好的貫彻按劳取酬的原则，以有利于发展生产，有利于增强工人之間的团結，有利于充份发揮每个工人的积极性，結合当前生产組織形式，采用圓班計件、圓班分確計件、分組計件以及个人計件相結合的方法，通过羣众討論，选擇本工作面相适应的工資計件形式。

4.加强現場管理，加强領导值班和調度工作。随着“四八”交叉作业的推广，調度値班也建立了“四八”交叉制，加强現場檢查，抓紧班、組作业計划，同时建立基层干部責任制度，大力提高基层干部的管理水平。

5.加强輔助部門和服务部門的配合。随着“四八”交叉作业的推广，各部門的工作都有显著改进。比較突出的是机电部門采取乘室檢修和固定檢修相結合的方法，建立分区專責制度和司机專机專責制度。運輸部門建立按时檢查車皮周轉，材料部門改进大班送料为分班送料，以及食堂建立24小时供应热飯热菜和送飯下井制度，医务部門走出办公室深入現場循环看病制度。对促进“四八”交叉作业的推广都起了很大作用。

目前，“四八”交叉作业在淮南各矿正进一步巩固提高，增产节約高潮也随着更加深入广泛，羣众的热情十分高漲，形势很好。为了充分发揮交叉作业的优越性，在党委的領导下，各矿都在积极解决推广中所出現的一些問題和薄弱环节，建立和健全系統的新的管理制度，为明年繼續跃进而努力奋斗。

全面推行“四八”交叉作业实現全面提高

京西矿务局跃进办公室

京西矿务局全体职工在党的八屆八中全会偉大号召的鼓舞下，坚决反透右傾，鼓足干勁，繼續跃进，力争高速度发展京西煤矿，从而掀起了新的生产高潮。在这个生产新高潮中，根据煤炭工业部的指示，大力推广了“四八”交叉作业、我們首先以門头沟煤矿西山产区为重点，在10月15日开始推行“四、八”交叉作业，到11月中旬全局所屬，六个生产矿全部采掘工作面全面实行了“四、八”交叉作业。随着“四、八”交叉作业的全面推广，11月份各項生产指标全面完成了計划，各个方面各項工作得到全面提高。原煤产量步步上升，如以10月份平均日产为100%，则11月上旬为104.26%，中旬为109.97%，下旬为115.62%，12月1－6日为118.4%，基本上消灭了前松后紧現象，达到均衡生产，掘进进尺也由10份平均日进539米，提高到11月下旬569米。全員效率由10月份1.44吨/工，提高到11月份的1.56吨/工，成本由10月的7.64元/吨，降低到11月份7.07元/吨。

从推行“四、八”交叉作业一个多月来看，它具有下列优越性：1.产量高、效率高，进尺多、成本低。2.可以实現均衡生产，克服前松后紧現象。3.增加內部团結，树立共产主义大协作风格。4.提高工时利用率，掌子面純工作时間可以比三班作业提高1/4，也进一步提高了机械設备的利用率。5.多面发展人材，对干部培养提高，对工人提高技术水平，促使大家向一專多能发展。6.企业管理計划性进一步得到加强。7.接班人員在交叉时間与交班工人同干2小时对掌面情况清楚掌握，有利安全生产。8.按时上下井，縮短井下輔助时間，增多了工人休息时間，并且将时間調配好，四班工人都能見到太阳，增强工人身体健康。

反透右傾保守进行思想革命

“四、八”交叉作业是煤矿生产組織的一次大革命，要改变旧制度旧习慣，就必須以革命的态度，用革命的方法，采取革命的手段。因此首先要进行思想革命，而思想革命就必須和当前反右傾反保守紧密結合，把右傾保守思想反深反透，树立总路綫思想，才能有生命力，保証工作顺利进行。

推行“四、八”交叉作业初期，絕大部份职工認識到“四、八”交叉作业是有劳有逸，劳逸結合，提高生产率，增多煤炭，实現高速度发展煤炭工业的重大改革，表示积极拥护和坚决推行。但是在部分干部和工人中存在着一些不正确思想。为了貫徹执行“四八”交叉作业，进一步向职工交形势，交任务，发动职工大鳴、大放、大字报、大辯論，摆事实，算細帳，通过鳴放辯論和实例教育，提高了广大羣众的覚悟，批判了不正确思想，提高了認識。很多工人并进一步認識到推行“四、八”交叉作业，必須与推广先进經驗，实行图表管理結合起来，必須搞好团結协作，这就使广大羣众对“四、八”交叉作业的重大意义有了更明确的認識。为全面推广“四、八”交叉作业打下了思想基础。

大抓图表管理　一环紧扣一环

我們在推行四、八交叉作业中，紧紧抓住了图表管理。因为三班改成四班后，如果工序接排不好，就容易造成交叉时間大量窩工或非交叉时感到人員不足，不能实現正規循环。首先是手掘工作面的图表管理。根据工作面具体情况，考虑各工序工时的銜接和交叉时間人多时的工作量，制訂初步方案在試行中干部、技术人員、工人一起深入現場劳动或跟班，在发現不切合实际时，及时进行修改，使图表逐步完善做到切实可行。

采掘工作面循环逐步走向正規，这时如何保証采掘工作面的煤和矸石及时运出，及时供应采掘組所需材料就成了关鍵。門头沟矿为了解决立井提能力低的問題，矿党委書記，矿長，亲自掛帅，由三位工程师和調度室，运輸段，机电車間等部門与有关工人結合，集中力量解决运輸提升。他們对整个运輸提升系統，进行了查定摸底，对全部平巷运輸綫路进行了檢查，对

全部机車进行了鑑定，約束上下人时間，由13小时縮短到9小时，加强了逐漸調度，建立調度层层負責制，建立集中統一調度机車和信号調車制。經过一系列的改进后，再根据各采掘工作面循环图表用車数量，制訂了煤車供应图表，（包括全矿运輸分站和分車場煤車供应图表）根据每小时各处用車情況，制訂了机車运行图表，根据出煤矸数量，上下人和材材制訂出井筒提升图表，这样一环紧套一环，保証了井下各工作面的煤矸及时运出，改变了过去煤等車，各小組搶車的現象。通过图表管理运輸提升能力提高了，有力促进掌子面生产进一步提高。門头沟矿由于实行了图表管理，煤車周轉率由过去6.5次/日提高到6.9次/日。

为了保証采掘运設备正常运轉，还必須抓好机电檢修图表。門头沟矿过去由于运輸提升能力限制，主要运輸設备不能按时檢修。在这次"四、八"交叉作业中，对主要設备以不影响或少影响生产为原則，制訂了固定时間檢修图表。例如东西井二台絞車，在非交叉时間內錯开时間进行，电机車在絞車檢修时間內，各檢修一台。全矿五台机車在每五天可以輪修两次。电溜子檢修在非出煤时間进行。图表上还規定了專人專責，这样非但由过去沒有檢修时間变为有了檢修时間，按时进行檢修，并且由于按时檢修減少了事故故障。

采、掘、运、提、机全部实行图表管理，起着連鎖作用，一环紧扣一环，那一环脫节看得很清楚，責任分明，避免互相扯皮，并且起到互相推动、互相促进，互相竞賽的作用，达到有节奏地生产。

抓評比　树先进
帮后进　共同提高

在工作中，必須抓紧評比工作，树先进，带后进，才能使先进的更先进，后进的赶上先进，达到共同提高。

在开始推行"四八"交叉作业初期，一方面以門头沟矿西山采区做为重点培养对象，一方面号召其他單位做好准备。重点树立起来后，就通过規場会議的形式推广全面。我們在門头沟矿曾先后召开了两次現場会議，广泛交流了"四八"交叉作业的劳动組織和运輸、調度、机电檢修維护經驗。使各單位認識到推行"四八"交叉作业，必須合理調配劳动和执行图表管理，才能实現正規循环，有效的提高劳动生产率。这就为全面而迅速的推广"四八"交叉作业，提供了有利条件。

推广先进經驗　开展技术革新

推行"四八"交叉作业，必須与推广先进經驗和开展技术革新技术革命相結合，才能取得更大效果。

我局在全面推行"四八"交叉作业中，提出了以"四八"交叉作业为綱，結合推广他先进經驗和改进技术管理。因而在推"四八"交叉作业的同时，相应的推广了电溜子安全运輸，深孔爆破、快速回柱、木螺栓支架等先进經驗。据城子、房山、安家滩、木城澗、門头沟五个矿的不完全統計，在178部电溜子中已有156部，占总数的87%推广了宋紹先同志的經驗。推行以后，电溜子事故普遍減少。随着循环图表管理，工序紧密衔接，工人技术熟練程度的提高，很多掘进工作面循环时間縮短了，这时只有推广深孔爆破經驗，才能更好的提高循环进度，加速掘进。推行"四八"交叉作业一个多月来全局有18个掘进組（队）推广了深孔爆破，推行后效率分別有所高，如門头沟矿四个掘进队推广以后，平均日进由27米提高到34米，提高25.9%。另外各矿在"四八"作业中，推广了木螺栓支架达2350根。

为了与推广"四八"交叉作业后生产提高的情况相适应，各矿在技术革新技术革命方面做了一系列的工作。安家滩矿在短短二十天中，积极改革主要运輸系統四处，采用扩大車場、小型机械化和自动滑行来減輕人力推車倒車等笨重体力劳动。木城澗矿修車班全体工人积极改进了修車方法，做到及时发現坏車及时修理，使坏車率由10月份的2%，再下降到11月份的13.8%。門头沟矿車修理班工人自制一台絕緣車，可以带电檢修架綫，避免了檢修某一段架綫时，其它机車都停止运行影响生产的現象。这些对提高生产起了很大的作用。

改进管理制度　不断巩固提高

为了适应"四八"交叉作业和进一步巩固提高，必須大力改进管理制度。京西在推行"四八"交叉作业中，改进了下列几种主要制度。

1.交接班制度。采掘、机修、运輸一律执行現場手交手交接班，过去絞車、电車等司机以及机修工，一般是在临下班前等交接，有的是集中在某一地点等交接，交接时間較長。实行"四八"交叉作业后，改为現場手交手交接，提高了工时利用率和設备利用

率。例如木城澗矿过去运輸段主要运輸干綫的七輛机車，都規定在坑口交接，往往不到点，机車就停在坑口等交班，現在改为接班司机提前半小时左右到煤仓或各运輸站等机車通过时交接；井下各水平电机車，过去也是規定地点交接班。現在一律改为接班司机找車，車开到那儿，那儿交班。并且建立了包車組，固定司机固定車。三班三个司机为一包車組，保証这輛車的安全运輸。这样，大大縮短了交接班的停車时間，加速了机車煤車的周轉。

2.改进調度制度，如門头沟矿調度室一个班抓井下各采掘班長汇报三次。第一次是在交接結束，汇报前一班所遺留下来的条件和本班所做的准备工作情况；第二次汇报是在第一次后二小时，汇报本班工作进展的程度，有什么問題，能不能完成循环；第三次汇报是在交叉前半小时左右，汇报本班循环予計完成情况，接班人来了干什么。这个制度是調度員按图表进行指揮的制度。通过三次汇报，調度員能掌握井下各工作面的眞实情况，做到心明眼亮。发現那个組完不成循环，能及时采取措施，保証循环的完成。

3.段助理分組包干責任制。每一个段助理分組包干負責全組四班之間的团結和任务的完成。

4.釘道工分段包干負責制。这个制度能够調动道工的积极因素，維护好巷道，減少落道事故。这个制度本身还起着評比作用。

5.交叉时間指揮生产制度。在交叉时間，下一班的工人受上一班班長統一指揮。

6.机电檢修維护責任制。各項机电設备檢修，都明确專人負責，保証按图表定期进行檢修，和保証檢修質量。

7.試收制度。羣众驗收和專职驗收相結合，小班羣众驗收是接班人驗收，一天的工作量和規格質量專人負責驗收。

我們是怎样安排輪流檢修計划的

山东省煤炭工业局机电处

我局将国营煤矿原計划在1960年元旦檢修的設备，提前在1959年12月輪流交叉进行并作了全面安排，制定了規划。这个規划是为了具体貫彻执行中央和省委关于保証明年第一季度生产水平不低于或稍高于今年第四季度生产水平的要求，是保証明年首先是第一季我省煤炭生产継續大跃进实現开門紅的重要的措施之一。

我省煤矿12月份檢修規划的特点是輪流交叉，我們的措施是：

1.对需要停产檢修的各矿各井組織輪流檢修。按照产量的大小，分别交叉在上、中、下旬檢修，并尽量使各矿区的檢修，分散在上、中、下旬，以便各矿区和全省的生产、运輸都較均衡。

2.为了避免月初松的現象，上旬的前五天，即五日以前不列檢修，全省从六日开始，每天檢修一、二个矿，到二十三日全部檢修完毕。

3.为了給电业部門的檢修創造条件，凡屬同一个变电所或同一条綫路供电的矿井，尽量安排在同一个时間內进行檢修。洗选厂和供給原煤的矿井同一个时間檢修。实行檢修一条龙，要修一起修，生产一起干。

4.对一个矿的不屬同一变电所供电的各井也交叉在不同日期檢修。这样可以充分发揮人力，尤其是技术力量的作用，組織快速檢修。

这次檢修的要求是旣要修得彻底，又要快速檢修，把檢修占用生产时間尽可能压縮到最低限度。我們的做法是：

①充分利用有的矿生产工人倒班停产8小时的时机。有的超过8小时的再借用上一班最后1小时和下一班第1小时，对生产并不影响。

②在一切提升能力有富裕的矿井，实行主付井絞車輪流檢修。

③充分利用檢修前下好坑木和其他輔助运輸方式，可以檢修不減产。

④充分利用輪流檢修带来的有利条件，在檢修力量、工具以及配件等方面組織协作支援。学习推广开灤等地以及本省过去行之有效的平行交叉作业的快速檢修經驗。

各局矿的基本措施是：①大搞以保質保量，快速檢修为中心內容的羣众运动。充分发动羣众对設备缺陷和檢修方法等方面进行大鳴大放。檢修計划力爭做到三上三下或二上二下的方法发动羣众討論。②切实貫彻五定（定項目、定措施、定配件、定人員、定时間），認眞做好檢修准备工作。③各机厂集中力量赶制檢修用配件。省局11月25日召开檢修汇报会上对矿务局沒有落实的齿輪又临时安排給省屬机厂突击制造。④挖庫存，互相調剂，以自力更生为主，解决檢修需用的器材。省局在汇报会后，帮助各局矿解决鋼絲繩、部分鋼材、鋁、五金、鋁排、变压器油、瀝青、生鉄、石棉紙等檢修用料，其中仅鋼絲繩一項即达二万七千米，滿足了檢修需要。对銅，滾珠等无法解决的器材，再請上級协助解决。

通过十二月份檢修安排，我們初步体驗到①最大限度地組織輪流檢修是消灭六松六紧的重要措施之一。12月份我省国营煤矿，通过輪流檢修的安排，預計上旬产量为100%，中旬为99.7%，下旬为102.8%，可以实現均衡生产。

②組織輪流檢修为进一步加强設备維修，密切技术协作，推行快速檢修，創造了新的有利条件。1959年春节枣庄局、新汶局都組織过輪修，虽范圍較小，但都积累了一定的經驗，好处是很大的。③从內到外，搞好协作，周密安排是实現輪流檢修的重要关鍵。我們对保証鉄路运輸，主要是通过銷售部門的下月度运輸計划，結合各矿井装車运輸条件安排的。对电业部門的檢修主要是以基层协商为主，上下平衡。如淄博局根据和电业檢修联系制訂的檢修日期安排，报省局在全省范圍平衡調整，用电話征求矿务局同意后，上报下达同时抄送有关电业局。省电业局将煤矿檢修規划下达給有关电业局、厂要求尽可能配合檢修，这对一般煤矿專用变电所綫路的檢修是可以滿足的。有些牵涉較广的大工程，如淄博某綫路升压110千伏要求岭子煤矿配合，尽管我們檢修日期已定，还是作了相应調整。

我們将檢修計划分为需要停产檢修和可以不停产檢修的二类。需要停产的檢修計划，除考虑消除設备的缺陷以外，主要应考虑預防性檢修等方面的需要。如①安全装置的試驗和电气試驗，罐籠防墜器試驗和反风試驗。②設备大修，恢复性能或加固强度，如換罐道，滾筒加固等。③設备大解体大檢查。④加大設备能力，如絞車單鈎改双鈎，慢速改快速，罐籠單层改双层，无极繩道延長，以及其他利用停产檢修日进行的旨在加大提升、运輸、通风和供电能力的生产改革工程。因此全年需要停产檢修的天数就要因地制宜，不能强求統一。据淄博、枣庄、新汶、坊子等局初步編制1960年檢修計划的情况来看，1960年平均比1959年实际停产檢修天数稍低。檢修因占用生产时間而減少的产量，也由于分矿、分井、分季、分月、分旬的輪修，安排得比較均衡。以淄博局1960年初步檢修計划为列，第一季度因檢修少产43,400吨，第二季度少产47,700吨，第三季度少产45,400吨，第四季度为49,300吨，最大与最小数与平均数比較不超过±7%。分月因檢修少产数，最大与最小数也不超过平均値的±15—18%。1960年第一季度檢修計划分旬少产的煤炭吨数，最大数超过平均数27%，最小数低于平均数12%，而且最大数安排在下旬，对消灭月初松月末紧的現象也是有利的。当然离开了生产需要和檢修实际情况，單純追求均衡是不正确的。我們体会主要应当根据生产均衡，运輸装車条件，供电系統，設备本身情况，檢修技术力量，配件供应計划，以及尽可能照顧到季节性条件等因素，作到最大限度地輪流檢修和均衡生产。



煤炭工业（旬 刊）

編輯者	"煤炭工业"編輯委員会	总发行处	邮电部北京邮局
出版者	煤 炭 工 业 出 版 社	訂 購 处	全国各地邮电局
印刷者	建筑工程出版社印刷厂	定　　价	3角

每月10.20.30日出版　　代号 2—239
本期于12月20日出版　　印数12,025册

